

Extrait du Site de l'Association Adéquations

<http://www.adequations.org/spip.php?article1810>

# Conflits d'intérêts et lobbying, deux questions liées

- Nos projets & actions en cours - Démocratie & veilles citoyennes - Lobbying et conflits d'intérêt : réalités et impacts - Points de vue de  
lobbyistes -

Date de mise en ligne : mercredi 11 janvier 2012

## **Description :**

Texte de position publié par le réseau de lobbyistes BASE sur le site de [Transparence International France. BASE entend "Réfléchir au lobbying, à ses méthodes et à ses enjeux en termes d'éthique et de gouvernance publique" et veut être "un lieu d'échanges et de bonnes pratiques pour les professionnels des affaires publiques et du lobbying".

---

Site de l'Association Adéquations

---

**Texte de position publié par le réseau de lobbyistes [BASE](#) sur le site de [Transparence International France](#).** BASE entend "Réfléchir au lobbying, à ses méthodes et à ses enjeux en termes d'éthique et de gouvernance publique" et veut être "un lieu d'échanges et de bonnes pratiques pour les professionnels des affaires publiques et du lobbying".

### Conflits d'intérêts et lobbying, deux questions liées

11 janvier 2012

Par le réseau BASE

BASE, réseau de lobbyistes français travaillant dans les secteurs privés, publics ou associatifs, entend aujourd'hui soutenir la dernière campagne menée par Transparency International France qui appelle les candidats à l'élection présidentielle à s'engager pour une véritable éthique de l'action publique. Sur bien des points en effet, les positions de notre association rejoignent les analyses et recommandations de TI France.

Aujourd'hui largement pratiqué par un grand nombre d'acteurs, le lobbying est une activité qui souffre encore d'une mauvaise réputation. En France, elle peut, en effet, être associée de manière abusive aux fléaux que sont la corruption ou le trafic d'influence.

Les avancées opérées ces dernières années en France, avec notamment la création de registres de lobbyistes auprès du Parlement en 2009, sont notables. C'était la première fois que des institutions publiques françaises encadraient ainsi l'activité en leur sein des représentants d'intérêts. Avec ces règles de transparence et d'éthique d'inspiration européenne, l'Assemblée Nationale puis le Sénat ont pris acte du fait que la loi est le fruit d'un processus de construction pendant lequel s'expriment de nombreux intérêts. L'exemple du Grenelle de l'environnement a pu illustrer cette nouvelle gouvernance.

Il s'agit de continuer ce travail afin d'évoluer vers une démocratie plus délibérative et d'éviter d'entacher son fonctionnement par des soupçons de corruption préjudiciables qui alimentent la défiance des citoyens vis-à-vis de l'exercice du pouvoir. Cela doit également permettre aux lobbyistes d'exercer leur profession dans un cadre clair et de participer au débat démocratique dans des conditions éthiques optimales.

## Nos propositions :

Tous les membres de BASE sont convaincus que la prévention des conflits d'intérêts passera désormais par de nouvelles mesures d'encadrement du lobbying et d'amélioration de la gouvernance publique.

Dans un premier temps, **encadrer l'activité de lobbying c'est en adopter une définition claire** qui ne peut se résumer à celle d'une activité rémunérée. Selon nous, « *le lobbying désigne toute activité qui consiste à procéder à des interventions destinées à contribuer directement ou indirectement aux processus d'élaboration, d'application ou d'interprétation de mesures législatives, normes, règlements et plus généralement, à toute intervention ou décision des pouvoirs publics* ». On entend par lobbyistes « *les personnes qui se livrent de façon régulière à ce type d'activité et qui travaillent dans différentes organisations telles que les entreprises, les groupements professionnels, les*

*structures publiques ou parapubliques, les ONG, les associations, les cabinets de consultants spécialisés dans les affaires publiques, les cabinets d'avocats ou les think-tanks ».*

Nous sommes également convaincus qu'**une réforme du système de registres au Parlement doit être engagée**. Ce système de registres doit être plus « incitatif » avec notamment l'attribution d'un badge à l'année soumise à une adhésion préalable à des règles strictes de comportement éthique. Ces registres, accessibles au public, gagneraient aussi à être plus largement ouverts à tous les groupes d'intérêts ; si des critères d'attribution sont appliqués, ils doivent être rendus publics et tout refus d'attribution doit être motivé. Il s'agit d'**assurer un accès équitable au législateur** pour tous les groupes d'intérêt concernés. A terme, pour plus de lisibilité, la fusion des registres de l'Assemblée et du Sénat doit être envisagée.

**Un statut sécurisant et valorisant doit être créé pour les collaborateurs parlementaires** qui doivent respecter un code de déontologie (pas de « compagnonnage »). La publication de la liste des collaborateurs parlementaires accrédités et employés sur l'enveloppe budgétaire allouée à chaque parlementaire devrait être systématisée comme c'est déjà le cas au [Parlement européen](#).

**Chaque parlementaire doit élaborer une déclaration d'intérêts à l'image de celle des parlementaires européens**. Toujours dans l'optique de rendre plus transparent le fonctionnement de nos institutions, nous pensons qu'il est nécessaire que les comptes rendus des activités des groupes d'études des Parlements soient publiés.

Dans l'administration et les cabinets ministériels de nombreuses actions restent, selon nous, à être mises en oeuvre. A l'instar de Jean-Marc Sauvé, nous souhaitons que chaque membre du gouvernement publie systématiquement une déclaration d'intérêts. Il faut également inciter à la **création de registres non obligatoires des représentants d'intérêt au niveau des administrations**, et à terme, regrouper ces registres par un service interministériel.

Les **fonctionnaires ou contractuels de la fonction publique** ne devraient pas pouvoir exercer une autre fonction rémunérée, ce qui implique un niveau de salaire décent. Il ne devrait pas non plus être possible, pour les membres de cabinets ministériels et les conseillers du gouvernement, d'effectuer des missions de conseil ou de veille pour le compte d'acteurs de la société civile.

En matière de cadeaux, nous recommandons de s'inspirer des textes internationaux[1] qui proscrivent l'acceptation de dons et libéralités sauf mineurs. La France est en effet l'un des rares pays qui ne mentionne pas cette question dans ses textes généraux. Ces « non-dits » multiplient les situations à risque pour les titulaires de charges publiques et les représentants d'intérêts.

**Enfin**, le risque de conflits d'intérêts sera d'autant plus réduit que les conditions d'accès aux consultations seront équitables et non susceptibles de favoriser une partie ou une autre. Il s'agit même d'un gage de la qualité de la décision publique. A la différence des institutions européennes, aucun texte de référence n'organise précisément les procédures de consultation[2]. Cette situation est d'autant plus dommageable qu'elle contribue à une monopolisation du débat par les acteurs dits « traditionnels » mais elle favorise aussi les modes d'action enclins à générer des conflits d'intérêt. Aussi, nous pensons que **l'organisation des consultations et concertations par les institutions doit être formalisée** avec des éléments tels que le délai de la consultation, sa portée, sa nature ou encore les critères de sélection des acteurs auditionnés. Sur le modèle européen (cf. [Your Voice in Europe](#)), les consultations envisagées devraient être publiées de manière anticipée afin que tous les acteurs concernés puissent se manifester sans discrimination.

---

[1] Code international de conduite des agents de la fonction publique des Nations unies de 1996, article 9 chapitre IV

[2] A l'exception notable de la « Charte de consultation sur les textes normatifs en matière de services financiers » du Ministère de l'économie, des finances et de l'emploi.