

Adéquations

Association Loi 1901
SIRET : 45110641300037



c/o Maison des associations
206 quai de Valmy - 75010 Paris
contact@adequations.org

Rapport moral et financier 2011

1/ Introduction

1.1. Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

1.2. Orientations stratégiques globales d'Adéquations

Depuis plusieurs années, les axes principaux et complémentaires de l'activité d'Adéquations sont les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise sur** le développement durable, la solidarité internationale, les droits humains et l'égalité femmes-hommes
- **Participation et soutien d'actions collectives et réseaux** d'utilité écologique et sociale et de plaidoyer
- **Animation d'un site web** documentaire adequations.org sur l'ensemble de ces enjeux

Les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux internationaux et de coopération, l'égalité femmes-hommes et les questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, ce qui correspond à la vision que l'association a du « développement humain durable ».

En matière de développement de l'association, en 2009-2011, un focus particulier avait été mis sur :

- La réactualisation et l'amélioration de l'interface et de la lisibilité du site web, qui constitue un outil essentiel du développement de l'association, et l'enrichissement des contenus, notamment le centre de ressources environnement - développement durable.
- La pérennisation d'un nouvel emploi à durée indéterminée pour l'appui aux projets et particulièrement le site web, ainsi que l'intégration de forces de travail additionnelles pour développer les projets « éducation non sexiste ».
- Le développement de l'activité de formation et la recherche de subventions publiques ou privées pour diversifier les sources de financement et pouvoir développer des projets spécifiques à l'initiative d'Adéquations notamment dans le domaine de la consommation citoyenne et de la participation à des campagnes collectives en vue de la conférence « Rio + 20 ».

2/ Bilan des activités d'Adéquations en 2011

L'année 2011 a vu le début ou la montée en puissance de plusieurs projets importants : une mission sur les articulations entre Agendas 21 et actions internationales des collectivités, pour l'Arene Ile-de-France (obtention de la mission et préparation de sa mise en œuvre qui aura lieu en 2012) ; développement de l'activité « Education non sexiste » et de partenariats avec de nouveaux bailleurs sur cette activité; poursuite de la mission d'appui en genre et développement pour le programme mobilisateur Genre et économie du ministère des Affaires étrangères ; élaboration de positions et partenariats dans le cadre du processus Rio + 20 de la conférence internationale sur le développement durable prévue en 2012.

2.1 L'activité de formation

Formations et interventions en genre et développement

Le programme de formation des acteurs français coordonné par le F3E et financé par le ministère des Affaires étrangères s'est achevé en 2010 et n'a pour le moment pas eu de prolongements officiel du côté des pouvoirs publics. Adéquations a néanmoins pu répondre à plusieurs demandes et organiser des formations spécifiques, parfois en partenariat avec d'autres structures:

- Formation pour les acteurs locaux de Pays de Savoie Solidaires les 14 et 15 mars 2011 avec le CIEDEL à Chambéry.
- Sensibilisation au genre pour les acteurs locaux du réseau départemental RESIA 18 mars 2011 à Saint Briec.
- Formation en genre et développement pour les acteurs locaux du GREF les 22 et 23 mars à Rennes.
- Intervention sur genre et développement à la formation des jeunes européens Projet Hémisphère, Frères des Hommes 8 juillet à Paris
- Journée de formation "Les outils du genre" pour le Forim le 5 novembre.
- Intervention sur *Genre et développement* le 19 novembre à Dijon Formation genre pour le diplôme universitaire "Action humanitaire", Faculté de médecine. Cet enseignement est désormais annuel.
- Journée de formation Intégrer les démarches de développement durable et de genre pour améliorer la qualité des actions de solidarité internationale pour le RESIA le 2 décembre à St Briec.

Par ailleurs, quelques interventions ont eu lieu lors d'événements, notamment :

- Participation au débat organisé au Conservatoire national des arts et métiers le jeudi 10 mars à l'occasion de la parution du livre *Femmes, économie et développement ; de la résistance à la justice sociale*.
- Intervention le 2 avril à Genève à la Conférence *Femmes exceptionnelles*

engagées pour la paix, la démocratie, les droits humains et le développement durable organisée par DiversCités et EFA - Etre femme aujourd'hui

- Intervention le 7 novembre à la réunion de la plate-forme Egalité femmes-hommes et développement du ministère des Affaires étrangères, sur Les enjeux du genre et de l'égalité femmes-hommes de la Conférence des Nations unies sur le développement durable Rio+20

Formations et interventions à l'éducation non sexiste

Adéquations développe depuis 2009 un centre de ressources en ligne et plusieurs modules de formation destinés à différentes actrices de l'éducation.

En 2011 Adéquations a organisé les 8 et 9 mars un Forum de littérature de jeunesse non sexiste « Des albums de jeunesse pour construire l'égalité », à Paris, à la mairie du 18^{ème}, et créé une exposition et un livret pédagogique répertoriant 130 titres de littérature de jeunesse non sexiste. Le forum s'inscrivait dans le cadre du projet pilote territorial d'Adéquations « Promotion d'une éducation à l'égalité des filles et des garçons par l'approche genre et l'analyse des stéréotypes sexistes » visant à mobiliser les enfants, leurs parents et les professionnel-les de l'éducation autour de la problématique des stéréotypes sexistes, à partir de la littérature de jeunesse. L'expérimentation comporte la formation de professionnel-les, la circulation de l'exposition et la diffusion du livret, réalisés conjointement avec des bibliothécaires du 18^{ème} arrondissement de Paris. Le projet a été soutenu par l'Observatoire de l'égalité de la ville de Paris, la mairie du 18^{ème} arrondissement et la Délégation Régionale aux Droits des Femmes et à l'Egalité d'Ile de France. Lors du forum des 8 et 9 mars, près de trois cent cinquante livres non sexistes ont été présentés par l'équipe d'Adéquations, les quatre bibliothèques du 18^{ème} et les Editions Talents Hauts. Deux cent cinquante enfants ont profité des séances de lecture collective animées par des bibliothécaires du 18^{ème} arrondissement et l'équipe du café littéraire Le Petit Ney.

Différentes écoles, bibliothèques, associations et salons du livre ensuite réservés l'exposition pour les mois suivants. Sur les 1000 livrets imprimés par Adéquations, 400 ont été distribués au public du forum de littérature de jeunesse non sexiste, 200 aux professionnel-les formés et à nos partenaires. Les livrets restant continuent d'être distribués à la demande ou à l'occasion de nos formations. Le livret a été mis en ligne sous format pdf.

La formation des professionnel-les dans le cadre de ce projet

Adéquations a animé deux modules de formation complémentaires d'une demi-journée, les 2 février et 2 mars 2011. Premier module : débusquer les stéréotypes sexistes dans la littérature de jeunesse. Second module : pistes de travail à mettre en œuvre avec les enfants à partir d'une littérature de jeunesse non sexiste. L'originalité de ces modules consistait à rassembler un public décroisé : six professeuses des écoles, deux intervenantes associatives, une formatrice en IUFM, la référente genre des CEMEA, une travailleuse sociale, une auxiliaire de puériculture, un éducateur de jeunes enfants, deux bibliothécaires, soit quinze

professionnel-les.

Le projet a également permis d'impliquer la Direction des Affaires scolaires qui a demandé à Adéquations d'animer deux modules de formation d'une journée pour quinze BCDistes (Bibliothèque Centre Documentaire dans les écoles élémentaires) et EPListes (Espace Premier Livre dans les écoles maternelles) du Centre Paris Lecture.

Soutenue par La Région Ile-de-France, la ville de Paris et la Délégation Régionale aux Droits des Femmes et à l'Égalité d' Ile-de-France, Adéquations s'est ensuite lancée dans la réalisation d'une boîte à outils éducative destinée un public très large - enseignant-es de maternelle et de l'élémentaire, professionnel-les de la petite enfance, animateur-trices, professionnel-les du livre. L'objectif est de former une centaine de professionnelles et de finaliser la boîte à outils d'ici fin 2012.

Autres formations et interventions sur l'Éducation non sexiste

- Formation les 15,16 et 17 mars en direction des professionnel-les de la petite enfance, des professionnel-les du livres et des animateur-trices de centre de loisir à la demande de la délégation départementale aux droits des femmes et à l'égalité de la Creuse.
- Formation les 9,10 et 11 Mai en direction des professionnel-les de la petite enfance, des professionnel-les du livres et des animateur-trices de centre de loisir à la demande de la délégation départementale aux droits des femmes et à l'égalité de la Corrèze.
- Participation le 19 septembre au groupe de travail de la mission départementale aux droits des femmes et à l'égalité des Hauts-de-Seine : Egalité filles-garçons/Petite enfance.
- Participation le 20 octobre au groupe de travail de la ville de Suresnes : Egalité filles-garçons/Petite enfance.
- Co-animation le 23 novembre : à la demande de la mairie d'Aubervilliers d'un débat autour des stéréotypes et des violences sexistes avec des adolescent-es et des pré-adolescent-es.
- Participation le 29 novembre au groupe de travail de la ville de Suresnes : Egalité filles-garçons/Petite enfance.
- Formation le 2 décembre à Gennevilliers à la demande de l'INFOP/centre de formation CEMEA pour des responsables de centre d'animation : « Repérage des stéréotypes sexistes dans la littérature de jeunesse ».
- Premier module le 12 décembre de la formation-action « la littérature de jeunesse : support d'une éducation non sexiste » en direction de professionnel-les de la ville de Saint-Denis, Saint-Ouen et d'Aubervilliers, dans le cadre du projet de création d'une boîte à outils éducative à partir d'albums de littérature de jeunesse non sexistes.

Formations et interventions en développement durable et solidarité internationale

Depuis quelques années l'activité de formations en développement durable a diminué, l'association préférant se concentrer sur des missions d'expertise et d'accompagnement. L'offre de formation généraliste en développement durable ne se justifie plus vraiment au vu des évolutions et de la prise en compte du développement durable, ainsi que des ambiguïtés autour de cette notion. Le suivi de la mise en œuvre du Grenelle de l'environnement s'opère par un article mensuel publié sur le site et une rubrique documentaire. D'autre part, un module s'adressant aux associations de solidarité internationale et aux collectivités a commencé à être créé en 2011 et pourrait se développer dans les années à venir, faisant le lien entre le développement durable, l'égalité femmes-hommes et la solidarité internationale, ce qui correspond plus aux orientations d'Adéquations. Une journée « pilote » de formation *Intégrer les démarches de développement durable et de genre pour améliorer la qualité des actions de solidarité internationale* a ainsi été effectuée le 2 décembre 2011 à St Brieuc.

Autres interventions :

- Animation de l'atelier *Quels échanges entre les Nord et les Suds à l'heure de la mondialisation ? : Santé, développement et alimentation, parité entre Nord et Suds...* au Forum Repenser le développement, la société civile s'engage à la Cité universitaire internationale le 21 janvier à Paris.
- Intervention au forum *Une crise de civilisation ?*, organisé par Espace Marx le 29 janvier.
- Animation à SoliCités sur *Femmes et développement durable* le 9 juin.
- Appui à la préparation et animation d'un forum et d'un atelier *Faire de la solidarité internationale une valeur partagée* aux Assises de la solidarité internationale en Bretagne 14 et 15 octobre à Rennes.

2.2 Missions d'expertises et prestations

- **Formation-action sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités pour Arene Ile-de-France/AFD/DAECT**

Adéquations a été retenue en septembre 2011 à l'appel d'offre de l'Arene Ile-de-France pour venir en appui à l'organisation et la capitalisation d'une formation-action des collectivités territoriales francilienne sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités. Cela fait suite à notre étude et publication réalisées pour l'Arene en 2009 – 2010 sur les articulations entre agendas 21 et actions internationales des collectivités territoriales.

Conformément à son orientation de sensibilisation et de mise à disposition gratuite d'outils d'aide à la décision pour les acteurs du développement durable et de la solidarité internationale, Adéquations a continué à développer une rubrique en ligne qui rassemble des ressources disponibles sur « développement durable au niveau territorial et international ».

- **Appui à la mise en œuvre d'une formation-action *Intégrer l'égalité***

femmes-hommes dans les pratiques professionnelles de conseil et d'accompagnement, pour des acteurs de l'accompagnement et de l'insertion dans le Val d'Oise, avec l'association Géode 95

Adéquations accompagne l'association Géode 95 dans ce projet qui va se développer en 2012 avec le suivi de quatre journées de formation à l'égalité professionnelle animées par l'association Culture et Promotion et l'organisation par Adéquations de deux journées d'appui pour la capitalisation dans une brochure pédagogique. Le 22 novembre 2011, Adéquations a participé et est intervenue au Forum introductif qui a rassemblé 150 personnes.

● **Projet « Migrant-es dans les organisations » (Migor) pour la Maison internationale de Rennes**

Adéquations a été sollicitée pour préparer et animer un module de formation au plaidoyer pour les participant-es pour la Maison internationale de Rennes dans le cadre du projet MIGOR, le 9 novembre à Rennes, puis pour effectuer un suivi par des entretiens avec les associations et collectivités impliquées. L'objectif du projet est de favoriser la participation et la prise de responsabilité de personnes issues des migrations dans les associations de solidarité internationale et la vie locale.

2.3 Participation au Programme Genre et développement économique du Ministère des affaires étrangères

Adéquations participe, en tant qu'ONG animatrice d'un pôle d'expertise sur l'intégration transversale de l'approche de genre, au Programme triennal (2010 à 2012) sur Fond de solidarité prioritaire (FSP) mis en place par le ministère des Affaires étrangères et européennes, qui rassemble douze ONG françaises en deux consortium (AGLAE et Tchiwara) mettant en oeuvre des projets *Genre et développement économique, soutien aux femmes actrices du développement*, au Bénin, Togo, Burkina Faso, Niger, Mali, Sénégal. Cet important projet pilote qui constitue une part importante de l'activité d'Adéquations depuis fin 2009 fait partie de la stratégie du ministère concernant l'égalité femmes-hommes dans le développement, et fait suite notamment au document d'orientation stratégique, à la rédaction duquel Adéquations avait participé au titre de la société civile, et dont elle participe maintenant à l'évaluation (2011 – 2012).

Adéquations a poursuivi sa mission transversale d'appui à la mise en oeuvre du genre dans les projets des ONG du consortium AGLAE (Terre des Hommes France, Ethnik, Guilde européenne), en collaboration Avec Aster-International et Equilibres & Populations, et commencé à préfigurer la phase de capitalisation pour produire une brochure programmée fin 2012. Dans le cadre de cette fonction de coordination et d'animation du pôle genre du consortium, Adéquations a mené les activités suivantes : organisation de réunions régulières, physiques ou téléphoniques, notes de travail, suivi des décisions, articulation avec le chef de file et les ONG porteuses de projets, animation de la concertation avec le pôle genre du consortium 1 : organisation de réunions de travail, échanges d'informations et de documents

méthodologiques, participation aux réunions avec le MAEE, et notamment à des comités de pilotage du FSP conjointement avec le chef de file.

Adéquations a effectué en juin 2011 une mission au Togo dans le cadre de l'atelier sous-régional d'année 2, visant l'analyse des projets et le début de leur capitalisation. Plusieurs notes et documents ont été créés sur la capitalisation en appui aux équipes ouest africaines (fiche indicative pour les « enquêtes » de terrain, questionnaire capitalisation, questionnaire de suivi de l'intégration du genre dans les structures...).

2.4 Projet Démocratie et veilles citoyennes

Adéquations effectue une veille documentaire sur les questions de démocratie et s'investit dans des actions collectives sur ces thématiques, en particuliers sur les enjeux des pratiques de lobbying, les conflits d'intérêt, et l'expertise scientifique et citoyenne. Cette action se fait en partenariat notamment avec la coalition européenne Alter EU, dont Adéquations est membre, et en lien avec d'autres acteurs français spécialisés sur ces questions, en particulier les signataires de l'Appel citoyen pour un encadrement et une transparence des activités de lobbying en direction des instances de décision publique, dont Adéquations a été à l'initiative.

En 2011, Adéquations a organisé une série de quatre séminaires au Sénat et à l'Assemblée nationale rassemblant environ 300 personnes et 22 intervenant-es sur les enjeux suivants :

- *La démocratie à l'épreuve du lobbying* le 19 janvier au Sénat
- *La santé environnementale au péril des lobbies et conflits d'intérêts* le 18 octobre à l'Assemblée nationale
- *Les Think Tanks, source d'expertise ou influence ?* le 15 novembre l'Assemblée nationale
- *Une agriculture, alimentation, nutrition durables sont-elles encore possibles ?* le 13 décembre à l'Assemblée nationale.

Les enregistrements des séminaires qui apportent un matériau très intéressant seront retranscrits en 2012 pour être publiés soit sur le site d'Adéquations voire dans un ouvrage en fonction des moyens disponibles.

Dans le cadre de cette action, Adéquations a développé et actualisé sa documentation en ligne sur les enjeux traités par ces séminaires. Un dossier pédagogique d'une cinquantaine de pages sous forme de fiches a été actualisé, complété et largement diffusé. Une revue de presse actualisée en ligne sur l'impact du lobbying sur la prise de décision publique est très consultée, ainsi qu'une rubrique de veille sur la démocratie en France. Adéquations a également traduit et mis en ligne des informations et documents d'Alter EU.

Le nouveau site www.etal.org a été conçu par Adéquations et mis en ligne début 2011. L'objectif de ce site est de rassembler l'information et la présentation des membres du « réseau ETAL », qui regroupe de façon informelle les signataires de

l'Appel citoyen pour un encadrement et une transparence des activités de lobbying en direction des instances de décisions publiques, dont Adéquations a favorisé l'émergence en 2006- 2010.

Depuis le début de cette initiative d'Adéquations en 2006 avec d'autres associations comme AITEC, ATTAC, la Fondation Sciences citoyennes, Anticor, MDRGF... la question de l'impact du lobbying et des conflits d'intérêts, peu appréhendée en France contrairement à d'autres pays notamment anglo-saxons, a été de plus en plus médiatisée. Elle a enfin commencé à faire l'objet de dispositions prises par les pouvoirs publics : les registres (qui restent très insuffisants) des lobbyistes à l'Assemblée nationale et au Sénat, le projet de loi du 27 juillet 2011 relatif à la déontologie et à la prévention des conflits d'intérêts dans la décision publique , la déclaration d'intérêt et la charte de déontologie des membres du gouvernement, le projet pour la prévention des conflits d'intérêt au Sénat...

- **Nouveau projet 2011 – 2012 "Renforcer les capacités citoyennes à choisir un mode de consommation durable : identifier les messages stéréotypés et les pratiques d'influence consuméristes, transmettre l'expertise citoyenne pour conforter l'exercice de la démocratie".**

Adéquations va développer un projet pilote participatif en Ile-de-France, avec l'appui financier du Conseil régional d'île-de-France : une série d'ateliers visent dans un premier temps une prise de conscience des enjeux d'un choix de consommation autonome, libre de l'emprise du discours consumériste dominant, puis une brochure et une exposition seront créées sur la base de l'apport des participant-es. Ce projet sera mis en œuvre à Paris, à partir d'un espace citoyen du 18^{ème} arrondissement - Le Petit Ney, café littéraire associatif. Initié en 2011 et présenté à l'appel à projet du CRIF sur la démocratie citoyenne, ce projet sera développé en 2012.

2.5 Information et animation du site web documentaire

Développement du site internet adequations.org

De nouvelles rubriques documentaires ont été créées ou enrichies, correspondant à des projets (Arene Ile de France) ou à la réactualisation de dossiers documentaires (éducation non sexiste, Grenelle, démocraties & veilles citoyennes)... Les rubriques « Agenda du développement durable », « Parutions », « Actualités », qui offrent un service d'informations, de calendrier de colloques et manifestations, et de recension d'ouvrages et rapports font l'objet d'un suivi continu, de même que la « Revue de presse » consacrée à l'actualité des questions de lobbying et de conflits d'intérêts, qui devient de plus en plus dense au fur et à mesure que la sensibilité de l'opinion publique sur ces thèmes se fait plus vive. Enfin, sur le même principe de suivi continu, une nouvelle rubrique consacrée au nucléaire, mise en place à la suite de la catastrophe de Fukushima au Japon, recense les événements, les documents

officiels et les positions d'acteurs de la société civile dans la perspective des débats – inéluctables – à venir sur la politique énergétique et la place du nucléaire.

six newsletters de promotion des nouveautés du site web ont été diffusées en 2011, s'adressant à des fichiers d'associations, collectivités, décideurs et institutions, medias, monde universitaire, grand public...

Le recrutement d'un salarié en emploi-tremplin en avril 2010 a permis le développement du site web et de la communication. Une importante mise à jour technique du site a été préparée dès début 2011 et mise en place courant août. Elle a facilité la mise en œuvre d'améliorations dans la présentation et l'organisation logique des contenus, notamment pour valoriser toutes les données documentaires ayant servi de base aux nombreux événements et formations décrits plus haut, et destinées à s'enrichir encore.

Une nouvelle rubrique a été mise en place dans les derniers jours de 2011 pour recenser spécifiquement les appels et plaidoyers d'acteurs de la société civile, dans les domaines qui concernent Adéquations - et notamment dans la perspective des élections à venir en 2012.

Elaboration et diffusion d'outils pédagogiques et méthodologiques

Les documents dont Adéquations poursuit la diffusion sont les suivantes :

- Guide pédagogique *Intégrer le développement durable dans le fonctionnement de votre organisation* et « Rapport Brundtland se poursuit. L'ouvrage *Notre avenir à tous* (rapport Brundtland) a été réabondé par un envoi de l'éditeur québécois à prix coûtant.
- Les précédents dépliants pédagogiques *Intégrer le genre dans la coopération et la solidarité internationale* et livre pédagogique *Développement durable et solidarité internationale* restent téléchargeables, et certains éléments périodiquement réactualisés en ligne. Des financements n'ont pas été trouvés pour faire une réactualisation / réimpression. La perspective de Rio + 20 en 2012 fournira peut-être de nouvelles occasions à cet égard.
- *Référentiel des formatrices-teurs en genre et développement* créé en partenariat avec Le Monde selon les femmes, Genre en Action et Aster, Adéquations
- Fiches pédagogiques *Lobbying, conflits d'intérêts, pantouflage, poursuites-bâillons versus Intérêt général, expertise indépendante, participation citoyenne.*

Et les nouveaux outils :

- Expositions Education non sexiste: cette expo de 7 panneaux est proposée à la location et devrait être proposée à la vente en 2012.
- Livret pédagogique : il a été tiré en 1000 exemplaires et reste très demandé.

2.6 Facilitation d'actions collectives, participation à des réseaux citoyens

Adéquations a poursuivi son investissement en temps de travail bénévole dans différentes instances et réseaux correspondant à ses enjeux prioritaires :

- Commission genre de Coordination Sud (quatre réunions de travail et suivi d'élaboration de positions).
- Association Genre en action dont adéquations est membre (Réunion de l'association Genre en Action le 27 janvier 2011, préparatoire à l'assemblée générale annuelle)
- Plate-forme Genre et développement du MAEE (mai 2011)
- Groupe de travail pour l'évaluation du Document d'orientation stratégique genre et développement, coordonné par l'Observatoire de la Parité avec la CNCDH.
- Participation au Centre Hubertine Auclert, centre de ressources francilien sur l'égalité femmes-hommes.
- Féministes en mouvements : participation à ce nouveau regroupement d'associations féministes, et préparation des Rencontres d'été du mouvement féministe des 2 et 3 juillet 2011 à Evry, où Adéquations a animé un atelier sur *genre et pouvoir* et un atelier *genre et écologie*.
- A partir d'avril 2011, participation à la création du *Groupe Genre et développement soutenable* en vue de Rio + 20 ; élaboration d'un document de position entre juin et septembre.
- Réseau francophone genre et changements climatiques : participation au Séminaire international genre et changements climatiques organisé par l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) au ministère des Affaires étrangères et européennes 27 et 28 janvier à Paris
- Plate-Forme sur les droits économiques, sociaux et culturels (animée par Terre des Hommes France et la Ligue pour les Droits de l'Homme) : participation aux réunions de travail et à l'élaboration des positions sur Femmes et DESC.
- Participation aux concertations associatives faisant suite à la catastrophe nucléaire de Fukushima au Japon et notamment à l'Appel « Nucléaire : nous voulons avoir le choix » coordonné par le réseau sortir du nucléaire et lancé par 70 associations et syndicats français.

3/ Rapport administratif et financier

Deux conseils d'administration ou bureaux se sont tenus au cours de l'année 2011, complétés par plusieurs réunions de travail de membres du bureau avec les permanent-es de l'association.

En 2011, les ressources humaines salariées ont été les suivantes :

- un poste de coordinatrice
- un poste de chargé de mission communication et webmestre (emploi tremplin)
- Un poste de chargée de mission genre et développement durable (CAE)

Compte-tenu du programme d'Adéquations et notamment de la diversité des approches – mais qui en même temps fait l'intérêt de l'association - l'équipe salariée

est chroniquement proche de la saturation. Néanmoins à part des appuis ponctuels via des prestations extérieures (par exemple pour assurer la transcription d'enregistrements en vue de publications) il semble peu prudent d'envisager de l'étoffer de manière permanente vu la difficulté qu'il y aurait à pérenniser des emplois non aidés. Par ailleurs le peu d'infrastructures de travail compte tenu du prix des loyers à Paris ne permet pas d'avoir des stagiaires ou autres appuis ponctuels d'autant qu'Adéquations n'est pas favorable à la pratique consistant à développer des activités par un recours « structurel » à des stagiaires, même si beaucoup de postulant-es se signalent spontanément.

Le budget d'Adéquations a été de 163 300 euros en 2011 (126 700 en 2010).

La situation financière de l'association est bonne, tant du point de vue de la trésorerie que des réserves associatives (qui visent à sécuriser les emplois tremplins quand ceux-ci ne seront plus subventionnés). Adéquations dispose de recettes propres par son activité d'expertise et de formation (26 600 euros, en baisse par rapport à 2010 mais certaines recettes déjà acquises seront versées en 2012) ainsi que quelques ventes de documentation (2100 euros). Ce dernier poste pourrait peut-être augmenter si Adéquations développe des expositions en 2012 (éducation non sexiste, projet « résister à la surconsommation »). Les subventions « projets » ont été constituées par la subvention du MAEE pour le FSP Genre et économie (28 200 euros) ainsi que les projets éducation non sexistes (17 900 euros)

Les ressources humaines ont formé 62 540 euros de dépenses. La part des subventions à l'emploi (28 000 euros) dans les ressources a diminué et il y a eu une diversification des bailleurs avec le Conseil régional d'Ile-de-France, la Ville de Paris, la Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité.

Adéquations n'a pas développé d'activité de réponse à des marchés publics vu le temps de travail et la gestion administrative et le fait que l'association, étant à but non lucratif, ne souhaite guère se lancer dans un champ concurrentiel.

Le partenariat avec l'Association Marie Jaëll s'est poursuivi pour la mise à disposition d'un poste de travail dans ses locaux. Le bureau occupé une fois par semaine à la Maison des associations du 10^{ème} arrondissement a été reconduit en 2011.