

# Adéquations

Association Loi 1901

SIRET : 451 106 413 00037

c/o Maison des associations

206 quai de Valmy - 75010 Paris

[contact@adequations.org](mailto:contact@adequations.org)

## Rapport moral et financier 2009

### 1/ Introduction

#### Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

l'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

## **Bilan du programme triennal et perspectives 2009-2010**

Les principales missions d'Adéquations avaient été reprecisées lors de l'Assemblée générale de 2006, visant à développer de façon triennale les activités suivantes :

- **Sensibilisation, formation, éducation sur** le développement durable, la solidarité internationale et les droits humains, par :
  - la création et la diffusion d'outils d'information, pédagogiques et d'aide à la décision, devant être périodiquement réactualisés sur le site web
  - l'organisation ou la participation à des journées et modules de formations
  - la création et l'animation du site web documentaire [adequations.org](http://adequations.org)
  - la participation à des conférences, journées d'études, événements associatifs ou institutionnels...
- **Missions d'expertise** : Adéquations effectue des missions d'expertise et des rapports, et élabore des outils méthodologiques en réponse à des sollicitations d'associations ou de pouvoirs publics. Le développement de cette activité permet à l'association d'avoir des ressources propres en plus de subventions à l'emploi ou pour des projets propres.
- **Participation et soutien d'actions collectives et au développement de réseaux** d'utilité écologique et sociale, notamment dans les domaines de la santé environnementale (agriculture, alimentation), de l'égalité des femmes et des hommes, de la diversité biologique et culturelle...

Ces trois types d'activités se sont développées de façon complémentaire et synergique conformément aux objectifs fixés. Il est à noter que l'activité d'Adéquations concernant l'égalité femmes-hommes et l'information et la formation sur la mise en oeuvre de l'approche de genre, en tant que composante d'un développement humain durable s'est particulièrement développée en 2009 : formations « genre et développement », participation active dans des réseaux et collectifs, comme la commission genre de Coordination Sud, début du projet « Education non sexiste ». D'autre part, le site internet a été développé, notamment les rubriques traitant des actualités du développement durable. Certaines rubriques ont été réaménagées pour mieux faire apparaître les projets d'Adéquations et mieux informer sur les activités de l'association et ses orientations.

L'association a considéré que ces trois axes, qui constituent l'ossature d'Adéquations, restent pertinents pour 2009-2010, avec un focus nécessaire sur :

- la réactualisation de la documentation en ligne sur le développement durable notamment les questions environnementales et territoriales, et la réactivation des offres de formations en développement durable et solidarité internationale ;
- la refonte (en fonction des moyens matériels et humains disponibles) du site web et au minimum la réactualisation et l'amélioration de l'interface et de la lisibilité ;
- la recherche de subventions publiques ou privées (fondations) pour diversifier les sources de financement et pouvoir développer des projets spécifiques à l'initiative d'Adéquations ;
- l'instruction d'un dossier pour un 2<sup>ème</sup> emploi tremplin auprès du Conseil régional d'Ile-de-France afin de développer ces activités et particulièrement le site web, ainsi que l'appui aux projets.

## **2/ Bilan des activités d'Adéquations en 2009**

L'année 2009 a été marquée notamment par le démarrage d'une action de formation des ONG françaises en « genre et développement » (cf. 2.1) qui doit se poursuivre en 2010, par l'instruction d'un important projet *Fonds de solidarité prioritaire Genre et économie, les femmes actrices de développement* auprès du ministère des Affaires étrangères et européennes (MAEE), ainsi que par un développement du projet de veille citoyenne sur la démocratie.

Un bon équilibre entre ces actions a renforcé la logique d'Adéquations dans laquelle la coopération et la solidarité internationale, l'égalité femmes-hommes et les questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie forment un ensemble indissociable dans le cadre d'un processus tendant à un développement humain durable. La majeure partie des actions de l'association intègre ces différents aspects. Le rapport adopte une classification par activités plutôt que par thématiques.

### **2.1 Formations**

#### **• Formations et interventions en genre et développement**

Fin 2008, Adéquations avait été retenue, en partenariat avec Aster-International puis avec le CIEDEL, à l'appel d'offre du F3E pour la formation des OSI françaises en 2009-2010 en genre et développement, sur financement du MAEE<sup>1</sup>.

Adéquations a donc, avec ses partenaires, préparé et animé une série de modules de formations au niveau national et en régions : une journée à Paris le 30 janvier, une journée le 6 février à Lorient, deux journées à Rennes (22, 23 juin), une journée à Paris le 28 septembre, deux journées à Paris en octobre, deux journées à Lyon les 15 et 16 décembre. La suite des modules aura lieu en 2010. En support à cette action, un ensemble de 11 fiches pédagogiques a été produit. Elles seront mises en ligne sur le site d'Adéquations.

Un bilan et une analyse de cette action seront effectués en 2010 par chaque équipe pédagogique et par le F3E.

Par ailleurs, plusieurs interventions d'éducation au développement durable se sont basées sur la question de l'égalité femmes-hommes dans la solidarité internationale, notamment auprès de structures habituelles : Conseil général de l'Essonne (CRESI) en avril ; Faculté de médecine de Dijon (diplôme universitaire action humanitaire), le 4 décembre...

Adéquations est intervenue le 27 novembre sur *Genre et développement* à Dijon dans le cadre des Assises départementales de la solidarité internationale.

#### **• Formations et interventions en développement durable**

Les formations en développement durable ont diminué en 2009, Adéquations s'étant plus concentrée sur le développement de formations en genre. Une journée a été assurée en juin sur l'intégration de critères de développement durable dans les actions de solidarité internationale au CRESI (Conseil général de l'Essonne), en mai.

Des contacts ont été menés fin 2009 en vue de relancer en 2010 des formations en développement durable, éducation au développement durable et solidarité

---

<sup>1</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1340>

internationale. En particulier, les acquis de la mission effectués pour l'ARENE-CRIF-AFD (cf. point 2.2) pourront être réinvestis en termes de formation, notamment en direction de collectivités territoriales.

Dans le cadre des Assises de la solidarité internationale, Adéquations est intervenue sur l'intégration du développement durable dans les actions, le 20 novembre au Conseil général de Loire Atlantique.

## **2.2 Missions d'expertises et prestations**

### **• Arene Ile-de- France/AFD/CRIF : étude sur l'articulation entre les agendas 21 et l'action internationale des collectivités territoriales**

Adéquations a été retenue, en association avec Equinoxe Conseil, nouveau partenaire de l'association, à l'appel d'offre de l'Arene Ile-de-France en partenariat avec l'Agence française de développement et le Conseil régional d'Ile-de-France, pour réaliser une étude sur les articulations entre agendas 21 et actions internationales des collectivités territoriales.

Cette étude a porté sur un échantillon d'une trentaine de collectivités françaises, à partir d'une grille de questionnements. Dans ce cadre, Adéquations a participé les 24 et 25 septembre aux journées de l'ARRICOD à la Communauté urbaine de Dunkerque et a animé avec Equinoxe conseil un atelier *développement durable et coopération*, pour tester les problématiques identifiées par les premiers travaux de l'étude : la gouvernance, la cohérence, les outils et réseaux.

Ayant été satisfaite du premier travail, l'Arene a confié à Adéquations et Equinoxe l'organisation d'une journée d'échanges et de débats le 23 novembre 2009 au Conseil régional d'Ile-de-France, qui a été un succès du point de vue de la participation (17 intervenant-tes et 180 participant-es) et de l'intérêt des contributions et des débats. Une première synthèse de l'étude a été publiée. Une publication intégrant les résultats de l'étude et les débats de cette journée doit paraître en 2010, dans une collection de l'AFD ou de l'ARENE.

Conformément à son orientation de sensibilisation et de mise à disposition gratuite d'outils d'aide à la décision pour les acteurs du développement durable et de la solidarité internationale, Adéquations a développé une rubrique en ligne qui rassemble des ressources disponibles<sup>2</sup>. Cette rubrique devrait être étoffée en 2010 avec des éléments méthodologiques.

### **• Partenariat avec Aster-International : animation de forums *Genre, développement local, emploi***

En 2009, Adéquations a mené pour l'association Aster plusieurs actions de suivi de la brochure et de la mallette pédagogiques « Genre, développement local, emploi » créée en 2008<sup>3</sup> : animations de réunions de présentation de la mallette aux agent-es des maisons de l'emploi à Bohain (13 mars) et participation aux forums locaux de Tergnier (28 mai) et Péronne (2 juin).

Il sera intéressant d'étudier avec Aster comment cette mallette créée ensemble pourrait être valorisée par Adéquations et proposée à des acteurs en Ile-de-France,

<sup>2</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique301>

<sup>3</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique310>

pour que tout le travail fait par Adéquations sur ce projet puisse être valorisé et capitalisé.

- **Appui à l'Association de la presse étrangère (APE) : mission de conseil**

Adéquations a poursuivi en 2009 quelques prestations d'appui à l'organisation administrative de l'association de la presse étrangères (APE), sur la base notamment du guide *Intégrer le développement durable dans votre organisation*. Cette action va se terminer début 2010. Elle a permis de participer au financement d'un poste de travail en CDD en appui au secrétariat et à la communication.

- **Plate-Forme pour le Commerce Equitable : création d'outils de sensibilisation et de plaidoyer**

La Plate-Forme pour le Commerce Equitable a confié à Adéquations la conception et la réalisation d'une collection « Les carnets de la PFCE », brochures d'information et de plaidoyer. Adéquations a réalisé le premier carnet sur le thème « Commerce équitable et environnement » (paru en octobre 2009). Un second carnet sur « Commerce équitable et changement climatique » est en cours d'élaboration. Sa parution, initialement prévue fin 2009 pour le sommet de Copenhague, a été reportée au premier trimestre 2010.

La PFCE a également confié à Adéquations la synthèse des actes de la journée du réseau sur Commerce équitable et changements climatiques le 10 juin, journée à laquelle Adéquations a participé à Angers. Les actes (à usage interne des membres du réseau) sont parus en novembre sous format pdf.

Par ailleurs Adéquations est intervenue à une journée de débat, toujours sur le thème du commerce équitable et de l'environnement, organisée par Artisans du monde le 20 février. Suite à cela, Adéquations a rédigé deux articles pour le bulletin d'Artisans du monde d'avril 2009<sup>4</sup>.

Ces nouveaux partenariats avec des acteurs du commerce équitable sont intéressants du point de vue des contacts dans les réseaux travaillant dans le développement durable et pour augmenter l'expertise et la réflexion d'Adéquations sur ce thème et plus globalement sur le volet économique du développement durable. A partir des matériaux rassemblés pour ces travaux, la rubrique documentaire en ligne sur le commerce équitable devrait être progressivement enrichie<sup>5</sup>.

### **2.3 Participation au Fonds de solidarité prioritaire Genre et développement économique du Ministère des affaires étrangères**

Adéquations participe, en tant qu'ONG animatrice d'un pôle d'expertise sur l'intégration transversale de l'approche de genre, au Fonds de solidarité prioritaire mobilisateur (FSP) mis en place par le ministère des Affaires étrangères et européennes, dont le volet principal rassemble douze ONG françaises mettant en oeuvre des projets « Genre et développement économique, soutien aux femmes actrices du développement », au Bénin, Togo, Burkina Faso, Niger, Mali, Sénégal. Ce fonds est doté de 3 millions d'euros sur trois ans – comprenant également des actions mises en oeuvre directement par le MAEE en lien avec l'Unifem et l'OIT.

---

<sup>4</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1048> ; <http://www.adequations.org/spip.php?article1049>

<sup>5</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique174>

Cet important projet pilote fait partie de la stratégie du ministère concernant l'égalité femmes-hommes dans le développement, et fait suite notamment au document d'orientation stratégique, à la rédaction duquel Adéquations avait participé au titre de la société civile. Ce processus, comme le cycle de formation (cf. 2.1) vise à rattraper le retard pris par la France (tant du point de vue des pouvoirs publics que des ONG) en matière de compréhension et de mise en œuvre pratique de l'approche de genre.

Entre avril et juillet 2009, Adéquations a travaillé avec les autres ONG intéressées par le projet, à bâtir un dossier de demande de financement en consortium (avec Aster-International, la Guilde – chef de file du projet -, Terre des Hommes France, Ethnik, Equilibres & Populations, et leurs partenaires ouest africains). Ce travail s'est concrétisé par le programme nommé AGLAÉ (Approche Genre, Levier de l'Activité Économique), qui vise à soutenir des actions de développement économique conduites par des femmes et organisations de femmes dans quatre pays d'Afrique de l'Ouest : le Bénin, le Burkina Faso, le Niger et le Togo. Ces actions renforceront des filières porteuses pour les femmes dans le secteur de l'artisanat et favoriseront la création de micro-entreprises et de structures d'appui et d'accompagnement<sup>6</sup>.

Le dossier a été accepté par le MAEE, et le projet a démarré en octobre 2009. Triennal, il doit se poursuivre jusqu'en octobre 2012. La spécificité d'Adéquations est d'avoir une mission transversale d'appui à la mise en œuvre du genre dans les projets des autres partenaires et de capitalisation afin de produire, en fin de projet, des outils méthodologiques pour les acteurs français de la coopération et de la solidarité internationale et leurs partenaires au Sud.

Une journée de formation en genre a été organisée le 28 septembre 2010 pour les ONG des deux consortiums du FSP. A partir de là, les travaux ont commencé pour préparer l'intégration du genre dans les projets : création de fiches d'appui au diagnostic, création d'outils et dossier pédagogique, recrutement de personnes-ressources genre localement, etc. La première étape importante du projet sera un atelier sous-régional à Ouagadougou réunissant tous les acteurs en février 2010, auquel participera Adéquations.

La concertation des ONG, dont Adéquations a activement participé à l'animation dans les premiers mois de gestation du projet, les tractations avec le ministère, l'élaboration des projets, ont demandé un investissement bénévole considérable de mars à octobre 2009 (l'équivalent de 5 semaines de travail). Certaines autres activités de l'association ont pu être fragilisées par cet investissement.

Mais ce nouveau projet va constituer une part importante de l'activité d'Adéquations dans les trois ans à venir, permettant d'accroître l'expertise et les partenariats et de renforcer la thématique solidarité internationale et développement durable, ainsi que la problématique économique.

## **2.4 Projet Démocratie et veilles citoyenne / animation du réseau ETAL**

Depuis sa création, Adéquations s'intéresse aux questions de « gouvernance démocratique », qui constitue un pilier fondamental du développement humain durable. Cette orientation se traduit notamment par un investissement dans des actions collectives (cf. point 2.7) et une veille documentaire sur différents aspects de cette thématique.

---

<sup>6</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1265>

Cette action a été capitalisée lors de la création du site [adequations.org](http://adequations.org) où plusieurs rubriques documentaires ont été créées, autour des questions de « gouvernance écologique », « expertise citoyenne », « campagne et plaidoyers citoyens », outils citoyens (internet, associations Loi de 1901 et coopératives...), ainsi que touchant à la responsabilité sociétale des entreprises et au mode de développement consumériste via notamment l'emprise de la publicité). Le suivi et l'analyse régulière du Grenelle de l'environnement, comme mode de concertation, de négociation multi-acteur et de prise de décision publique, s'est activement poursuivi en 2009 – avec notamment un article de synthèse mensuel.

Les questions d'équilibre et de caractère équitable de la participation des acteurs à la prise de décision publique, la place prise par le lobbying des intérêts industriels et financiers, le développement et « l'impunité » des conflits d'intérêts, les atteintes à l'expertise indépendante, sont apparus comme des applications concrètes de cette thématique globale de la démocratie. Il s'agit, là aussi, de poursuivre l'interrogation et la sensibilisation sur le volet économique et financier du modèle de développement actuel et les jeux d'acteurs.

C'est pourquoi, à partir de 2007, Adéquations s'était investie en lien avec la coalition européenne Alter EU – dont Adéquations est membre – dans un groupe de concertation d'associations et de syndicats français sur la question de *l'impact du lobbying sur la décision publique*, dont elle a progressivement assuré l'animation. En 2008 Adéquations a coordonné l'élaboration de *l'Appel citoyen pour l'encadrement et la transparence du lobbying*, signé par une vingtaine d'organisations, et assuré l'organisation de son lancement public<sup>7</sup>.

En 2009, avec le soutien de CEO, animateur d'Alter EU, Adéquations a bénéficié d'une subvention de la Fondation Isvara pour une sensibilisation et une action de plaidoyer en France sur ces questions, notamment dans la perspective des registres des lobbyistes en projet à l'Assemblée nationale et au Sénat et qui se sont concrétisés fin 2009. Les principales actions suivantes ont été menées :

- Secrétariat et animation du réseau informel ETAL, qui regroupe les organisations signataires de l'appel, les plus actives étant Anticor, FSC, ATTAC, ACME, MDRGF... La partie factuelle de l'appel citoyen a été réactualisée périodiquement au vu des changements intervenus aux niveaux européen et français.
- Présentation et diffusion de l'appel lors de tables rondes et réunions de réseaux dont Adéquations est membre (Alliance pour la Planète, réseau Environnement santé, plate-forme sur les DESC, etc. ; cf. participation aux réseaux, point 2.7). Cette action visant à informer et mobiliser est un prélude à l'organisation de séminaires publics sur le lobbying, à l'étude, qui sont apparus prématurés en 2009 et devraient se concrétiser en 2010.
- Contacts téléphoniques, mails et courriers aux groupes de travail de l'Assemblée nationale et du Sénat, ainsi qu'aux députés concernant les registres des lobbyistes ; information à la presse, aux collectivités, aux ONG, via un fichier mail. Une audition a été obtenue au Sénat, avec l'appui d'Anticor, le 29 septembre. Cependant, des registres obligatoires mais avec des informations très partielles ont été mis en place à l'Assemblée nationale et au Sénat, en l'absence de débat public et sans consultation d'organisations de la société civile.
- Plaidoyer à l'occasion des élections au Parlement européen et envoi d'un questionnaire aux listes françaises candidates, en lien avec la campagne mise en œuvre par Alter EU.
- Traduction et mise en ligne de rapports et communiqués d'Alter EU.

---

<sup>7</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique331>

- Participation au groupe de travail d'AITEC et appui pour l'élaboration / relecture de l'ouvrage *Lobby Planet*.
- Développement et actualisation de la documentation sur le site web d'Adéquations, veille sur les cas de lobbying et de conflits d'intérêts, synthèse de points de vue et cas pratiques, avec la préparation d'un dossier pédagogique.

L'investissement dans cette thématique globale des enjeux démocratiques et en particulier de leurs applications dans le domaine de l'encadrement et de la prévention du lobbying et des conflits d'intérêts nécessite un temps de travail important, à la fois en matière d'acquisition d'expertise, de travail sur les contenus, d'animation de réseau et de sensibilisation du public, des ONG, des médias et des décideurs. Il est apparu qu'au-delà d'une veille, d'une analyse de la situation et de prises de positions ponctuelles concernant notamment les registres des lobbyistes, une véritable action de formation et d'éducation est à mettre en œuvre, avec la création d'outils pédagogiques. Les nombreuses ressources documentaires qui ont été rassemblées et synthétisées en 2009 – notamment sur le site web – permettront début 2010 de finaliser et d'éditer un dossier pédagogique sous forme de fiches en cours de création.

Au delà de cette période, la question du financement du volet concernant la concertation des partenaires de l'Appel citoyen sur le lobbying, pourra se poser, dans la mesure où Adéquations n'aura pas toujours les moyens humains et matériels nécessaires pour un tel investissement. Ceci repose la question des projets initiés par Adéquations, et dont certains volets spécifiques peuvent se développer ponctuellement grâce à des financements extérieurs. Néanmoins la base du développement documentaire en ligne et de la création d'outils pédagogiques, ainsi que la concertation avec des partenaires de la société civile, doit se poursuivre en tant qu'action propre correspondant à la raison d'être d'Adéquations.

## **2.5 Information et animation du site web documentaire**

### **• Développement du site internet [adequations.org](http://www.adequations.org)**

Le site a continué à s'étoffer en 2009, avec la création de nouvelles rubriques documentaires correspondant à des projets (éducation non sexiste) ou à la réactualisation de dossiers documentaires (démocraties & veilles citoyennes)... Les rubriques « Agenda du DD », « Parutions », « Actualités », qui offrent un service d'informations, de calendrier de colloques et manifestations, et de recension d'ouvrages et rapports sont régulièrement mises à jour. La rubrique « Grenelle de l'environnement » est l'une des plus consultées du site. Une rubrique de présentation d'Art Défis, partenaire d'Adéquations travaillant sur art et développement durable a été créée suite à une réunion de travail avec Art Défis<sup>8</sup>.

Quatre newsletters de promotion des nouveautés du site web ont été effectués en 2009, s'adressant à des fichiers d'associations, collectivités, décideurs et institutions, médias, grand public : janvier, mars, octobre, décembre. Plusieurs messages plus spécifiques ont aussi été diffusés pour renvoyer aux informations mises en ligne sur le site, en lien notamment avec l'actualité (élections européennes, publication par l'Assemblée nationale et le Sénat de leur règlement en matière de lobbying...) ou avec l'agenda propre à Adéquations (Participation à l'Université d'automne d'ARRICOD...).

Le recrutement d'un-e salarié-e en emploi-tremplin en 2010 devrait permettre

<sup>8</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique254>



d'envisager une réactualisation du site et de corriger certains « bugs ».

A terme une refonte plus complète s'imposera, mais cela nécessitera des moyens financiers permettant de faire appel au technicien ayant conçu le site.

### ● **Elaboration et diffusion d'outils pédagogiques et méthodologiques**

Adéquations a poursuivi la diffusion du guide pédagogique *Intégrer le développement durable dans le fonctionnement de votre organisation* avec notamment un mailing aux conseils régionaux en septembre 2009.

Les précédents dépliants pédagogiques *Intégrer le genre (égalité femmes-hommes) dans la coopération et la solidarité internationale* et livre pédagogique *Développement durable et solidarité internationale*, épuisés sous format papier, sont téléchargeables, et certains éléments périodiquement réactualisés en ligne. Une recherche d'aide financière pour une réactualisation / réédition sous format papier est à l'étude, mais le livre « DD et solidarité internationale », édité par le précédent Haut Conseil de la coopération internationale, nécessiterait un budget très important, qui apparaît difficile à trouver.

L'ouvrage *Notre avenir à tous* (rapport Brundtland), document fondateur du développement durable reste disponible à Adéquations. Le stock étant quasiment épuisé, une nouvelle commande auprès de notre partenaire québécois est à envisager en 2010, même si la diffusion se fait au compte goutte.

Un nouvel outil méthodologique est en cours de création en partenariat avec Le Monde selon les femmes, Genre en Action et Aster, Adéquations : le *Référentiel des formatrices-teurs en genre et développement*. Après un premier séminaire de positionnement du document, à Bruxelles fin 2008, un 2<sup>ème</sup> séminaire de deux jours s'est tenu en mars 2009 à Paris, puis un 3<sup>ème</sup> le 25 juin organisé par Adéquations, pour commencer à élaborer le référentiel qui devrait paraître début 2010.

## **2.6 Nouveaux projets en cours et/ou à l'étude**

### ● **Projet Education non sexiste**

Malgré toutes les politiques publiques, la persistance des inégalités femmes-hommes dans les sphères professionnelle et domestique, l'accaparement du pouvoir politique et économique par les hommes et les violences faites aux femmes, montrent qu'il faut s'attaquer à l'une des racines du problème, à savoir les stéréotypes et les lieux et instances qui les véhiculent, voire les institutionnalisent (famille, milieux éducatifs, medias...). La lutte contre les stéréotypes figure d'ailleurs parmi les objectifs internationaux (Cedef, Programme d'action de Pékin, Feuille de route de l'Union européenne...), mais cette action est difficile à mettre en œuvre et reste souvent oubliée des actions publiques ou cantonnée aux politiques de l'emploi ou à l'orientation professionnelle.

Adéquations a donc décidé de développer, à partir de juin 2009 une rubrique en ligne « Ressources et outils pour une éducation non sexiste », qui vise un triple objectif : capitaliser et mutualiser les études portant sur les stéréotypes sexistes et les comportements qu'ils induisent chez les adultes, dans leur relation aux enfants et aux adolescent-es ; capitaliser et mutualiser les outils disponibles pour les acteurs du monde éducatif : parents, professionnel-les de la petite enfance et de l'animation, professionnel-les de la communauté scolaire, médiateurs médiatrices culturels ... ;

recenser les actrices et acteurs d'une éducation non sexiste, pour favoriser échanges et projets communs<sup>9</sup>.

Cet outil en ligne est évolutif et sera constamment enrichi, notamment par des interviews d'acteurs et des outils pédagogiques. Un module de formation sur cette thématique est également à l'étude et devrait se concrétiser en 2010, permettant peut être d'assurer un minimum de ressources propres, à compléter par des financements à rechercher en 2010, et pour laquelle une prospection a démarré (Ville de Paris, région...).

### ● **Projet huile d'argan équitable au Maroc**

Différentes réunions de travail et prospections ont eu lieu avec Equinoxe Conseil et une personne-ressource de la PFCE pour appuyer un projet de promotion d'une filière équitable d'huile d'argan, prenant en compte la biodiversité, le genre et le développement durable. Une mission a eu lieu à Agadir en novembre 2009, pour participer à des tables rondes dans le cadre du Festival du film documentaire. L'objectif est de formaliser un dossier de demande de subvention en 2010.

## **2.7 Facilitation de projets, participation à des réseaux citoyens**

Adéquations a poursuivi son investissement en temps de travail bénévole dans la Commission genre de Coordination Sud (4 réunions de travail et suivi d'élaboration de positions), le réseau Genre en action (participation à une évaluation et réunion de travail sur la structuration du réseau en association), et les instances de concertation créés par le MAEE sur ce thème (commission coopération développement, groupe de travail genre, et plate-forme de concertation Genre et développement), ainsi que de l'OCDE (genre et travail décent).

En 2009, Adéquations a effectué un suivi des processus des Assises d'éducation à l'environnement vers un développement durable, avec notamment la participation aux assises franciliennes les 26 et 28 mars. A cette occasion Adéquations a réactualisé sa rubrique documentaire en ligne sur l'EEDD.

Adéquations a également assisté à des réunions concernant le Plan climat de Paris.

Les principaux réseaux et collectifs dont Adéquations fait partie et auxquels elle a accordé plus ou moins de temps en fonction de ses moyens humains et des autres urgences sont les suivants :

- Plate-Forme sur les droits économiques, sociaux et culturels (animée par Terre des Hommes France et la Ligue pour les Droits de l'Homme) : participation aux réunions de travail et au séminaire de formation du 18 septembre.
- Réseau Environnement Santé : Adéquations a participé à plusieurs réunions au début de la création de ce nouveau réseau, lancé en mars 2009, ainsi qu'à l'AG du 3 octobre.
- Campagne « Semons la biodiversité »
- Groupe PAC 2013, qui fait suite au *Réseau pour une agriculture et une alimentation durables, inventives et solidaires*
- Action citoyenne pour les alternatives aux pesticides (ACAP)
- Collectif français contre l'irradiation des aliments, animé par Action Consommation, dont Adéquations est membre
- Fondation Sciences Citoyennes (<http://sciencescitoyennes.org>) : participation à la journée sur la recherche agronomique dans le cadre du projet européen CREPE.

<sup>9</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1235>

En 2009, la principale action collective pour laquelle Adéquations a apporté son soutien à la concertation, en en assurant le secrétariat est la dynamique liée à l'Appel citoyen sur l'encadrement et la transparence du lobbying (cf. 2.4).

Par ailleurs, Adéquations a suivi les travaux de constitution du centre de ressources francilien sur les femmes, dit Centre Hubertine Auclerc, dont elle est devenue membre lors de l'Assemblée générale de septembre.

### **3/ Rapport administratif et financier**

Trois conseils d'administration ou bureaux se sont tenus au cours de l'année 2009, complétés par une demi-douzaine de réunions de travail de membres du bureau avec les trois permanentes de l'association.

Un numéro de conférence téléphonique dédié permet maintenant des réunions ponctuelles faciles entre membres dont certains sont en régions ou ne sont disponibles qu'en soirée.

En 2009, les ressources humaines salariées ont été les suivantes :

- un poste de coordinatrice ;
- un poste en contrat accompagnement emploi (communication, développement, prestations de service aux associations), qui a pu être prolongé jusqu'en février 2010 ;
- à partir de juin 2009 et jusqu'en juin 2010, un poste en CAE de chargée de mission genre et développement durable.

Compte-tenu de la précarité des CAE (nécessairement en contrat à durée déterminée sur deux ans maximum), Adéquations a instruit un dossier pour un emploi-tremplin auprès du Conseil régional d'Ile-de-France pour pérenniser l'activité de webmestre, communication, appui aux projets. Une convention a été acquise en novembre 2009 et le recrutement devrait s'effectuer en début d'année 2010.

Le budget d'Adéquations a été de 94 020 euros en 2009 (58 609 en 2008). Cette hausse est liée au développement des activités d'expertise et formation (2.2) et à des subventions projets (cf. 2.3 et 2.4).

La situation financière de l'association est bonne, tant du point de vue de la trésorerie que des réserves associatives. En particulier Adéquations dispose de ressources propres par son activité d'expertise et de formation (29 200 euros, soit près d'un tiers du budget). Un autre tiers a été constitué de subventions. En particulier, la subvention du MAEE pour le FSP donne une visibilité à trois ans (total de 83 000 euros sur trois ans, avec une part plus importante la 2<sup>ème</sup> et la 3<sup>ème</sup> année pour la création d'outils de capitalisation).

Il reste que les subventions à l'emploi ont constitué une partie prépondérante des ressources (32 000 euros, soit plus d'un tiers), ce qui pose toujours la question de la pérennité des emplois. Ceci constitue une question récurrente dans les associations de taille modeste et qui interviennent dans des domaines complexes et non médiatiques, où l'appel aux dons du public ou au mécénat n'est pas envisageable. Un fonds de réserve associatif est progressivement constitué pour financer les emplois quand les aides à l'emploi diminueront. Mais il convient de prendre en compte le fait

qu'Adéquations a choisi, pour des raisons de cohérence avec ses objectifs, de recruter en priorité des personnes potentiellement en difficulté sur le marché de l'emploi, notamment en raison de leur âge ou de leur parcours atypique.

Une question à discuter au sein d'Adéquations est la pertinence de répondre à des appels d'offre pour des missions d'expertise, ce qui nécessite une veille sur les appels d'offre et marchés publics et un investissement important en temps de travail. Jusqu'à présent Adéquations a été sollicitée pour s'associer à de tels dossiers, instruits administrativement par d'autres structures.

Le partenariat avec l'Association Marie Jaëll s'est poursuivi pour la mise à disposition d'un poste de travail dans ses locaux. Le bureau à la Maison des associations du 10<sup>ème</sup> arrondissement a été reconduit en 2009 permettant un contact avec le public et d'autres associations de la région. Pour le moment, l'association a préféré ne pas augmenter ses dépenses en loyers et se contenter des mesures en question, tout en optant pour la possibilité du télétravail. Il se pose néanmoins un problème de stockage du matériel et des dossiers, qui deviennent de plus en plus importants au fur et à mesure qu'Adéquations étoffe sa documentation, notamment à l'occasion des missions d'expertise. La question se pose de prospecter pour un autre local et/ou de procéder à une numérisation de l'ensemble des archives.

Enfin, il sera nécessaire d'investir en 2010 sur les fonds propres pour du matériel informatique (deux ordinateurs, une imprimante, quelques logiciels) compte-tenu de la vétusté des équipements actuels.