

# Adéquations

Association Loi 1901

SIRET : 451 106 413 00037

c/o Maison des associations

206 quai de Valmy - 75010 Paris

[contact@adequations.org](mailto:contact@adequations.org)

## Rapport moral et financier année 2012

### 1/ Introduction

#### Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

## Orientations stratégiques globales d'Adéquations

Depuis plusieurs années, les axes principaux et complémentaires de l'activité d'Adéquations sont les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise** sur le développement durable, la solidarité internationale, le genre et l'égalité femmes-hommes
- **Participation et soutien d'actions collectives et réseaux** d'utilité écologique et sociale et de plaidoyer, notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes et de l'écologie (santé environnementale...)
- **Animation d'un site web** documentaire [adequations.org](http://adequations.org) sur l'ensemble de ces enjeux

*Les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux internationaux et de coopération, l'égalité femmes-hommes et les questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, ce qui correspond à la vision de l'association du « développement humain durable ».*

En matière de développement de l'association, sur la période 2010 - 2012, un focus particulier a été mis notamment sur :

- L'amélioration du site web, qui constitue un outil important du développement de l'association et la création de nouvelles rubriques, notamment dans le centre de ressources sur l'égalité femmes-hommes et sur les enjeux du développement durable
- Le développement de l'offre de formations notamment le volet sur l'éducation non sexiste
- La recherche d'un équilibre entre des subventions, des missions d'expertise et des aides à l'emploi.

## 2/ Bilan des activités d'Adéquations en 2012

*L'année 2012 a vu la réalisation de plusieurs projets importants : une mission d'appui à une formation-action sur les articulations entre Agendas 21 et actions internationales des collectivités franciliennes ; le développement de l'activité « éducation non sexiste » et de partenariats avec de nouveaux bailleurs sur cette activité ; une mission d'appui sur l'intégration du genre dans l'accompagnement vers l'emploi, avec la création d'une brochure ; la mission d'appui en genre et développement dans le cadre du Programme mobilisateur Genre et économie du ministère des Affaires étrangères, devant déboucher sur une publication importante en 2013.*

### 2.1 Education non sexiste

Les activités d'Adéquations liées à l'éducation non sexiste (ENS) ne cessent de prendre de l'ampleur. Le centre de ressources en ligne et le bouche à oreille font d'Adéquations une association désormais reconnue dans ce domaine, y compris depuis l'année 2012 auprès d'acteurs et d'actrices de l'éducation nationale, ce qui est une avancée notable. L'exposition *Des albums de jeunesse pour construire l'Égalité*, qui est louée ou vendue est également très demandée. Adéquations a été sollicitée à plusieurs reprises par les médias sur la base de son expertise. L'engagement sur le terrain de l'ENS qui consiste à développer d'une part des formations et interventions de type conférence ou participation à colloques/séminaires etc. et d'autre part des projets pilotes subventionnés (outils, forums...) semble donc répondre à une réelle demande.

#### Formations

En 2012 Adéquations a animé 20 journées de formations relatives à l'éducation non sexiste (projet Aubervilliers et Boite à outils non inclus, cf ci-dessous). Certaines étaient le fruit d'un partenariat renouvelé (notamment avec les missions départementales aux Droits des

Femmes et à l'Égalité de la Creuse et de la Corrèze, la ville de Paris et d'Aubervilliers, les CEMEA...) et d'autres ont généré de nouvelles demandes pour les années 2013 et 2014 (Délégation Régionale aux Droits des Femmes et à l'Égalité du Poitou Charente, Conseil général des Pyrénées Orientales, Inspection académique des Hauts-de-Seine, Ligue de l'Enseignement, Ville de Suresnes).

Par ailleurs, Adéquations a remporté deux appels d'offre - l'un de la ville d'Aubervilliers pour des professionnelles de la petite enfance et l'autre de la ville de Paris pour des animatrices. Ces deux projets ont permis à Adéquations de créer une nouvelle offre, particulièrement intéressante parce que fondée sur l'accompagnement dans la durée des équipes éducatives, alternant séances de formation à l'éducation non sexiste, observation participative des pratiques des professionnel-les dans leurs structures et retour sur ces pratiques. L'accompagnement des professionnelles d'Aubervilliers a commencé en novembre 2012. L'implication « in situ » a grandement profité à l'expertise d'Adéquations. L'accompagnement des personnels de la ville de Paris commencera en avril 2013.

### **Projet pilote**

Adéquations a finalisé la boîte à outils *20 Albums de jeunesse pour une éducation non sexiste* destinée aux professionnel-les de l'éducation (professionnel-les de la petite enfance, professeur-es des écoles, animatrices et animateurs, bibliothécaires etc.) pour leur permettre d'utiliser la littérature de jeunesse à des fins de lutte contre les stéréotypes sexistes. Subventionnée par la Région Ile de France, La Délégation régionale aux droits des femmes et à l'égalité de l'Île-de-France et la Ville de Paris, la boîte à outils a été réalisée dans le cadre d'une formation-action déclinée auprès de 91 professionnel-les de l'éducation. La participation d'Adéquations au groupe de travail " Education égalitaire dès le plus jeune âge " animé par la Mission départementale aux droits des femmes et à l'égalité des Hauts-de-Seine a été déterminante pour le « recrutement » d'une grande partie de ces professionnel-les. Plus largement, cette phase « recrutement du projet » a permis de nouer de multiples contacts : services de la petite enfance, des affaires scolaires et des droits des femmes de différentes municipalités franciliennes dont Aubervilliers, Saint Ouen, Gennevilliers, Suresnes, Montreuil, Saint-Denis ; Direction « Famille Enfance Jeunesse » du Conseil général des Hauts-de-Seine ; Direction de la Ville de l'Habitat et de la Citoyenneté du Conseil général de l'Essonne ; Inspection académique des Hauts-de-Seine...

La boîte à outils se compose d'une mallette contenant 20 albums, d'une affiche et d'un guide pratique qui a été tiré à 178 exemplaires pour en faire la promotion, sachant que la diffusion du guide et de l'affiche repose essentiellement sur leur version électronique téléchargeable sur le site<sup>1</sup>.

### **Interventions :**

La boîte à outils a donné lieu à deux restitutions. La première sous forme de conférence à la demande de la Ligue de l'Enseignement le 24 octobre 2012 à Paris, la seconde sous forme d'atelier dans le cadre du colloque « Fille et garçon, agir pour une éducation égalitaire dès leur plus jeune âge » organisé par la DDCS des Hauts-de-Seine en partenariat avec la ville d'Issy les Moulineaux le 27 novembre 2012.

A l'occasion de ce séminaire, Adéquations est également intervenue en plénière pour présenter une analyse de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant à partir de l'approche de genre.

### **Professionnel-les de l'Éducation Nationale**

Le projet 2011 « Forum de littérature de jeunesse non sexiste » avait permis de former des professeur-es de plusieurs écoles du 18<sup>ème</sup> arrondissement (Paris). L'année 2012 voit la montée en puissance des actions auprès des professionnel-les de l'Éducation nationale. Ainsi dans le cadre du projet *Boîte à outils* Adéquations a formé 43 des conseiller-es pédagogiques de l'académie des Hauts-de-Seine, soit la quasi totalité de ces professionnel-

---

<sup>1</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1583>

les du département. Cette expérience a permis d'identifier un maillon de l'Education nationale particulièrement judicieux à former car le fait que les conseiller-es pédagogiques ont elles même et eux même un rôle de formateurs auprès des professeur-es des écoles produit un effet démultiplicateur.

Par ailleurs à la demande de Délégation régionale aux droits des femmes et à l'égalité du Poitou Charente, Adéquations a créé une formation de deux jours pour différents personnels de l'Education nationale travaillant en collège, lycée – directrices et directeurs d'établissement, conseillères et conseillers principal-es d'éducation (CPE), infirmières scolaires...). Jusqu'à présent les efforts étaient concentrés sur la promotion d'une éducation non sexiste dès le plus jeune âge (considérant et c'est toujours l'analyse de fond d'Adéquations qu'il n'y aurait pas de changement de fond si le problème n'était pas pris à la base). Intervenir auprès des adultes accompagnant des adolescent-es nous permet cependant de travailler dans la perspective d'une continuité qui nourrit l'expertise d'un bout à l'autre de la chaîne. La DRDFE a renouvelé sa demande pour deux autres formations similaires en 2013.

### **Présence dans des médias**

Sur le net : Slate.fr (09/01/2012) ; Elle.fr (13/01/2012) ; My boox (31/01/2012) ;

Presse écrite : Le Parisien (18/01/12)

TV : journal télévisé 12/13 heures France 3 (17/01/12)

### **Elaboration du projet pilote de l'année 2013**

L'analyse de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant ébauchée par Adéquations à l'occasion du séminaire organisé par la ville d'Issy les Moulineaux a constitué les bases du projet pilote que nous développerons en 2013, à savoir la création d'un guide pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant à partir de l'approche de genre<sup>2</sup>. Pour ce faire, des liens très prometteurs ont été tissés avec l'UNESCO et l'UNICEF.

## **2.2 Genre, coopération et solidarité internationale**

### **Mission d'appui genre pour le Programme Genre et développement économique du ministère des Affaires Etrangères**

Adéquations a poursuivi sa participation, en tant qu'ONG animatrice du pôle d'expertise sur l'intégration transversale de l'approche de genre, au Programme triennal (2010 à 2012) sur Fond de solidarité prioritaire mis en place par le ministère des Affaires étrangères et européennes qui rassemble douze ONG françaises mettant en oeuvre des projets « Genre et développement économique, soutien aux femmes actrices du développement », au Bénin, Togo, Burkina Faso, Niger, Mali, Sénégal.

Adéquations a continué sa mission transversale d'appui à la mise en œuvre du genre, d'animation du pôle genre et de recueil des matériels en vue de la phase de capitalisation visant à produire une brochure programmée en 2013. Deux salariées ont participé à l'atelier sous-régional organisé à Ouagadougou au Burkina Faso du 24 au 31 mars 2012 qui a rassemblé tous les partenaires français et ouest africains du programme. Adéquations a animé des sessions, présenté les outils de capitalisation prévus et facilité l'élaboration d'un communiqué de presse de fin d'atelier. Une rubrique a été créé sur le site web<sup>3</sup>.

### **Participation à l'évaluation du Document d'orientation stratégique (DOS) genre du ministère des Affaires Etrangères**

Membre de la plateforme Genre et Développement du MAE, Adéquations a fait partie du groupe de travail d'ONG qui a participé à l'évaluation coordonnée par l'Observatoire de la

---

<sup>2</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2006>

<sup>3</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique340>

parité et la Commission nationale consultative des droits de l'Homme (CNCDH) du DOS genre. Plusieurs réunions et auditions ont été organisées durant l'année 2012, devant déboucher sur un rapport d'évaluation en 2013 en vue d'un DOS genre réactualisé.

### 2.3 Genre et égalité professionnelle

#### **Projet avec l'association Géode 95 : appui à la mise en œuvre d'une formation-action pour les acteurs de l'insertion professionnelle dans le Val d'Oise**

Adéquations est partenaire du projet *Intégrer l'égalité femmes-hommes dans les pratiques d'accompagnement vers l'insertion socioprofessionnelle* initié et coordonné par Géode 95 sur un financement du Conseil régional d'Ile-de-France.

Après une journée publique introductive en novembre 2011, le projet visait à participer à quatre journées de formation avec un groupe d'une douzaine de professionnel-les de l'accompagnement social et vers l'emploi du département du Val d'Oise (organisées les 17 janvier, 14 février, 22 mars, 12 avril 2012) par Culture et Promotion et Oxalys), puis animer deux journées de capitalisation en mai et juin en vue de l'élaboration d'une brochure pédagogique.

Compte-tenu du calendrier serré et de la nécessité d'un travail plus approfondi avec les professionnel-les Adéquations a décidé de reporter les journées de capitalisation au 13 septembre et 2 octobre et de mener des entretiens individuels avec l'ensemble des participant-es entre mai et juillet. Une brochure de 28 pages a ensuite été élaborée et imprimée en 2000 exemplaires<sup>4</sup>. Le projet s'est clôturé par une après-midi de restitution publique le 13 décembre en présence des acteurs-trices du territoires et des bailleurs de fond.

Cette collaboration a permis à Adéquations de s'investir dans le champ de l'égalité professionnelle – sous l'angle de l'intégration d'une approche de l'égalité dans les pratiques des professionnel-les – et de publier un nouvel outil de sensibilisation et d'aide à la décision, qui a été très apprécié, ainsi qu'une nouvelle rubrique documentaire sur l'égalité professionnelle recensant notamment de nombreux outils pédagogiques et méthodologiques<sup>5</sup>. Le projet devrait connaître de nouveaux développements en 2013 avec la diffusion de cet outil et l'organisation d'une nouvelle "formation-action" avec Géode 95 sur le territoire à partir de l'expérience acquise.

### 2.4 Développement durable et action internationale des collectivités territoriales

#### **Arene Ile-de-France / Agence française de développement / Direction de l'action extérieure des collectivités territoriales du MAE (DAECT), CG 91 : formation-action sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités**

Adéquations avait été retenue en septembre 2011 par l'Arene Ile-de-France pour venir en appui à l'organisation et la capitalisation d'une formation-action des collectivités territoriales francilienne sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités. Cette initiative visait à fournir de l'expertise et des retours d'expériences sur les questionnements suivants : quelle intégration du développement durable dans les actions internationales des collectivités territoriales ? Quels apports de l'action internationale dans les Agendas 21 et les Plans climat énergie territoriaux ? Comment faciliter les croisements et le décloisonnement des services sur ces enjeux ?

---

<sup>4</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1925>

<sup>5</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique274>

Cette formation-action s'est adressée aux agent-es en charge de l'Agenda 21 et/ou Plan climat énergie territorial (PCET) ainsi qu'à ceux chargés de l'action internationale, s'appuyant sur les projets des collectivités, leurs retours d'expériences ainsi que les besoins exprimés en matière d'appui et d'accompagnement de leurs pratiques. Cela a constitué un gros projet pour Adéquations en 2012, avec l'organisation avec l'Arene de trois sessions de formations de deux jours, les 3 et 4 mai, 3 et 4 juillet et 8 et 9 octobre, s'adressant à un groupe d'une douzaine de collectivités territoriales franciliennes. Plusieurs réunions ont eu lieu avec des collectivités en amont de la formatio-action et des travaux inter-sessions ont également été organisés. Adéquations a proposé de jumeler chaque session de formation-action avec une demi-journée ouverte aux acteurs de la coopération et du développement durable, avec un focus sur le processus Rio + 20.

A la fin du projet, Adéquations a produit pour l'Arene un compte-rendu interne. Nous devrions être chargé de l'élaboration d'un document de capitalisation en 2013, avec une prolongation de la mission.

Adéquations a continué à enrichir une rubrique en ligne qui rassemble des ressources disponibles sur la thématique<sup>6</sup>.

## 2.5 Démocratie et veille citoyenne

Adéquations a poursuivi son investissement sur le projet "Démocratie et veille citoyenne" visant une veille et des initiatives sur les questions d'impact du lobbying et des conflits d'intérêts sur la décision publique, contre pouvoirs et initiatives citoyennes. Un cycle de séminaires avait été organisé en 2011 « Le développement soutenable sera-t-il soluble dans le Lobbying, des conflits d'intérêts et les expertises biaisées ? » et le 4ème et dernier séminaire s'est tenu le 30 janvier au Sénat sur le thème "Economie verte, greenwashing, quelle transition vers un développement soutenable", avec notamment la participation de Susan George. Une centaine de personnes étaient présentes.

Adéquations a ensuite développé son nouveau projet pilote cofinancé par le régional d'île-de-France : *Renforcer les capacités citoyennes à choisir un mode de consommation durable : identifier les messages stéréotypés et les pratiques d'influence consuméristes, transmettre l'expertise citoyenne pour conforter l'exercice de la démocratie.*

Trois ateliers participatifs ont été organisés dans un espace citoyen du 18<sup>ème</sup> arrondissement - Le Petit Ney, café littéraire associatif, sur les thèmes suivants : *Les institutions bancaires ou comment le système bancaire crée l'endettement et renforce l'addiction à la consommation* : 11 mai ; *Les enfants, cible privilégiée des techniques d'influence* : 2 juin ; *La santé et l'environnement, à travers l'obsolescence programmée, le greenwashing, le publisexisme, et les allégations mensongères* : 18 octobre.

Ces ateliers ont rassemblé une soixantaine de personnes, avec une dizaine d'intervenant-es représentant des organisations variées (Que Choisir, Amis de la Terre, Crésus, Association de Diététique et de Nutrition Critiques, Festival des Utopies concrètes, des chercheur-es et des journalistes)<sup>7</sup>. Ce travail collectif doit déboucher sur la création et la diffusion d'un outil de sensibilisation et de plaidoyer destiné au grand public. Adéquations n'a pas eu le temps d'élaborer cet outil comme prévu avant la fin de l'année 2012 et ce volet a été reporté en 2013.

---

<sup>6</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique301>

<sup>7</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article1801>

## 2.6 Suivi du processus “Rio + 20”

2012 a été l’année de la Conférence mondiale sur le développement durable, dite “Rio + 20”, qui s’est tenue à Rio du 20 au 22 juin 2012. Dans ce cadre Adéquations a participé activement à l’animation et aux travaux du groupe français Genre et développement soutenable qui rassemble une vingtaine d’organisations, ainsi qu’au Groupe Majeur Femmes auprès des Nations unies, notamment en faisant des traductions de ses positions et en diffusant les traductions en anglais du groupe Genre et développement soutenable. Nous n’avons pas pu aller à la Conférence Rio + 20, faute de moyens, bien qu’Adéquations ait été membre du Comité “Rio + 20” mis en place par les ministères du Développement Durable et des Affaires étrangères. Ce processus “Rio + 20” a été chronophage sans pour autant bénéficier de financements mais il était difficile de ne pas s’y impliquer dans la mesure où le développement durable et l’égalité femmes-hommes figurent au coeur des enjeux d’Adéquations. Cela repose la question de l’absence de soutien en France des pouvoirs publics à des processus pour lesquels ils sollicitent pourtant la participation et la contribution d’organisations de la société civile – et ce d’autant que l’agenda “post Rio” et “post 2015” pour la redéfinition de nouveaux objectifs internationaux de développement va aller en s’intensifiant entre 2013 et 2015.

Le 4ème séminaire de notre cycle “Démocratie et lobbying” (projet 2011) a été organisé au Sénat le 30 janvier 2012 sur le thème “Economie verte, greenwashing, quelle transition vers un développement soutenable”, avec un éclairage sur le processus Rio + 20.

Durant l’année 2012 une rubrique documentaire “Rio + 20” sur le processus onusien et les positions des acteurs de la société civile a été développée<sup>8</sup>.

## 2.7 Animation et développement du site web Adéquations

Le site Internet [www.adequations.org](http://www.adequations.org) a poursuivi en 2012 sa mission de mise à disposition d’un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l’association travaille : solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, égalité femmes hommes et approche genre, démocratie, en s’attachant à articuler les études et actions spécifiques à Adéquations, et leur contexte général.

L’animation du site s’est ainsi trouvée très liée à l’actualité. Les élections présidentielles, suivies des élections législatives, ont été l’occasion de relayer de nombreux plaidoyers et textes de propositions issus d’organisations de la société civile. Un espace dédié à cela avait été prévu et mis en place fin 2011<sup>9</sup>.

De même pour le sommet « Rio + 20 » pour lequel Adéquations était très impliquée, tant pour en décrypter les mécanismes et enjeux que pour contribuer à l’élaboration de positions notamment sur les thèmes *femmes et développement / Rio + 20 et égalité femmes hommes*. Adéquations a hébergé et géré pendant six mois une liste de discussion spécifique [rioplusvingt-femmes@adequations.org](mailto:rioplusvingt-femmes@adequations.org) initiée en partenariat avec FFA (Fondation pour les femmes africaines) qui a permis la diffusion de textes et documents de travail relatifs à Rio+20, notamment les documents des réseaux de femmes et des contributrices aux positions clés du groupe majeur Femmes pour Rio +20. L’activité éditoriale sur ces thèmes se poursuivra en 2013, couplée à la problématique de la définition en cours des objectifs de développement durable appelés à succéder aux Objectifs du millénaire pour le développement (OMD).

---

<sup>8</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique21>

<sup>9</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?mot138>

De nouvelles rubriques documentaires ont été ouvertes : budgétisation sensible au genre<sup>10</sup> ; dossier sur femmes, genre et développement durable<sup>11</sup> ; genre, économie, développement...

Adéquations a continué d'enrichir les listes de diffusion destinataires de ses lettres d'information. Six lettres ont été envoyées, combinant les informations sur l'actualité et la vie du site, et celles concernant les événements organisés par l'association : fin janvier, le dernier séminaire de la série initiée en 2011 « Le développement soutenable est-il soluble dans le lobbying, les conflits d'intérêts et les expertises biaisées ? Eclairages, débats et initiatives citoyennes dans le contexte de la préparation de la Conférence internationale des Nations unies sur le développement durable "Rio + 20" », et, de mai à octobre 2012, les 4 ateliers participatifs à Paris sur le thème *Renforcer les capacités citoyennes à choisir un mode de consommation durable : identifier les messages stéréotypés et les pratiques d'influences consuméristes, transmettre l'expertise citoyenne*. Une large diffusion de l'information, complétant le travail de préparation plus directement ciblé, a permis à chaque fois de « faire le plein ».

Le secteur *Education non sexiste* du site est parmi ceux dont la fréquentation s'est le plus développé en 2012. A noter qu'Adéquations a également hébergé dans cette période une liste de discussion intéressant spécifiquement les les participant-es d'une formation-action *La littérature de jeunesse : support d'une éducation non sexiste*.

La chronique mensuelle de suivi du Grenelle de l'environnement a été prolongée par une nouvelle chronique elle aussi mensuelle sur la conférence environnementale<sup>12</sup>.

Les secteurs consacrés à l'actualité ont également connu une bonne fréquentation : l'agenda des événements, rencontres, colloques, manifestations etc., et la rubrique recensant les dernières parutions. Le développement de ce secteur devrait passer en 2013 par l'ouverture d'un nouvel espace d'accueil de nombreux flux de dépêches et communiqués de sources externes.

Avec 265 000 visites en 2012 (addition des « visiteurs uniques » par jour) et plus de 500 000 pages vues, le site [www.adequations.org](http://www.adequations.org) a connu une bonne fréquentation, rapportée aux moyens engagés et à la taille de l'association. Les développements envisageables pour l'avenir, tels qu'une meilleure interactivité avec les visiteurs et une plus forte synergie avec les réseaux sociaux, nécessiteront de nouveaux aménagements techniques et un surcroît de formation pour le permanent concerné.

## **2.7 Facilitation de projets, participation à des réseaux citoyens**

Adéquations a continué son investissement dans différents réseaux et collectifs, tels que :

- Commission genre de Coordination Sud (une demi-douzaine de réunions de travail et suivi d'élaboration de positions) notamment le groupe de travail sur la budgétisation sensible au genre
- Association Genre en action dont adéquations est membre
- Plate forme Genre et Développement du MAE
- Groupe de travail évaluation du DOS genre (cf. point 2.2)
- Centre Hubertine Auclert
- Féministes en mouvements : participation aux réunions et aux "Rencontres d'été du mouvement féministe" des 7 et 8 juillet 2012 à Evry
- Groupe genre et développement soutenable (cf. point 2.6)

---

<sup>10</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique135>

<sup>11</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique369>

<sup>12</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique116>

- Plateforme sur les droits économiques, sociaux et culturels (animée par Terre des Hommes France et la Ligue pour les Droits de l'Homme)

**Diverses interventions** ont été effectuées : séminaire "Genre globalisé : cadres d'action et mobilisations en débats" de l'EHESS le 4 juin 2012 ; formation Genre dans le cadre du Diplôme universitaire "action humanitaire" de la faculté de médecine de Dijon ; cours sur le développement durable et la RSE à l'Université d'Evry ; organisation et animation aux rencontres féministes en mouvements d'un atelier « Féminisme, genre et développement soutenable, repères historiques, enjeux et perspectives »....

### 3/ Rapport de gestion et financier

Trois conseils d'administration se sont tenus au cours de l'année 2012, complétés par quelques réunions de concertation de membres du bureau avec les permanent-es de l'association.

En 2012, les ressources humaines salariées ont été les suivantes :

- un poste de coordinatrice à plein temps
- un poste de chargé de mission communication et webmestre à plein temps
- Un poste de chargée de mission genre (CDD arrivé à terme en novembre 2012)
- Un poste d'appui polyvalent (six mois en CUI à mi-temps)

La comptabilité est faite par un comptable extérieur qui effectue une prestation annuelle de quelques jours. Ceci permet également d'avoir un regard extérieur sur les comptes.

Des prestataires ponctuels ont été sollicités en appui pour assurer la transcription d'enregistrements en vue de publication), ainsi que pour des travaux de maquette et des dessins d'illustration.

Le budget d'Adéquations a été de 154 400 euros en 2012 (130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010).

La situation financière de l'association est bonne, tant du point de vue de la trésorerie que des réserves associatives. Les recettes générées par l'activité d'expertise et de formation (45 000 euros contre 21 600 euros en 2011) ont augmenté, notamment en raison de mission d'expertises plus importantes cette année (cf. point 2.4). Les ventes de matériels (de l'ordre de 5 000 euros) devraient pouvoir être augmentée si Adéquations continue à développer des expositions en 2013 (éducation non sexiste, projet « surconsommation »). Les subventions ont été de 18 000 euros par le ministère des Affaires Etrangère, 1 700 euros par le Conseil régional d'Ile-de-France, 3500 de Paris, 1500 de la Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité. Les aides à l'emploi ont été de 37 800 euros au titre des emplois tremplins et CUI.

Le résultat de l'exercice 2012 est de 1235 euros.

La part des subventions à l'emploi est en diminution dans le budget et à partir de 2014 se posera la question de la pérennisation d'un emploi en CDI qui ne sera plus subventionné à partir de septembre 2013. Le budget de l'association pourrait diminuer légèrement à partir de 2013.

Adéquations n'a pas prospecté du côté des marchés publics vu le temps de travail et la gestion administrative et le fait que l'association ne situe pas sur un champ concurrentiel. Par contre Adéquations souhaite continuer à s'associer ponctuellement à des structures plus grosses qui peuvent gérer des appels d'offre est à considérer.

Le partenariat avec l'Association Marie Jaëll s'est poursuivi pour la mise à disposition d'un poste de travail dans ses locaux. Cet espace est important pour l'association, notamment en termes de stockage de documents, mais reste insuffisant pour pouvoir accueillir des stagiaires par exemple. Le bureau occupé un après-midi par semaine à la Maison des associations du 10<sup>ème</sup> arrondissement a été reconduit en 2012. Un ordinateur mac portable et un écran ont été achetés en février 2012 pour remplacer le portable devenu complètement vétuste.