

Adéquations

Association Loi 1901
Siret : 451 106 413 00037
c/o Maison des associations
206 quai de Valmy - 75010 Paris
contact@adequations.org

Rapport moral et financier année 2016

1. Introduction

Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

Orientations stratégiques globales d'Adéquations

Les axes principaux et complémentaires de l'activité de l'association Adéquations sont les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise et création d'outils pédagogique, d'aide à la décision et de plaidoyer** sur le genre et l'égalité femmes-hommes, le développement durable, la solidarité internationale et les droits humains.
- **Participation et soutien d'actions collectives et de réseaux** notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes, du développement durable et de la transition écologique.
- **Animation d'un site web** documentaire mettant à disposition du public des informations et des outils pratiques sur l'ensemble de ces enjeux : adequations.org

Les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux de l'égalité femmes-hommes et ceux d'un mode de développement soutenable fondé sur la solidarité internationale et la transition écologique, avec une attention particulière aux questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, l'ensemble correspondant à la vision d'Adéquations du « développement humain durable ». En ce qui concerne l'approche par les droits, la problématique d'une éducation non sexiste en lien avec les droits de l'enfant a pris de l'importance, avec une offre de formation. En ce qui concerne l'approche du développement humain durable, les enjeux climatiques et les Objectifs de développement durable (ODD) 2015-2030 constituent un axe de travail renforcé. Les enjeux Nord-Sud et de coopération internationale sont abordés notamment sous l'angle de la création d'outils méthodologiques et de la participation d'Adéquations dans des collectifs de plaidoyer et des instances de concertation multi-acteurs.

2. Bilan des activités d'Adéquations en 2016

Adéquations a continué de coordonner l'animation de la Plateforme Genre et développement, instance de concertation avec la société civile du ministère des Affaires étrangères et du développement international, qui a reconduit la subvention pour cette mission pour la période juillet 2016 à juillet 2017. Adéquations a effectué une mission à la COP22 au Maroc, organisant notamment un événement parallèle dans le prolongement de l'initiative précédente « Féministes pour la justice climatique ».

2016 a été marquée par la publication et la diffusion de plusieurs outils pédagogiques et d'aide à la décision importants: la brochure « Intégrer le genre dans les initiatives de développement » capitalisant le programme Genre et économie, les femmes actrices de développement ; la brochure « Vers l'égalité des femmes et des hommes : questionner les masculinités » ; l'exposition « L'égalité femmes-hommes dans le travail » ; un premier module d'une nouvelle exposition « Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes ».

Différentes rubriques documentaires liées aux outils ci-dessus ont enrichi le centre de ressources en ligne adequations.org mais l'animation globale du site web a été handicapée par la baisse de moyens financiers qui ont conduit au départ d'un salarié en milieu d'année.

L'activité de formation et d'accompagnement s'est poursuivie dans le domaine de l'éducation non sexiste, notamment la formation de professionnel·les de la petite enfance en Ile-de-France et dans une moindre mesure sur l'intégration du genre dans le développement et la solidarité internationale.

Une mission d'expertise a été entamée en appui à l'intégration du genre dans des organisations de solidarité internationale issues des migrations et pourrait se poursuivre en 2017.

2.1 Solidarité internationale, Objectifs de développement durable et climat

L'année 2016 a marqué le début de la mise en œuvre d'engagements internationaux importants adoptés en 2015 et sur lesquels Adéquations s'était mobilisée à la fois dans des collectifs de la société civile et dans le cadre de l'animation de la Plateforme Genre et développement du ministère des Affaires étrangères : les Objectifs de développement durable et l'Accord de Paris sur le climat. Le suivi et l'analyse de ces enjeux, au regard de l'approche de genre, ont constitué à nouveau un fil conducteur du volet des activités d'Adéquations tournées vers l'international. Adéquations a notamment continué à enrichir sa rubrique informative, documentaire et de plaidoyer sur les enjeux du climat¹ et du développement durable², produisant une analyse détaillée des résultats de la COP22 et de la prise en compte du genre³.

2.1.1 Animation de la Plateforme Genre et développement

Adéquations a poursuivi sa mission d'animation de la Plateforme Genre et développement, en partenariat avec le groupe d'ONG⁴ précédemment constitué au moment de la relance de la Plateforme par le ministère des Affaires étrangères en 2015.

Pour rappel, la Plateforme Genre et développement a été créée en 2006 par le ministère des Affaires étrangères et du Développement international (MAEDI) afin de favoriser la concertation, l'échange de pratiques et le suivi des politiques et initiatives en matière de genre et développement entre les pouvoirs publics et les organisations de la société civile française. La Plateforme GED rassemble différentes familles d'acteurs: pouvoirs publics et élu-e-s, institutions de développement, ONG, collectivités territoriales, milieux de la recherche et universitaires. Cette concertation a permis l'élaboration d'un Document d'orientation stratégique Genre et développement (DOS) en 2006, suivi d'un deuxième Document d'orientation stratégique pour la période 2013-2017. Des travaux ont commencé au sein de la Plateforme Genre et développement, animés par Adéquations, en vue de contribuer à des recommandations pour un 3^{ème} DOS genre qui devrait être adopté fin 2017 ou début 2018. Le DOS fait l'objet d'une évaluation annuelle par le Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes. Adéquations a participé depuis le début à l'ensemble de ces processus⁵.

Faisant suite aux précédents travaux en groupes thématiques (Genre et climat, Genre et jeunesse) mis en place à partir d'octobre 2015, la Plateforme GED a tenu une plénière le 1er février 2016, organisée et animée par Adéquations avec le ministère. La rencontre a rassemblé une quarantaine de structures, pour présenter les activités de la Plateforme GED et faire le bilan de temps forts conjoints : suivi du DOS genre et processus d'évaluation par le HCEFH, nouveaux outils méthodologiques de l'AFD issus du Cadre d'intervention transversal 2014-2017, capitalisation du FSP *Les femmes actrices du développement économique 2009-2012*, qui avait réuni 12 ONG, mobilisations autour de la COP 21 en novembre-décembre 2015 à Paris.

Une deuxième plénière, le 14 octobre 2016, a été jumelée à un séminaire des correspondant-es genre du MAEDI en poste à l'étranger. Elle a permis d'approfondir dans des ateliers les enjeux du climat, les Objectifs de développement durable, des stratégies genre. Cette formule consistant à jumeler une journée de formation interne au ministère de ses correspondant-es genre et une journée de plénière ouverte à laquelle ils participent est

¹<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique384>

²<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique122>

³<http://www.adequations.org/spip.php?article2477>

⁴ Cette année : Adéquations, Aster-International, Enda, Genre en Action, avec la participation de CARE France

⁵<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique374>

enrichissante et appréciée car elle permet des échanges entre acteurs pouvoirs publics et société civile. La journée du 14 octobre 2016 a eu une grande ampleur, avec la venue du Secrétaire d'Etat chargé du Développement et de la Francophonie, à qui a été remis le 2eme Avis d'évaluation de la stratégie Genre et Développement par la présidente du Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes.

Une première table ronde a permis la présentation de politiques publiques Genre et développement (Union européenne, ONU, OCDE) et des échanges avec ces institutions. Une deuxième table ronde a rassemblé quatre organisations ou collectifs de la société civile (Forim, réseau régional multi-acteur en Franche-Comté, Association française du Conseil des communes et régions d'Europe, Coordination Sud). L'après-midi a été consacré à trois ateliers thématiques animés par les associations participantes à l'animation de la Plateforme GED : prendre en compte le genre dans les enjeux climatiques ; prendre en compte le genre dans les ODD ; la stratégie genre du MEAE après 2017. Près de 100 personnes (dont environ 30 correspondant-es genre du MEAE) ont participé à cette plénière et 55 organisations étaient représentées. Cette rencontre a marqué une étape dans la remobilisation de la Plateforme GED et sa crédibilisation auprès de nombreux acteurs.

Le groupe de travail Genre et climat, comportant une vingtaine de membres a été mis en place, animé par Enda Europe, CARE France et Adéquations a poursuivi ses travaux post COP21, dans le cadre de la préparation de la COP 22 au Maroc avec l'élaboration d'un document collectif de plaidoyer en vue de la session de négociations de la CCNUCC de mai 2016 (« *Eléments clés pour prendre en compte l'égalité femmes-hommes dans la mise en œuvre de l'Accord de Paris* »).

Le groupe de travail Genre et jeunesse, comportant une dizaine de membres, a été animé par Aster-International et Equilibres & Populations. Adéquations a participé aux réunions et a contribué au document de recommandations publié en septembre 2016. Un atelier de finalisation de ce document « *Contribution à l'opérationnalisation de la stratégie jeunesse du MAEDI* », a été organisé le 28 juin 2016, avec 14 personnes / structures participantes. Il a permis d'échanger et d'enrichir le document final, ainsi que de discuter de la valorisation et la diffusion de ce document en dehors de sa destination première qui était le MAEDI. Au final, le groupe a produit deux documents: un document d'opérationnalisation de la thématique genre et jeunesse, un document de références sur la thématique genre / jeunesse.

Adéquations a créé un site web (<http://www.genre-developpement.org>), avec l'appui technique de Genre en Action pour la conception graphique, la mise en place et un appui à la maintenance. Il est installé sous wordpress avec le nom de domaine genre-developpement.org. Un premier jet a été présenté à la plénière du 1er février 2016 où les avis ont été recueillis. Ce site vise à présenter la Plateforme et ses travaux, à rendre accessible les différents documents d'orientation et de stratégie de la France concernant le genre et développement, à promouvoir les événements et publications de structures des différentes familles d'acteurs sur les questions spécifiques dont traite la Plateforme GED.

En moyenne trois informations par mois ont été adressées à la liste de diffusion de la Plateforme, sur les nouveautés du site et sur l'agenda de travail, et en leur proposant de contribuer à alimenter le site. Un effort supplémentaire devra être fait pour inciter les acteurs à présenter la Plateforme GED et à faire des liens sur leurs sites.

La Plateforme a permis la mobilisation à la COP22 à Marrakech au Maroc en novembre 2016 d'une petite délégation de la société civile française (une dizaine de personnes représentant Adéquations, Genre en Action, Enda Europe, Réseau féministe Ruptures), qui s'est articulée sur place avec les réseaux internationaux et leurs espaces et stands d'informations et de plaidoyer (Women Gender Constituency, WOCAN) et les institutions (MEAE, OCDE, Francophonie...).

Le document de plaidoyer du groupe de travail Genre et climat a été largement diffusé et un side event multi-acteurs a été organisé en zone verte société civile sur le thème « *Genre, climat et finances vertes de nouvelles alliances pour une action efficace contre le changement climatique et un accès facilité aux financements climat* ». Le groupe associatif animé par Adéquations a animé un deuxième side event dans l'espace société civile : « *Féministes pour la justice climatique* », avec une approche pédagogique sur les liens entre Femmes, genre et climat et auxquelles ont participé des représentantes d'ONG et de réseaux du Sud, notamment de réseaux en Méditerranée. Les deux événements ont rassemblé environ 80 personnes / organisations. Par ailleurs Adéquations a participé à de nombreux ateliers et conférences, dont la préfiguration d'une nouvelle coalition Genre et climat en Méditerranée et le Forum des femmes leaders pour le climat, ainsi qu'à des ateliers de renforcement de capacités organisés par les Nations unies dans l'espace des négociations. Un large travail de diffusion d'informations, de documents de positions avait été mené en amont par Adéquations, permettant notamment des contacts avec les réseaux et associations de femmes marocaines.

2.1.2 Autres activités de suivi des enjeux internationaux

Mission au Maroc à l'occasion de la COP22

Fin 2015 avait eu lieu la rencontre *Féministes pour la justice climatique* à l'hôtel de ville de Paris, organisée par Adéquations en partenariat avec le Réseau féministe « Ruptures » et dans le cadre du groupe associatif Genre et justice climatique⁶. Les débats et recommandations ont pu être capitalisés dans l'atelier intitulé lui aussi *Féministes pour la justice climatique* lors de la COP22 au Maroc. Cette activité était partiellement mise en œuvre dans le cadre de la Plateforme GED (cf. ci-dessus) et partiellement autonome à l'initiative d'Adéquations. La coordinatrice et la chargée de mission genre d'Adéquations ont passé six jours au Maroc du 12 au 17 novembre, ce qui a permis de nouer des contacts, de mener des entretiens et de faire des photos, en vue d'alimenter un prochain module de l'exposition pédagogique sur le climat et le développement durable (cf. 2.1.5).

Participation aux travaux de la commission genre de Coordination Sud, à la commission internationale du Haut conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes et à la CSW

Adéquations a participé à plusieurs réunions de la commission genre de Coordination Sud⁷. Membre invitée à la commission internationale du Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes⁸, Adéquations a également participé à plusieurs réunions, notamment pour les auditions dans le cadre de l'évaluation du document d'orientation stratégique Genre du ministère des Affaires étrangères (24 mai, 21 juin, 5 juillet 2016).

Adéquations a suivi les concertations société civile au ministère des droits des femmes de préparation de la Commission de l'ONU sur le statut des femmes de mars 2016. Une mission de la coordinatrice était prévue à la 60ème Commission des Nations unies sur le statut des femmes à New York, sur financement du ministère des Affaires étrangères mais celle-ci n'a pas pu se rendre disponible. Adéquations a proposé à sa partenaire Solange Goma, membre de la Fondation des Femmes africaines d'y participer à sa place et de représenter Adéquations, du 14 à 18 mars 2016⁹.

⁶<http://www.adequations.org/spip.php?article2330>

⁷<https://www.coordinationsud.org/coordination-sud-2/organisation-et-fonctionnement/espaces-de-travail/genre>

⁸<http://haut-conseil-egalite.gouv.fr/enjeux-europeens-et-internationaux/travaux-du-hcefh-22/>

⁹<http://www.unwomen.org/fr/csw/csw60-2016>

2.1.3 Parution de la brochure *Intégrer le genre dans les initiatives de développement*

Cette brochure, accompagnée d'un CD-rom était en cours de finition fin 2015, après un retard important lié à l'ampleur du travail de capitalisation des projets de douze ONG en Afrique de l'Ouest entre 2009 et 2013. Elle est enfin parue début 2016 et a été présentée et diffusée lors de la première plénière de la Plateforme Genre et développement le 1 février 2016¹⁰.

La brochure "*Intégrer le genre dans les initiatives de développement*" présente les différents projets du programme pilote financé par le ministère des Affaires étrangères Genre et économie, les femmes actrices du développement au Bénin, Burkina Faso, Mali, Niger, Togo, Sénégal. Adéquations avait participé à ce programme avec une mission d'appui transversal à la prise en compte du genre et de capitalisation finale. Cette brochure de capitalisation et son CD-rom analysent les pratiques et tire les enseignements à travers des témoignages d'actrices et d'acteurs de terrain, des retours d'expériences, des fiches pratiques. Cette publication de 196 pages format A4, imprimée en 1000 exemplaires, montre qu'il est essentiel d'intégrer une approche de genre dans les projets de développement pour combiner efficacité et droits humains. Son objectif est de sensibiliser les actrices et acteurs francophones du développement, de la coopération et de la solidarité internationale à la question du genre et de les outiller pour la prise en compte de l'égalité femmes-hommes dans leurs initiatives.

La brochure est organisée en trois parties : Intégrer l'approche de genre (analyse des projets et démarches mise en œuvre, recommandations) ; Approfondir l'approche de genre (glossaire des notions, articles et points de vue) ; Index et ressources complémentaires. Elle comporte également des illustrations et dessins humoristiques et des photos. Adéquations a ajouté aux aspects de capitalisation des projets, des aspects méthodologiques spécifiquement créés par Adéquations. De nombreux contenus ont également été mis en ligne dans la rubrique dédiée¹¹.

La brochure accompagnée de son CD-rom a été diffusée tout au long de l'année 2016 parmi les ONG, les collectifs et réseaux, les collectivités territoriales, les services du ministère des Affaires étrangères et sert également à Adéquations lors de ses formations. Elle a rencontré un écho très favorable. Elle continuera à être valorisée en 2017 et au-delà car elle est conçue à la fois comme la capitalisation d'un programme mais aussi comme un outil méthodologique utilisable pour de nombreux projets de développement, ainsi que l'intégration du genre dans les organisations et la communication.

2.1.4 Formations et accompagnements Genre et solidarité internationale

Adéquations a été sollicitée pour une journée de formation à l'intégration d'une approche de genre, pour le Samu International, le 27 septembre. Par ailleurs, Adéquations a poursuivi l'organisation de son module de sensibilisation au genre, solidarité internationale et développement durable d'une demi-journée. Deux sessions ont été organisées le 12 avril et le 12 mai sur « *Prendre en compte l'approche de genre dans les actions de solidarité internationale et de coopération* ». Une session d'approfondissement sur « *L'approche de genre dans le cycle de projet* » a été organisée le 19 septembre pour les participant-es des sessions précédentes. A l'occasion de ce cycle, un partenariat a été noué avec l'Association des régions de France, qui a mis une salle de formation à disposition, permettant que deux membres de l'ARF participent à la formation.

¹⁰<http://www.adequations.org/spip.php?article2421>

¹¹<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique340>

Adéquations est intervenue dans la conférence "Les relations internationales ont-elles un genre ?" au Centre Beaubourg, en représentant Genre en Action.

Ateliers d'échanges de pratiques Genre et développement pour Coordination Sud

En décembre 2015, Adéquations avait été chargée d'une mission d'expertise par Coordination Sud pour mettre en œuvre un atelier « Intégrer l'approche de genre : échanges d'expériences et de pratiques entre acteurs de la solidarité internationale » proposé par la commission genre de Coordination Sud, dont Adéquations fait partie¹². Un rapport d'atelier avec des recommandations a été élaboré par Adéquations en février 2016.

Accompagnement du Forim pour l'intégration du genre dans des OSIM

Adéquations a été retenue par le Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations¹³ pour une mission d'accompagnement en genre de plusieurs Osim, qui s'est faite entre juillet et décembre 2016 et devrait se prolonger en 2017. Plusieurs réunions de travail ont été organisées avec le Forim, une journée de formation le 13 juillet pour les membres de trois OSIM, suivi d'un accompagnement individuel personnalisé et d'une restitution commune le 15 décembre. Le bilan de cette activité a été intéressant, notamment en termes de création de grilles et d'outils personnalisés pour les besoins des différentes associations.

2.1.5 Le projet « Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes »

Adéquations a initié depuis 2016 un nouvelles dynamique visant à créer des outils pédagogiques et d'aide à la décision pour les acteurs associatifs et publics sur le lien entre égalité femmes-hommes et initiatives et politiques de développement durable, au niveau territorial, national et international.

Une nouvelle exposition pédagogique

Grâce à la subvention de la Ville de Paris déposée fin 2015 et obtenue fin 2016, ainsi qu'un appui du ministère des Affaires étrangère, Adéquations a commencé à élaborer une exposition pédagogique sur les enjeux Genre et climat, accompagnée d'un dossier et de ressources en ligne, qui seront enrichis en 2017.

Compte-tenu du manque de pertinence d'isoler la question du climat de celle plus globale des Objectifs de développement durable pour 2030, il a été décidé d'élargir les thèmes des panneaux aux ODD et globalement à la place des femmes et du genre dans le développement durable et la transition écologique, d'où le titre final de l'exposition qui est plus parlant : « *Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes* ». Dix panneaux ont été créés destinés à être imprimés en toile souple de format 100 x 75cm. Ils sont organisés autour des rubriques suivantes : informations factuelles, dessin humoristique ou photo, hommage aux femmes pionnières (citations), schémas, focus sur un enjeu particulier. Les thèmes suivants sont abordés : introduction aux liens entre développement durable et genre ; les 17 Objectifs de développement durable ; l'ODD n°5 sur l'égalité femmes-hommes ; introduction aux liens entre climat et genre ; initiatives et propositions de femmes. Il s'agit d'une première série de panneaux, Adéquations ayant l'intention, en fonction des moyens qui pourront être dégagés, de créer une seconde série qui témoignera des initiatives des femmes dans différents domaines (énergie, biodiversité, eau, agriculture, urbain, éducation, santé...).

¹²<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique339>

¹³<https://www.forim.net/>

Les premiers travaux ont été présentés à différents partenaires et associations lors de réunions ainsi qu'à la COP22, en vue de tester pour réajuster ensuite les contenus.

L'ensemble sera proposé par modules ou en totalité aux associations, collectivités, institutions, festivals, formations etc. Il s'agit d'un des rares outils pédagogiques en France et d'une manière générale dans la sphère francophone sur ces enjeux des croisements « développement durable, climat, genre ». L'exposition doit être présentée début 2017 à Bordeaux, à Niort, puis à Paris dans le cadre de la Plateforme Genre et développement. D'ore et déjà les échos sont très positifs.

Un outil d'accompagnement

Le dossier pédagogique, qui sera complété en 2017, est actuellement constitué de 10 fiches reprenant les panneaux de l'exposition, et des contenus développés par rubriques (faits et chiffres ; focus thématiques ; paroles d'actrices). Ce dossier est utilisable en formation, pour des animations en milieu scolaire, etc. Une notice donnera des pistes pédagogiques pour l'utilisation de l'exposition.

Adéquation a mené une série d'interviews d'intervenantes d'organisations de la société civile, notamment du Sud, filmées par notre partenaire *Les Périphériques vous parlent* en vue d'enrichir l'exposition « Transition écologique » et en vue d'une vidéo qui resterait à finaliser en 2017 si des moyens additionnels sont trouvés. L'idée à terme est d'avoir une boîte à outils pédagogique avec des modules d'exposition, un dossier d'accompagnement, une vidéo, une rubrique documentaire en ligne.

Une note « Développement durable et politiques d'égalité femmes-hommes : les convergences »

Pour croiser les enjeux de genre et de développement durable, Adéquations a entamé une étude sur la façon dont la prise en compte de l'égalité filles-garçons et femmes-hommes peut contribuer à enrichir les politiques de développement territorial, en particulier les agendas 21 (et autres politiques territoriales visant la transition écologique). Une note donne une première approche succincte sur la façon dont développement durable et approche de genre peuvent être convergents. Dans une seconde phase, Adéquations va approfondir la question, notamment sous un angle méthodologique et de recueil de pratiques de mise en œuvre, dans le cadre des nouveaux ODD et politiques climatiques.

2.2. Activités sur l'éducation non sexiste

L'exposition créée l'année précédente a continué à être valorisée et support d'animations et de formation. Elle a été remarquée par le ministère en charge de la Direction de l'Egalité des Chances de la fédération Wallonie-Bruxelles. Les formations auprès des professionnel·les de la petite enfance et de collectivités territoriales se sont développées.

2.2.1 Education non sexiste et Convention internationale des droits de l'enfant

En 2016, Adéquations a poursuivi sa promotion de la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE) à partir de l'approche de genre qu'elle avait initié avec la publication d'un guide en 2014¹⁴ et la création de l'exposition « L'Egalité filles-garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant. Et le respect aussi ! » en 2015, s'adressant aux enfants de 6 à 12 ans et composée de 12 panneaux de 80/100cm en toile souple qui sont présentés sur le site d'Adéquations¹⁵.

¹⁴ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique359>

¹⁵ <http://www.adequations.org/spip.php?article2484>

A la demande du ministère en charge de la Direction de l'Egalité des Chances de la fédération Wallonie-Bruxelles, Adéquations a réalisé une adaptation de l'exposition au contexte belge.

Quatre exemplaires de l'exposition ont été vendus et trois loués. Ainsi, l'association Citoyennes maintenant basée à Montpellier a acquis l'exposition pour la faire circuler dans les écoles de la région grâce à des jeunes en service civique auprès de la Ligue de l'enseignement. Adéquations est intervenue pour former ces jeunes à la fois aux fondamentaux de la CIDE, à ces enjeux au prisme du genre et à des méthodes d'animation auprès des enfants.

Généralement, Adéquations n'a pas vocation à intervenir directement auprès des enfants et des jeunes, son ambition étant d'intervenir auprès des adultes qui les accompagnent de manière à essayer davantage et influencer sur l'éducation qui leur est donnée. A la demande de la mairie d'Aubervilliers, Adéquations a néanmoins fait une exception pour médier l'exposition auprès de deux groupes composés chacun d'une quinzaine d'enfants de CM2. L'expérience a été très enrichissante, les enfants ont manifesté beaucoup de curiosité et souligné qu'ils et elles appréciaient d'avoir pu s'exprimer et être écoutés.

Observations du Comité des droits de l'enfant relatives au genre sur l'exercice des droits de l'enfant en France

En février 2016, le Comité des droits de l'enfant, placé auprès du Haut commissariat des Nations unies aux droits de l'Homme et chargé du suivi de la mise en œuvre de la Convention Internationale des droits de l'enfant, a adopté 91 observations relatives à la situation des droits de l'enfant en France. Au cours de l'année 2015, Adéquations, en tant que membre du collectif AEDE (Agir Ensemble pour les Droits de l'Enfant) avait contribué à renseigner le Comité sur les questions relatives au genre en intervenant à différentes étapes du processus du suivi (participation à la rédaction d'un rapport alternatif remis au Comité par l'AEDE, préparation de l'audition de l'AEDE par le Comité, observations sur les réponses du gouvernement françaises aux questions que lui avaient adressées le Comité). Suite à l'adoption des 91 observations relatives à la situation des droits de l'enfant en France par le Comité, Adéquations a restitué sur son site en les résumant, les observations du Comité pertinentes au regard du genre¹⁶.

Membre du comité de pilotage du Collectif AEDE (Agir ensemble pour les droits de l'enfant)

Le collectif et aujourd'hui composés de 52 organisations dont l'objectif commun est d'assurer une meilleure effectivité des droits de l'enfant en France. Adéquations y apporte son expertise genre¹⁷. En tant que membre du comité de pilotage, Adéquations a participé à

- l'élaboration d'un additif à la charte initiale d'AEDE qui a été signé par l'ensemble des associations le 30 novembre 2016
 - l'adaptation des recommandations de l'ONU pour les enfants dans un livret
 - la préparation de rencontres avec des décideurs publics et des équipes des candidats aux élections présidentielles
 - la campagne « Un mois, un droit » qui a eu plus de 21 000 vues sur les réseaux sociaux.
- L'enjeu pour Adéquations était de veiller à ce qu'elle intègre au mieux un langage épicène. Cette problématique de l'utilisation d'une langue sensible au genre rencontre encore une certaine résistance au sein du collectif.

¹⁶<http://www.adequations.org/spip.php?article2467>

¹⁷<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique386>

2.2.3 Formations et interventions Education non sexiste et CIDE

Mission d'accompagnement et de formation des responsables de centre de loisirs de la Mairie de Paris à la lutte contre les stéréotypes et pratiques sexistes

Adéquations, associée au groupe Egaé et à Expression a remporté un appel d'offre de la Ville de Paris visant à outiller des responsables de centre de loisirs et leur assistant-es (dit-es REV et DPA) pour travailler avec leur équipe à la lutte contre les stéréotypes et pratiques sexistes. Adéquations qui était membre du comité de pilotage a pris en charge 30 heures d'observation réparties sur différents centres de loisirs, co-écrit la synthèse des observations (100 heures au total pour les trois structures) et recommandations, mené 4 ateliers de formation avec co-élaboration de plans d'action comme objectif, fourni un accompagnement individuel à 5 REV/DPA pour la réalisation de leur plan d'action, participé à la conception d'un outil d'auto-évaluation et co-animé un séminaire de restitution. Les enseignements tirés de ces heures d'observation ont été très riches et continuent d'alimenter les formations qu'Adéquations mène sur cette thématique.

Mission de sensibilisation des des étudiant-es en formation dans les centres de formation paramédicale et en travail social d'Ile-de-France pour le Conseil Régional d'Ile de France

Associée aux sociétés EGAE et Equilibres, à la coopérative ROUGE et à l'association Du côté des femmes, Adéquations avait remporté l'appel à projet du CRIF « Actions de sensibilisation sur l'égalité femme-homme en direction des étudiant-es en formation dans les centres de formation paramédicale et en travail social d'Ile-de-France » pour la période 2014-2015. En 2016, l'appel d'offre a été renouvelé et de nouveau remporté par un consortium de structures dont Adéquations fait partie (EGAE, ROUGE, Expression). En 2016, Adéquations a effectué un total de 5 journées et 8 demi-journées de formation essentiellement en direction d'étudiant-es auxiliaires de puériculture, parfois dans les mêmes écoles que les années précédentes ce qui tend à prouver que la formation est vraiment appréciée.

Accompagnement sur la durée d'une même équipe de professionnelles de la petite enfance

A la demande de la ville de la Courneuve, Adéquations a effectué un accompagnement des deux professionnelles intervenant dans le LAPE de la ville (Lieu d'Accueil Parents Enfants) : la responsable du LAPE et du relais assistantes maternelles et la psychologue du LAPE. Une troisième personne, responsable de la crèche familiale et une stagiaire de la crèche familiale ont également participé à la formation. L'accompagnement qui s'est déroulé de décembre à avril 2016 alternait séances de formation, observations filmiques dans le LAPE par les professionnelles elles-mêmes et retour sur ces observations. Les films et l'accompagnement ont permis des prises de conscience intéressantes mais le fait que le groupe soit si restreint et que les deux personnes de la crèche familiale ne pratiquaient pas l'observation filmique dans leur propre structure a limité l'impact du dispositif.

2.2.4 Autres formations à l'éducation non sexiste

Adéquations a poursuivi un travail de formation et de sensibilisation d'une journée ou deux relatif à l'éducation non sexiste auprès de professionnel-les du livre (Angers) d'animateurs et d'animatrices des centres de loisirs (Blois et Aubervilliers) et de professionnel-les de la petite enfance (Grigny).

2.3. Projet L'égalité femmes-hommes dans le travail

2.3.1 Exposition L'égalité femmes-hommes dans le travail

Dans le prolongement du projet *Intégrer l'égalité femmes-hommes dans les pratiques d'accompagnement vers l'insertion socioprofessionnelle*, qui avait débouché sur la création par Adéquations d'une brochure pédagogique parue en décembre 2012, Adéquations a publié en 2016, l'exposition pédagogique « *L'égalité femmes-hommes dans le travail* »¹⁸, grâce à un cofinancement du Conseil régional d'Ile-de-France. L'exposition était programmée en 2015 mais sa parution avait été reportée à 2016. Cette exposition pédagogique vise à sensibiliser tous publics pour combattre les stéréotypes sexistes qui génèrent la ségrégation des métiers et entravent la mixité professionnelle. Elle est conçue notamment pour les structures publiques et associatives de l'accompagnement social et vers l'emploi, intégrant des témoignages de professionnel-les qui ont participé à des formations-action sur les enjeux de l'égalité. Elle pourra également convenir à d'autres publics, par exemple les scolaires à partir du lycée. Dès sa parution elle a intéressé des lieux aussi divers que : halls d'accueil d'administrations, de ministères et services déconcentrés ; collectivités territoriales ; pôles emploi ; lycées professionnels ; associations spécialisées...

Le projet s'est déroulé en trois phases :

- Collecte et organisation de contenus, comprenant des entretiens avec des responsables d'accompagnement de publics vers l'emploi et l'activité économique de collectivités territoriales et d'associations franciliennes.
- Elaboration, maquette, illustrations et impression; mise en ligne de documents complémentaires dans une rubrique documentaire¹⁹
- Communication sur l'exposition par l'envoi de mailings d'information en début et en fin de projet.

Les 10 panneaux de format 60 x 80 cm, sur bache souple développent les thèmes suivants²⁰ : Travail : les enjeux de l'égalité femmes-hommes ; L'égalité : un droit humain fondamental, une obligation et un atout ; La mixité des métiers, c'est pour quand ? ; Débusquer les stéréotypes sur les métiers ; Tout commence par l'orientation scolaire ; Refuser les discriminations au travail ; L'égalité, une culture d'organisation ? ; Communiquer de façon égalitaire ; Développement durable, transition écologique, opportunités ? ; L'égalité au travail au niveau international.

Les rubriques ont été réfléchies en lien avec des personnes-ressources et des professionnel-les et le matériau testé lors des différentes formations qu'Adéquations organise sur le genre et l'égalité femmes-hommes. Chaque panneau comporte :

- Des repères (faits et chiffres sur un enjeu)
- Des témoignages de professionnel-les de l'accompagnement dans l'emploi
- Des rubriques « coin débat » pour développer une notion
- Des rubriques « idée reçue » permettant de repréciser certains enjeux
- Des illustrations humoristiques visant particulièrement à pointer des stéréotypes.

La cible initiale était les professionnel-les de l'accompagnement dans l'emploi, mais l'exposition a été conçue pour un public plus large, y compris le grand public et les jeunes, dans la mesure où différents niveaux de lecture sont proposés, à partir des différentes rubriques. Deux panneaux (L'égalité, une culture d'organisation ? et Communiquer de façon égalitaire) s'adressent plus spécifiquement aux organisations liées à l'emploi et plus

¹⁸ <http://www.adequations.org/spip.php?article2430>

¹⁹ <http://www.adequations.org/spip.php?article880>

²⁰ <http://www.adequations.org/spip.php?article2447>

largement aux structures soucieuses d'intégrer l'égalité femmes-hommes dans leur propres fonctionnement.

2.3.2 Rubrique documentaire en ligne et outils d'accompagnement

Une fiche de présentation de l'exposition a également été réalisée, avec des pistes pédagogiques pour différentes utilisations possibles en partant des différentes entrées de l'exposition. Une grille simple d'évaluation est également proposée afin de recueillir les appréciations et commentaires des structures utilisant l'exposition. Des éléments complémentaires s'adressant aux professionnel-les ont été indexés dans une boîte à idées "Prendre en compte l'égalité dans les pratiques professionnelles de l'emploi"²¹

Adéquations a créé une rubrique documentaire sur l'égalité professionnelle dans son centre de ressources en ligne²². Cette rubrique, qui permet d'approfondir la thématique et le cas échéant de télécharger des documents pratiques venant en appui à l'utilisation de l'exposition par des professionnel-les, indexe plus de 150 références et documents téléchargeables sur l'égalité professionnelle et sera périodiquement enrichie et actualisée.

Une demande de subvention a été déposée sur l'appel à projet Lutte contre les discriminations / égalité femmes-hommes du Conseil régional Ile-de-France fin 2016 pour un module complémentaire portant notamment sur les emplois verts et les discriminations au regard du genre.

2.4 Nouvelle initiative d'Adéquations : prendre en compte les masculinités

Ce nouveau projet d'Adéquations, financé par la mairie de Paris, le CRIF, la Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité a permis la création d'un nouvel outil de sensibilisation et pratique sur un champ encore peu exploré en France : la prise en compte des masculinités dans l'approche de genre. L'action a également conduit à une collaboration en binôme des deux salariées d'Adéquations, qui d'habitude travaillent sur des projets différents. La DRDFE a accepté d'apporter un complément budgétaire en 2016, ce qui a permis une brochure de qualité avec des illustrations humoristiques. La brochure a été lancée lors d'un séminaire organisé par Adéquations à la mairie du 10^{ème} arrondissement.

2.4.1 Publication d'une brochure pédagogique « Vers l'égalité des femmes et des hommes : questionner les masculinités »

Après une phase de contacts, interview, recherches documentaires et iconographiques, Adéquations a élaboré une brochure de 72 pages en format A4 intitulée " *Vers l'égalité des femmes et des hommes : questionner les masculinités* "²³. Cette brochure explique les enjeux de l'égalité femmes-hommes à partir de la construction sociale des masculinités de manière à ce que les hommes et les jeunes garçons se sentent davantage concernés par ces questions. Par ailleurs elle met en valeur les initiatives prises par des hommes ou des organisations en faveur d'une redéfinition du « masculin » favorable à l'émancipation des hommes, à l'égalité femmes-hommes et aux droits humains en général. La brochure est composée de trois parties :

- La première traite de la construction sociale des masculinités d'un point de vue historique et occidental, vulgarise l'état de la recherche sur cette problématique et fait le point sur les avancées et résistances provoquées par la redéfinition des masculinités au cours de ces dernières décennies.

²¹ <http://www.adequations.org/spip.php?article2352>

²² <http://www.adequations.org/spip.php?article880>

²³ <http://www.adequations.org/spip.php?article2437>

- La deuxième propose vingt témoignages d'hommes et l'analyse de deux expertes permettent d'aborder la question des masculinités et des démarches en faveur de l'égalité femmes-hommes sous une grande diversité d'angles et trente et une bonnes pratiques expérimentées du niveau local au niveau international.

- La troisième partie apporte des compléments d'information sur les cadres institutionnels pour l'engagement des hommes et l'égalité femmes-hommes au niveau national et international (lois, programmes et plans d'actions, feuilles de route etc.), des recommandations pour les associations et institutions, ainsi que des ressources documentaires (bibliographie, documentaires vidéo, sites web etc.)

La brochure est également agrémentée de 15 dessins humoristiques réalisés spécialement ainsi qu'une vingtaine d'illustrations (infographie, affiches, pictos...) visant à renforcer le côté attrayant et pédagogique sur un sujet qui pourrait paraître un peu ardu au premier abord.

L'outil a été largement diffusé soit sous forme de téléchargement en pdf ou d'exemplaires papier distribués avant fin 2016. La rubrique dédiée aux masculinités permet de continuer à la commander en direct.

2.4.2 Une rubrique documentaire en ligne

Adéquations a créé une rubrique dédiée aux masculinités dans son centre de ressources en ligne²⁴. Intitulée « Masculinités, participation des hommes à l'égalité », cette rubrique présente et propose la brochure en téléchargement ainsi qu'en commande papier possible. La rubrique comporte trois sous-rubriques documentaires en lecture en ligne. Ainsi la sous rubrique « Interviews et témoignages » donne les entretiens effectués dans leur intégralité ainsi que de nouvelles interviews. Les deux autres sous-rubriques, « Pratiques et recommandations » et « Ressources » sont aussi enrichies d'informations et d'éléments complémentaires à ceux de la brochure. Cette rubrique pourra continuer à évoluer et à être complétée en fonction des moyens disponibles dans l'avenir.

2.4.3 Un séminaire de présentation de la brochure

La présentation de la brochure et de la rubrique en ligne dédiée s'est effectuée dans le cadre d'une causerie-débat multi-acteurs le 19 octobre 2016 à la mairie du 10ème à Paris. La causerie avait été fortement médiatisée en amont. L'information avait été envoyée à l'ensemble des contacts d'Adéquations relatif aux actrices et acteurs de l'égalité femmes-hommes, soit 11 000 personnes / structures et 118 personnes ont reçu une invitation personnalisée. Plutôt que le formalisme d'une table ronde, Adéquations a opté pour des échanges entre une quarantaine de personnes de milieux divers (institutions, collectivités territoriales, recherche, média, ONG et réseaux, expert-es dans le domaine du genre) dont certaines ont contribué à cette brochure par leur analyse ou leur témoignage. De nombreuses associations étaient représentées (Planning Familial, Réseau féministe Ruptures, CCFD, Mémoire de l'avenir, Egalité F/H Ile-de-France, Mouvement du Nid, Forum Femmes Méditerranée, Quartiers du Monde, Pour qu'elle revienne...), des collectivités d'Ile-de-France (Paris, Aubervilliers, Gennevilliers, Saint-Denis), des institutions (HCE, Onisep, Observatoire des Violences, Centre Hubertine Auclert), des syndicats (CFDT), des chercheuses, un media (50 / 50), etc.

Des échanges d'expériences très intéressants se sont tenus, notamment sur la pédagogie de l'égalité femmes-hommes et filles-garçons appliquée à différents contextes et publics, et la façon d'intégrer les hommes et les masculinités. Sur la base de cette expérience réussie, Adéquations envisage de poursuivre cette concertation qui nous a permis de nouer de nombreux contacts, notamment dans la phase de prospection, et a également permis à différents acteurs et actrices de l'égalité femmes-hommes de faire connaissance.

²⁴<http://www.adequations.org/spip.php?rubrique418>.

2.5. Animation et développement du site web Adéquations

L'objectif du site <http://www.adequations.org> est de mettre à disposition un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l'association travaille : solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, égalité femmes hommes et approche genre, démocratie, en s'attachant à articuler les études et actions spécifiques à Adéquations, et leur contexte général. Le site a connu une fréquentation stable en 2016 avec environ 500 000 visites (addition des « visiteurs uniques » par jour), soit près de 1 000 000 de pages vues.

En 2016, plusieurs rubriques ont été créées ou complétées en lien avec les différents projets d'Adéquations :

- Les masculinités
- Genre et climat
- Genre et objectifs de développement durable
- L'adoption par l'ONU des nouveaux Objectifs de développement durable
- Les plaidoyers du collectif Agir ensemble pour les droits de l'enfant
- Genre et développement économique, en lien avec la parution du document de capitalisation du projet soutenu par le ministère des Affaires étrangères.

La diffusion des actualités d'Adéquations s'est poursuivie, avec en moyenne un grand mailing d'information (8 à 12 000 personnes / organisations) par trimestre.

Adéquations a poursuivi la publication de sa chronique de suivi et d'analyse de la conférence environnementale en France et de la transition écologique, mise en ligne chaque mois, accompagnée de liens vers des ressources complémentaires sur le web.

La suppression du poste de chargé de communication / webmestre pour raisons financières va malheureusement interrompre la progression du site. L'agenda général des événements, rencontres, colloques, manifestations etc. et les revues de presse très fréquentées ne pourront plus être maintenues. Les réactualisations du centre de ressources vont se concentrer sur le secteur « genre et égalité femmes hommes », qui assure la majeure partie des visites. Adéquations cherchera en 2017 des solutions pour maintenir à jour le site, qui reste une vitrine importante pour l'association.

2.6 Facilitation de projets, participation à des réseaux citoyens

2.6.1 Travaux sur démocratie, lancement d'alerte, RSE

Adéquations n'a plus eu les moyens en 2016 de poursuivre ses travaux et conférences sur les enjeux du lobbying, des conflits d'intérêts et du lancement d'alerte. D'autres associations spécialisées ont pris le relais et il faut se réjouir que ces enjeux sont désormais beaucoup plus présents au niveau du public, des décideurs et des médias et que différentes législations ont été prises. La documentation en ligne sur le site d'Adéquations a été partiellement actualisée²⁵. Adéquations a été sollicitée pour se joindre en 2017 à un groupe associatif coordonné par la Fondation Sciences Citoyenne et Transparency sur une structure d'appui aux lanceurs-lanceuses d'alerte.

En ce qui concerne la Responsabilité sociale des entreprises, Adéquations avait été sollicitée en 2015 par le Laboratoire sociétal (renommé Be-Linked) pour participer à un groupe de travail à la Française des Jeux sur la « communication responsable » et donner son avis en tant qu'experte sur les questions de genre et de développement durable. Dans ce cadre, elle

²⁵ <http://www.adequations.org/spip.php?article2143>

a participé le 23 juin 2016 à une demi-journée sur le thème de la communication et de l'impact sur les publics sensibles (mineurs, joueurs excessifs) et son impact sociétal en général. Adéquations a donc surtout alerté sur les stéréotypes (genre, origine) dans les publicités et sur la façon d'évoluer vers une représentation positive des femmes et de la diversité dans les communications de l'entreprise.

2.6.2 Participation à des actions collectives et interventions publiques

Adéquations a poursuivi en 2016 sa participation à différents réseaux et collectifs, tels que :

- Commission genre de Coordination Sud
- Association et réseau Genre en action
- Plateforme Genre et développement du ministère des Affaires Etrangères
- Centre francilien Hubertine Auclert pour l'égalité femmes-hommes
- Plateforme sur les droits économiques, sociaux et culturels
- Agir ensemble pour les droits de l'enfant (AEDE) (cf. p. 9)
- Collectif des associations citoyennes (CAC)

Néanmoins le manque de moyens humains et la surcharge de travail nécessitant de se concentrer sur les projets financés ont entraîné une diminution de ces participations. Ainsi, après les mobilisations de la COP21 fin 2015, il a été difficile de maintenir l'activité d'animation du groupe associatif Genre et développement soutenable / justice climatique assuré bénévolement par Adéquations depuis le Sommet « Rio + 20 ».

Plusieurs interventions ont été effectuées bénévolement :

- Interview d'Adéquations sur Genre et climat pour TV Ushuaia le 24 février 2016.
- Exposé "Le genre et la justice climatique" à l'Institut des Sciences Politiques le 15 mars 2016.
- Entretien avec Trifonia Melibea Obono, de Guinée Equatoriale le 5 décembre à la demande du ministère des Affaires étrangères.
- Animation d'un atelier à la journée "La mixité des métiers : un défi pour l'insertion des femmes", Journée de sensibilisation des acteurs.trices de l'insertion et de l'emploi à la mixité professionnelle organisée par la DIRECCTE, dans le cadre des 72 heures de la mixité professionnelle, le 8 décembre à Créteil.
- Animation d'un atelier à la journée Ecologie et féminisme organisée par Osez le Féminisme le 10 décembre.
- Participation à la journée Bruxelles sur Seine "De la défense des droits des femmes à la promotion de l'égalité de genre" et rencontre avec des jeunes de l'Office franco-qubécois de la Jeunesse, sur les enjeux genre et climat le 9 décembre.

Une rencontre avec les responsables départementales des droits des femmes d'Ile-de-France a été organisée le 9 mars pour leur présenter les projets et outils d'Adéquations. L'idée d'un futur atelier de renforcement des capacités pour utiliser la brochure sur les masculinités a été évoquée. L'exposition L'égalité femmes-hommes au travail pourrait être mise dans le hall de la préfecture durant le mois de mars 2017.

3. Rapport de gestion et financier

Trois réunions de conseils d'administration se sont tenues au cours de l'année 2016, complétés par plusieurs réunions de concertation physique et skype entre des membres du bureau, des bénévoles et les permanent-es de l'association.

En 2016, un changement est intervenu dans les ressources humaines salariées, avec le licenciement du chargé de mission communication et webmestre, en raison de l'arrêt de la subvention au titre des emplois tremplin, venue à échéance en avril. Il n'a pas été possible de trouver des fonds supplémentaires pour pérenniser ce poste, d'autant qu'il ne génère pas directement de recettes comme les autres postes (via les formations et missions d'expertise). A partir de juillet 2016 l'équipe se compose donc d'une coordinatrice à plein temps et d'une chargée de mission genre à trois quart de temps. Cela a aggravé la charge de travail dans le deuxième semestre 2016 et entravé la réactualisation et le développement du site web d'Adéquations, qui est pourtant un outil important de visibilité et de promotion. Cette réduction de l'équipe illustre la difficulté à maintenir des postes salariés en l'absence de subventions de fonctionnement et ce malgré des salaires bas par rapport à la moyenne associative et compte-tenu du niveau de qualification nécessaire, même si Adéquations avait opté pour le principe d'embaucher en priorité des personnes potentiellement en difficulté sur le marché du travail en raison notamment de leur âge.

Comme les années précédentes, des prestataires sont intervenus ponctuellement pour des travaux de maquette, de relecture de documents, d'appui à l'organisation d'événements et de dessins d'illustration. Le fait de travailler avec les mêmes personnes sur la durée a été un facteur d'efficacité et de bon « rapport qualité-prix » dans la mesure où des relations partenariales sont nouées.

Le bilan d'Adéquations a été de 64 367 euros en 2016 (à comparer à 106 303 euros en 2015, 114 873 euros en 2014, 125 300 euros en 2013, 154 300 en 2012, 130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010). La baisse au bilan comptable s'explique partiellement par la réduction d'effectif salarié et surtout par le retrait du bilan du poste de provisions, qui avaient été inscrite à hauteur de 20 000 euros sur le projet « brochure de capitalisation Genre et économie » compte-tenu du retard accumulé pour la parution de cette publication. Le compte de résultat reste stable, pour un montant de 139 176 euros.

Les recettes sont à peu près pour moitié des subventions publiques pour des projets (dont environ 50% du ministère des Affaires étrangères) et pour moitié le produit des missions d'accompagnement et d'expertise, formations, ventes ou locations d'expositions. Les dépenses sont essentiellement les ressources humaines et la création des outils pédagogiques. Les frais de fonctionnement sont extrêmement réduits, du fait notamment de l'absence de locaux, Adéquations utilisant les services de la maison des associations du 10^{ème} arrondissement ainsi qu'un bureau mis à disposition à temps partiel dans une association partenaire.

Le volume d'activités et les créations d'outils pédagogiques et d'aide à la décision sur l'éducation non sexiste et sur l'approche genre, solidarité internationale et développement durable, destinés aux associations, collectivités territoriales, institutions et pouvoirs publics, apparaissent très importants, rapportés au peu d'effectifs salariés. Adéquations est reconnue pour ses compétences dans ce domaine, mais l'absence de financement stable pour assurer le fonctionnement de l'association (salaires) représente le problème principal, comme c'est le cas pour de nombreuses petites et moyennes associations en France actuellement.

Le résultat de l'exercice 2016 enregistre de nouveau un déficit. Après affectation de fonds de la réserve associative pour projets, les comptes de l'exercice 2016 sont déficitaires de 4 360 euros.

Cette année, les comptes ont pu être finalisés début juillet, marquant une amélioration dans l'organisation.

Le budget prévisionnel d'Adéquations établi pour l'année 2017 est de 106 000 euros. Ce budget en légère hausse par rapport à l'année précédente tient compte de demandes de subvention sollicitées au ministère des Affaires étrangères et celui du Développement durable. De nouvelles ressources financières devront être recherchées activement l'année prochaine car en 2016 la diversification des bailleurs de fonds n'a pas été concluante, malgré de nombreuses recherches et démarches. Une demande a été faite en septembre 2016 au titre de la réserve parlementaire. Les missions d'expertise, formations et vente ou location des expositions pédagogiques devraient être développées face à la baisse probable des subventions publiques. Le catalogue de formation va être réactualisé et enrichi et promu par un mailing en début d'année 2017.

ADÉQUATIONS
Association loi 1901
c/o Maison des Associations
206, quai de Volmy - 75010 PARIS
Tél : 01 46 07 04 94
contact@adequations.org
Siret 451 106 413 00037 - APE 9499Z

