

Adéquations

Association Loi 1901

Siret : 451 106 413 00037

c/o Maison des associations

206 quai de Valmy - 75010 Paris

contact@adequations.org

Rapport moral et financier année 2014

1/ Introduction

Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

Orientations stratégiques globales d'Adéquations

Les axes principaux et complémentaires de l'activité d'Adéquations sont actuellement les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise et création d'outils pédagogique, d'aide à la décision et de plaidoyer** sur le développement durable, la solidarité internationale, le genre et l'égalité femmes-hommes
- **Participation et soutien d'actions collectives et réseaux** d'utilité écologique et sociale et de plaidoyer, notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes et de l'écologie
- **Animation d'un site web** documentaire adequations.org sur l'ensemble de ces enjeux

Toutes les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux internationaux, l'égalité femmes-hommes et les questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, ce qui correspond à la vision de l'association du « développement humain durable ».

En matière de développement de l'association, sur la période 2013 - 2014, l'accent a été mis sur les mêmes priorités que 2012 – 2013 :

- L'enrichissement du site web comme outil de partage de l'information sur les enjeux défendus par Adéquations et comme outil de promotion de ses travaux
- L'élaboration d'une offre de formations renouvelée (essentiellement dans les domaines de l'éducation non sexiste et de l'articulation « genre développement et solidarité internationale ») notamment sur la base d'outils pédagogiques créés ou co-crésés par Adéquations et via la réponse à des appels d'offre de collectivités territoriales
- La recherche d'un équilibre financier conjugant subventions, missions d'expertise et aides à l'emploi de plus en plus difficile à tenir mais essentiel au maintien des emplois au sein d'Adéquations

2/ Bilan des activités d'Adéquations en 2014

L'année 2014 a vu la mise en œuvre de plusieurs nouveaux projets comme le guide pédagogique et de plaidoyer autour de la Convention internationale des droits de l'enfant, le plaidoyer sur genre et climat, un projet d'exposition sur l'égalité professionnelle. Les travaux de capitalisation du Programme Genre et économie du ministère des Affaires étrangères et du Développement international se sont poursuivis. Un champ d'action autour de la thématique « genre, climat et développement durable » a été initié en vue des mobilisations de 2015 sur le climat et sur les objectifs de développement durable. De nouvelles formations ont été organisées, notamment à l'initiative d'Adéquations, en plus de celles en réponse à des demandes d'organismes et de collectivités locales.

2.1 Education non sexiste et Convention internationale des droits de l'enfant

Les activités d'Adéquations dans le domaine de l'éducation non sexiste (ENS) ont poursuivi leur développement : formations et conférences, publications de documents pédagogiques.

2.1.1. Projet Convention internationale des droits de l'enfant

- **Le guide *Pour la mise en œuvre de la Convention internationale des droits de l'enfant à partir de l'approche de genre***¹

¹ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique359>

Adéquations a réalisé le *Guide Pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant à partir de l'approche de genre* dont l'élaboration avait commencé en 2013. Publié en 2000 exemplaires et téléchargeable sur le site d'Adéquations, il est composé de 106 pages, soit plus du triple de ce qui avait été prévu initialement. Pour s'assurer de l'adéquation du guide avec les besoins du public auquel il est destiné, Adéquations a sollicité plusieurs structures extérieures, parmi lesquelles : la Cimade, Equilibres & Populations, Egalité Maintenant/ Equality Now, Femmes pour le dire / Femmes pour agir (FDFA), Le Mouvement français pour le planning familial, l'Observatoire départemental des violences envers les femmes de la Seine Saint-Denis, Plan international France, Tostan. Le *Guide pour la mise en œuvre de la Convention relative aux droits de l'enfant à partir de l'approche de genre* a pour vocation de mettre en évidence que, en France comme partout dans le monde, l'éducation non sexiste, l'égalité entre les femmes et les hommes et l'éradication des violences fondées sur le genre sont des conditions incontournables à l'exercice des droits des enfants. Il s'adresse à un large public de professionnel-les institutionnels et associatifs : défenseur-es des droits des enfant et/ou de l'égalité femmes-homme, personnes investies dans l'éducation à la citoyenneté, au développement et à la paix, élu-es et agent-es de la fonction publique en charge de différents domaines d'actions tels que l'éducation, la protection de l'enfance, la santé, la culture, le sport, les loisirs, la formation professionnelle, la politique de la ville, la coopération décentralisée etc.

Le projet était soutenu par la ville de Paris, la DRDFE de l'Île de France et le Conseil Régional Ile de France (CRIF), l'UNESCO et la Direction départementale de la cohésion sociale des Hauts-de-Seine.

Une matinée de restitution organisée à la préfecture d'Île de France le 10 juin 2014 autour de trois tables rondes a permis de donner la parole à l'ensemble des partenaires ayant soutenu le projet (analyse des enjeux institutionnels liés au genre et à la CIDE) et de présenter le guide auprès d'une quarantaine de personnes venant des différents publics ciblés.

• Colloque « Genre, violences et droits de l'enfant. Focus sur l'Europe »

En collaboration avec la Division pour l'Égalité des Genres de l'UNESCO, Adéquations a organisé un colloque intitulé : Genre, violences et droits de l'enfant². Focus sur l'Europe dans le cadre de la Journée internationale pour l'élimination des violences à l'égard des femmes et du 25ème anniversaire de la Convention internationale des droits de l'enfant, le 25 novembre 2014 au siège de l'UNESCO. Ce colloque qui réunissait des expert-es issu-es d'associations et d'institutions européennes dans deux tables rondes - De la violence domestique et conjugale à la violence institutionnelle : leurs répercussions sur l'enfant et Une analyse de genre des conflits, de la violence, de la protection des réfugié-es et des droits de l'enfant - a rassemblé autour de 150 participant-es. La directrice générale de l'UNESCO, Madame Irina Bokova a annoncé l'événement dans son message à l'occasion de la Journée internationale pour l'élimination des violences à l'égard des femmes et a cité le guide subventionné par le CRIF dans le précédent projet :

www.unesco.org/new/fileadmin/MULTIMEDIA/HQ/BSP/GENDER/PDF/25NVAW_02.pdf

Une présentation des expert-es invité-es et un compte rendu des interventions ont été mis en ligne sur le site d'Adéquations : <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique385>

• Collectif AEDE (Agir ensemble pour les droits de l'enfant)

Adéquations a rejoint le collectif AEDE qui travaille au rapport de la société civile qui sera remis au Comité des droits de l'enfant de l'ONU pour la prochaine audition de la France devant ce comité en 2016. Adéquations participe à la rédaction du rapport en y apportant son expertise en matière d'éducation non sexiste, de lutte contre les violences fondées sur le

² <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique385>

genre et d'inégalités entre les femmes et les hommes, de manière à ce que les questions de genre qui impactent directement les droits de l'enfant soient intégrées transversalement dans chaque chapitre. Le projet est présenté sur le site d'Adéquations.

2.1.2 Formations et interventions

• CIDE/Genre

La réalisation du guide *Pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant* à partir de l'approche de genre a permis à Adéquations d'approfondir son expertise sur les enjeux d'une éducation non sexiste. Cette expertise, qu'elle peut mobiliser pour l'ensemble de ses formations, lui permet aussi aujourd'hui de proposer des formations ou interventions (de type conférence débat) spécifiques « Genre/ CIDE ». Au troisième trimestre 2014, Adéquations comptait deux interventions et trois formations sur ce thème.

• Formations et accompagnements à l'éducation non sexiste

Il faut noter que la polémique autour du « genre » et des ABCD de l'égalité qui a marqué l'année 2014 s'est traduite par un accroissement sensible des résistances observées dans nos formations à l'éducation non sexiste, en particulier en termes de préjugés sur le contenu même des formations (« Avec vos histoires de genre, on sait où vous voulez en venir.. ») et en terme de frilosité ou d'inquiétude sur la légitimité à s'emparer de la question (« oui, mais nous, professionnel-les est-ce vraiment notre rôle ? Cela ne relève-t-il pas du libre choix des parents etc. »)

Les formations en direction des professionnel-les de l'Education nationale se multiplient grâce notamment à nos partenariats avec la ville d'Aubervilliers (une formation en direction des professeur-es des écoles) et des Délégations Régionales ou Départementales aux Droits des Femmes et à l'Egalité, Poitou-Charente / Deux Sèvres / Corrèze (trois formations accueillant des professeur-es du secondaire, infirmières scolaires, chef-fes d'établissement, documentalistes, inspecteurs-inspectrices...) Soulignons la participation récente d'inspecteurs et d'inspectrices à nos formations en raison d'une plus grande volonté de l'Education nationale d'intervenir sur ces questions.

Par ailleurs, Adéquations est associée aux sociétés EGAE et Equilibres, à la coopérative ROUGE et à l'association Du côté des femmes dans le cadre de l'appel d'offre du CRIF « Actions de sensibilisation sur l'égalité femme-homme en direction des étudiant-es en formation dans les centres de formation paramédicale et en travail social d'Ile-de-France » qui concerne des auxiliaires de puériculture, des puéricultrices, et des EJE/Educateur-trices de jeunes enfants en formation initiale. Les premières formations ont débuté au printemps 2014. Fin janvier 2014, Adéquations avait effectué un total de 7 journées et 4 demi-journées de formation. Ce projet a eu le mérite de confronter Adéquations à un nouveau public parfois très jeune et en grande difficulté de conceptualisation (notamment en lycée professionnel) et qui plus est sur une base de non-volontariat, puisque les formations sont imposées par l'école.

La ville d'Aubervilliers nous a renouvelé sa confiance pour accompagner dans la durée une même équipe de professionnelles de la petite enfance : les professionnelles de la halte garderie « La pirouette ». Cette expérience nous confirme la pertinence de cette formule qui permet d'alterner sur une dizaine de mois séances de formation, observation participative des pratiques des professionnelles dans leurs structures et retour sur ces pratiques. L'observation est déterminante pour vaincre les résistances et convaincre du bien fondé de notre démarche. Une séance de restitution de l'expérience des deux crèches accompagnées par Adéquations (La Maladrerie en 2013 et la Pirouette en 2014) a été organisée pour inviter une troisième équipe à se porter volontaire pour ce type d'accompagnement.

Adéquations a dispensé une formation de deux jours en direction de directrices de centre de loisir des écoles maternelles de la ville d'Aubervilliers et a participé à un séminaire d'une journée organisé par la direction départementale de la cohésion sociale de l'Aisne pour promouvoir et développer la mixité dans les activités mises en œuvre dans le cadre du dispositif Ville Vie Vacances.

Adéquations poursuit également sa promotion d'une littérature de jeunesse non sexiste par le biais de formations (deux formations et une conférence en 2014) ainsi que par la location et la vente de son exposition « Des albums de jeunesse pour construire l'égalité ».

• Formations généralistes sur les questions de genre et égalité

Deux interventions généralistes sur l'égalité femmes-hommes et le genre ont été commandées par des collectivités territoriales autour de la journée internationale du 8 mars 2014 : Argenteuil le 6 mars pour les agent-es de la municipalité ; Les Mureaux le 18 mars pour le grand public à la médiathèque.

Un cycle de trois jours de formation à l'égalité femmes-hommes de permanentes des CIDFF en Franche-Comté a été organisé à Besançon à la demande du Centre régional d'information sur les droits des femmes et des familles. L'objectif était une mise à niveau des salariées sur les questions d'égalité femmes-hommes et le renforcement de l'approche régionale en matière d'interventions sur l'égalité.

- 13 mars 2014 : Former au genre et à l'égalité femmes-hommes
- 8 avril 2014 : Stéréotypes et éducation non sexiste
- 25 septembre 2014 : Se former et former au genre et à l'égalité femmes-hommes

2.2 Genre, coopération et solidarité internationale

Capitalisation du Programme Genre et développement économique du ministère des Affaires Etrangères

Adéquations a poursuivi ses travaux de création d'une brochure pédagogique sur l'intégration du genre dans les projets de développement, accompagnée d'un DVD avec de nombreuses ressources complémentaires. Le DVD a été finalisé et tiré en 1000 exemplaires en 2014. La brochure est en cours de finition et paraîtra en 2015. La rubrique de capitalisation sur le site d'Adéquations a été enrichie de nouveaux contenus³.

Adéquations est intervenue le 21 janvier 2014 pour présenter la capitalisation, lors d'une journée organisée à l'OCDE par le ministère des Affaires étrangères et du Développement international.

Formations

Adéquations a été sollicitée pour plusieurs formations liées à la thématique du genre et de la solidarité internationale :

- Formation au genre et développement pour les membres du Syndicat d'Agglomération de Sénart, le 24 mai 2014, faisant suite à la journée du 7 décembre 2014 sur « développement durable et solidarité internationale ».
- Formation au genre et développement pour CerCoop à Besançon le 26 septembre.
- Une journée de formation Genre et solidarité internationale pour Horizons Solidaires à Caen le 12 décembre 2014.
- Par ailleurs, Adéquations a décidé de tester un module de sensibilisation au genre, solidarité internationale et développement durable d'une demi-journée. Une session a été

³<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique340>

organisée le 10 octobre, rassemblant une douzaine de personnes. Cette offre sera à développer en 2015.

Participation aux travaux de la commission genre de Coordination Sud, du ministère des Affaires étrangères et du Haut conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes

Membre de la plateforme Genre et Développement du MAEDI, et membre invité à la commission internationale du Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes en janvier 2013), Adéquations a participé à plusieurs réunions, notamment de suivi du document d'orientation stratégique Genre du ministère. D'autres réunions de concertation entre pouvoirs publics et organisations de la société civile ont porté sur le processus des objectifs de développement durable (ODD) devant être adoptés par l'AG des Nations unies en septembre 2015. En particulier une réunion au MAE / Quai d'Orsay portait sur la préparation de la position française dans le processus des objectifs de développement durable en vue de la Commission de l'ONU sur le statut des femmes en mars 2014.

2.3 Genre et égalité professionnelle

2.3.1 Projet d'exposition pédagogique pour les acteurs et actrices de l'insertion socio-professionnelle

Faisant suite au projet *Intégrer l'égalité femmes-hommes dans les pratiques d'accompagnement vers l'insertion socioprofessionnelle* initié par notre partenaire Géode 95 qui avait débouché sur la création par Adéquations d'une brochure pédagogique parue en décembre 2012, Adéquations avait répondu fin 2013 à l'appel à projet « Egalité professionnelle » du Conseil régional d'Ile-de-France. Un co-financement de 6500 euros a été obtenu pour la réalisation d'une exposition pédagogique. Compte-tenu de la surcharge de travail, la réalisation de l'exposition est reportée en 2015, mais une première phase documentaire et de pré-maquette a été initiée au dernier trimestre 2014. Cette exposition sur un enjeu qui constitue une priorité des politiques d'égalité femmes-hommes sera un nouvel outil pour développer des interventions et générer de nouvelles recettes à partir de l'année prochaine.

2.3.2 Formation-action pour la mission aux droits des femmes de Charente

Adéquations a mené, sur une subvention accordée par la DRDFE de Charente, une formation-action de trois jours visant à impulser une démarche territoriale pour mieux intégrer la mixité professionnelle dans les pratiques professionnelles des acteurs et actrices du Nord-Charente. La formation a été précédée d'une enquête par questionnaire sur les caractéristiques et besoins du public-cible, ce qui a permis d'ajuster le programme et les outils proposés. La première journée du 2 octobre a opéré une mise à niveau en matière d'égalité femmes-hommes, d'approche de genre et de lutte contre les discriminations, dans le contexte de l'accompagnement vers l'emploi. La deuxième journée du 6 novembre a identifié des leviers pour favoriser la mixité des emplois et dégager des pistes d'action localement. La troisième journée du 9 décembre a travaillé sur la communication intégrant le genre, sur les actions entreprises par les professionnel-les et sur les outils disponibles pour les aider dans leur démarche. Différents outils d'aide à la décision (grille d'observation, grille d'identification des actions à entreprendre, fiches pédagogiques) ont été élaborés et/ou distribués, permettant aux participant-es, et plus largement à leurs structures, de disposer entre les sessions et à la fin du projet, d'un dossier d'aide à la décision pour l'intégration d'une approche de l'égalité dans leurs pratiques professionnelles.

2.3.3 Trois interventions en entreprise sur la parentalité équitable

Adéquations a été sollicitée par l'entreprise PARROT pour organiser, autour du 8 mars 2014, une série d'animations s'adressant au personnel de l'entreprise au moment du repas.

Ces animations ont porté sur les thèmes suivants : 4 mars, « Du berceau à l'entreprise : c'est un fait, les filles et les garçons ne sont pas élevés de la même manière. Mais avons-nous

vraiment conscience des stéréotypes qui sous-tendent cette éducation différenciée et des impacts qu'ils auront sur l'orientation et la vie professionnelles ? » ; 6 mars, « J'aime ma boîte, j'aime ma vie : femmes et hommes, comment articuler au mieux vie privée et vie professionnelle ? Focus sur la parentalité » ; 7 mars « L'égalité : une utopie ? en France, l'égalité professionnelle est un droit. Et dans la pratique ? Aperçus des mécanismes insidieux qui l'entravent et des bonnes pratiques qui la favorisent ? ».

Ces différentes activités sur plusieurs enjeux de l'égalité professionnelle ont renforcé l'expérience d'Adéquations sur ces questions et permis d'alimenter une importante rubrique documentaire et pratique sur le site web, en particulier les liens vers un ensemble de documents et de méthodologies téléchargeables⁴.

2.4 Développement durable et action internationale des collectivités territoriales

Arene Ile-de-France / Agence française de développement : formation-action sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités

Ce projet 2012 – 2013 avait débouché sur la publication d'un document de capitalisation en novembre 2013 dont la diffusion s'est poursuivie en 2014⁵. Le prolongement envisagé, sous forme d'une nouvelle formation concernant les partenaires du Sud de collectivités territoriales n'a finalement pas eu lieu. Adéquations a néanmoins continué à enrichir la rubrique documentaire associée.

2.5 Démocratie et veille citoyenne : un cycle de séminaires au Sénat

Dans le cadre d'un partenariat avec l'association Les Périphériques vous parlent et avec Roger Lenglet, philosophe et journaliste d'investigation, Adéquations a collaboré à un cycle de cinq séminaires au Palais du Luxembourg « Lancement d'alerte, enseignements et perspectives »⁶. Le lancement d'alerte est un enjeu sur lequel Adéquations a travaillé depuis quelques années, car il rejoint son intérêt pour les questions de démocratie citoyenne. Le lancement d'alerte face aux dérives financières (corruption, dérégulation économique...) et au pouvoir grandissant de l'industrie, de l'agriculture intensive et de la technoscience, exprime l'utilité cruciale de l'implication citoyenne sur des questions qui engagent le bien commun. Le cycle de séminaires se proposait de faire le pont entre l'expérience des personnes ayant lancé des alertes et l'ensemble des citoyens qui, avec la nouvelle législation, sont appelés à exercer plus largement leur devoir d'alerte.

Adéquations était chargée d'un appui global en termes d'expertise, d'animation et de recherche de publics. Les séminaires ont été un succès du point de vue de leur fréquentation et de la qualité des interventions et des débats. Des extraits vidéos seront mis en ligne progressivement.

- La conférence inaugurale a eu lieu le 29 janvier 2014
- La 2ème séance du 27 mars a porté sur le thème « Evaluation des risques, lancement de l'alerte »
- La 3ème rencontre du 13 mai s'est attachée à « connaître les acteurs mis en cause par les alertes : leurs stratégies et leurs méthodes avec un focus sur les nanotechnologies ».
- La 4ème rencontre du 8 octobre s'intitulait « Déjouer la contre-offensive des lobbies industriels en inscrivant l'alerte dans la durée et en élargissant la mobilisation citoyenne ».

⁴ <http://www.adequations.org/spip.php?article880>

⁵ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique301>

⁶ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique115>

• Conclusion du cycle et séance finale le 3 décembre 2014 : « L’alerte devant la loi et la justice, nos droits pour protéger la population, alerter et se défendre »...

Adéquations a publié sur son site un article ressources sur le lancement d’alerte et poursuivi sa veille documentaire sur les questions de lobbying et conflits d’intérêt.

2.6 Suivi du processus post 2015 et climat

Adéquations a poursuivi son travail d’animation de la thématique « Genre et développement soutenable » au travers du groupe d’associations signataires d’un texte de position qui avait été élaboré en vue de la conférence internationale « Rio + 20 »⁷. L’enjeu en 2014 était de suivre, en lien avec le Groupe Majeur Femmes auprès des Nations unies, le processus de définition de nouveaux « objectifs de développement durable » internationaux pour la période post 2015. Comme l’année précédente, cette activité est restée largement bénévole. Il semble très difficile d’avoir des subventions pour développer des projets qui croisent « genre » et « développement durable », thème qui est pourtant au cœur des objectifs d’Adéquations.

Cependant nous avons quand même réussi à obtenir une subvention de 2000 euros de réserve parlementaire pour un séminaire sur Genre et développement durable. Ce séminaire s’est tenu le 17 décembre 2014, sous forme d’un atelier du colloque international « 1975 - 2015. C’est encore loin l’égalité des femmes et des hommes ? ». Cet atelier, qui a été élargi aux questions « genre et climat », a connu une bonne fréquentation. Il a été préparé par un dossier documentaire et des références web mises sur le site d’Adéquations. Un compte-rendu sera fait courant 2015.

Adéquations a commencé fin 2014 à développer une activité directement liée à la perspective de la 21ème Conférence des parties à la Convention des Nations unies sur les changements climatiques (« COP 21 ») qui aura lieu à Paris en décembre 2015. L’enjeu pour nous est de favoriser l’intégration d’une perspective de genre dans les enjeux climatiques et de sensibiliser le milieu associatif sur les liens entre égalité femmes-hommes et enjeux climatiques et de la transition écologique / énergétique. Adéquations a été à l’initiative d’un texte de position « Femmes, genre et climat », qui a été soumis à signature des associations de femmes et féministes françaises en vue d’une action de plaidoyer en 2015. A la fin de l’année 2014, ce texte était signé par une vingtaine d’associations⁸.

Une rubrique documentaire « Femmes, genre et climat » a été mise en place et devrait s’enrichir en 2015 en vue de la COP21.

2.7 Animation et développement du site web Adéquations

Le site www.adequations.org a poursuivi sa progression en 2014 en recevant 321 000 visites (addition des « visiteurs uniques » par jour), soit environ 610 000 pages vues. Sa finalité est de mettre à disposition un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l’association travaille : solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, égalité femmes hommes et approche genre, démocratie, en s’attachant à articuler les études et actions spécifiques à Adéquations, et leur contexte général.

Ainsi en 2014 de nombreux nouveaux articles ont concerné particulièrement :

⁷ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique122>

⁸ <http://www.adequations.org/spip.php?article2231>

- Le suivi du « processus post 2015 » (la suite à donner aux Objectifs du millénaire pour le développement) et notamment les analyses et positions du groupe français genre et développement, ou du groupe majeur femmes
- Le suivi de la préparation de la COP 21 à venir à Paris en décembre 2015, préparation à laquelle la conférence environnementale 2014 était en bonne parti consacrée
- Le suivi des évolutions législatives (préparation de la loi sur la transition énergétique, publication des déclarations d'intérêts des députés...)

L'agenda général des événements, rencontres, colloques, manifestations etc et les revues de presse proposées restent le secteur du site le plus fréquenté, avec le secteur « genre et égalité femmes hommes ».

Le suivi des campagnes et plaidoyers issus de la société civile a concerné notamment la situation du monde associatif en France (rapport parlementaire sur « les difficultés du monde associatif », mobilisations lancées par le Collectif des associations citoyennes, dont Adéquations relaie les actions), et les grands débats liés au projet de traité transatlantique (TAFTA). A noter aussi les actions de la plateforme française pour les Droits économiques, sociaux et culturels, autour de la ratification par la France du Protocole facultatif au PIDESC et de la préparation d'un rapport alternatif sur la situation des DESC dans le pays.

Adéquations a publié en 2014 le « *Guide pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE) à partir de l'approche de genre* », dont la mise en ligne, parallèlement à la diffusion papier, a commencé à l'été 2014. A cette occasion le « *Projet Convention Internationale des Droits de l'Enfant* » est devenu une rubrique à part entière du site Internet – qui s'est également fait l'écho des colloques et réunions sur ce thème, à l'initiative ou avec la participation d'Adéquations, et en lien avec les 25 ans de la CIDE.

Enfin, l'organisation tout au long de l'année 2014, en partenariat avec la revue Les Périphériques vous parlent, du cycle de séminaires « Lancement d'alertes, enseignements et perspectives » (*cf. point 2.5*) a occasionné une grosse activité sur le site Internet, avec là encore un espace dédié et de nombreux contenus nouveaux.

La réussite de ces séminaires en terme de fréquentation a été pour l'essentiel obtenue par les lettres d'information et envois en nombre assurés par les listes de diffusion d'Adéquations et renvoyant aux informations mises en ligne sur le site.

2.8 Facilitation de projets, participation à des réseaux citoyens

Adéquations a poursuivi en 2014 son investissement bénévole dans différents réseaux et collectifs, tels que :

- Commission genre de Coordination Sud
- Association et réseau Genre en action
- Plateforme Genre et développement du ministère des Affaires Etrangères
- Centre francilien Hubertine Auclert pour l'égalité femmes-hommes
- Féministes en mouvements
- Groupe genre et développement soutenable et groupe Genre et justice climatique (*cf. point 2.6*)
- Plateforme sur les droits économiques, sociaux et culturels

Plusieurs interventions ont été effectuées bénévolement : colloque international Entreprendre au pluri'elles, femmes actrices de l'économie sociale et solidaire, au Palais du Luxembourg, 3 février 2014; intervention à l'Université Paris Diderot sur genre et développement le 8 avril. On note que ce type d'interventions est en diminution car les

membres et permanent-es d'Adéquations ne peuvent plus répondre faute de temps aux innombrables sollicitations pour intervenir.

3/ Rapport de gestion et financier

Deux réunions de conseils d'administration se sont tenues au cours de l'année 2014, complétés par des réunions de travail et skype entre membres du bureau et permanent-es.

En 2014, les ressources humaines salariées sont restées les mêmes que l'année précédente:

- un poste de coordinatrice à plein temps
- Un poste de chargée de mission genre à trois quart de temps
- un poste de chargé de mission communication et webmestre à plein temps

La comptabilité est effectuée par un comptable extérieur personne-ressource d'Adéquations qui fait une prestation annuelle de quelques jours. Des prestataires sont intervenus ponctuellement pour des travaux de maquette et des dessins d'illustration.

Le budget d'Adéquations a été de 114 873 euros en 2014 (125 300 euros en 2013, 154 300 en 2012, 130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010).

Le résultat de l'exercice 2014 est de nouveau déficitaire comme celui de 2013. Après affectation de 10 500 euros de la réserve associative pour projets, les comptes de l'exercice 2014 sont déficitaires de 3 512 euros.

Contrairement à ce qui était souhaité par les membres du CA, les comptes 2014 n'ont pu être faits qu'au dernier trimestre 2015 et non en début d'année. Ce retard a été dû à deux problèmes : d'une part la surcharge de travail récurrente de l'équipe salariée ; d'autre part un imprévu : le comptable travaillant avec Adéquations depuis plusieurs années n'a plus été en mesure d'assurer sa mission pour des raisons de santé et il a fallu en urgence, le remplacer par une nouvelle comptable, qui a dû reprendre les comptes sur un nouveau logiciel.

Le budget prévisionnel d'Adéquations établi pour l'année 2015 est de 103 812 euros.

Le constat fait dans le rapport de 2013 reste tout à fait d'actualité : « les effets de la crise économique et budgétaire se font sentir, fragilisant les petites associations, dont plusieurs, y compris des partenaires d'Adéquations, sont en train de disparaître. Le temps de travail "structurellement" nécessaire en association pour des activités de réseautage, de prospection et souhaitable pour participer à des activités citoyennes est assuré au détriment de la mise en oeuvre de projets qui prennent du retard. Pourtant c'est ce qui fait la différence entre une association à but non lucratif et un cabinet d'études, et Adéquations tient à rester une association avec un projet citoyen ».

De nouvelles ressources financières devront être recherchées activement dans les deux ans à venir, notamment auprès de fondations privées.

Les contraintes financières font que Adéquations a renoncé pour le moment à chercher des bureaux, autre que celui occupé un après-midi par semaine à la Maison des associations du 10^{ème} arrondissement. Mais le nouveau partenariat avec l'association Les Périphériques vous parlent, nous permet également d'occuper en soirée un poste de travail dans leurs locaux dans le 20^{ème}.

ADEQUATIONS
Association loi 1901
c/o Maison des Associations
206, quai de Volmy - 75010 PARIS
Tél : 01 46 07 04 94
contact@adequations.org
Siret 451 106 413 0003X - APE 9499Z

