

Adéquations

Association Loi 1901

Siret : 451 106 413 00037

c/o Maison des associations

206 quai de Valmy - 75010 Paris

contact@adequations.org

Rapport moral et financier année 2013

1/ Introduction

Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

Orientations stratégiques globales d'Adéquations

Les axes principaux et complémentaires de l'activité d'Adéquations sont actuellement les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise** sur le développement durable, la solidarité internationale, le genre et l'égalité femmes-hommes
- **Participation et soutien d'actions collectives et réseaux** d'utilité écologique et sociale et de plaidoyer, notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes et de l'écologie
- **Animation d'un site web** documentaire adequations.org sur l'ensemble de ces enjeux

Les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux internationaux, l'égalité femmes-hommes et les questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, ce qui correspond à la vision de l'association du « développement humain durable ».

En matière de développement de l'association, sur la période 2012 - 2013, l'accent a été mis notamment sur :

- La poursuite de la réactualisation et de l'amélioration du site web, qui constitue l'outil principal de l'association se pour faire connaître et pour répercuter le résultat de ses travaux dans une optique de sensibilisation et de formation du public.
- Le développement de l'offre de formations notamment le volet sur l'éducation non sexiste, genre développement et solidarité internationale, et la réponse à des appels d'offre en lien avec d'autres structures proches.
- La recherche d'un équilibre entre des subventions, des missions d'expertise et des aides à l'emploi dans une période de plus en plus difficile sur le plan économique et associatif.

2/ Bilan des activités d'Adéquations en 2013

L'année 2013 a vu la poursuite ou le début de plusieurs projets : un nouveau volet de la précédente mission d'appui à une formation-action sur les articulations entre Agendas 21 et actions internationales des collectivités franciliennes débouchant sur une brochure de capitalisation publiée par l'Arene Ile-de-France en fin d'année ; le développement de l'activité « éducation non sexiste » avec un nouveau projet lié à la Convention internationale des droits de l'enfant en partenariat avec l'Unesco ; les travaux de capitalisation du Programme Genre et économie du ministère des Affaires étrangères...

2.1 Education non sexiste

Les activités d'Adéquations dans le domaine de l'éducation non sexiste (ENS) ont poursuivi leur développement : formations et conférences, publications de documents pédagogiques.

Elaboration du projet pilote de l'année 2013

Le projet d'élaboration du Guide *Pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant à partir de l'approche de genre* a été soutenu par les partenaires qui soutiennent les projets éducation non sexiste d'Adéquations depuis 2010 – la ville de Paris, la Direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité de l'Ile-de-France et le Conseil régional d'Ile-de-France – et par deux autres partenaires financiers : l'Unesco et la Direction départementale de la cohésion sociale des Hauts-de-Seine. Dans le cadre de son nouveau partenariat avec la DDCS des Hauts-de-Seine, Adéquations a été sollicité pour intégrer son expertise « genre/Convention internationale des droits de l'enfant (CIDE) » au projet d'accompagnement des conseils municipaux de jeunes sur le thème « jeunes conseillers aujourd'hui, citoyens et citoyennes de demain » mené par la DDCS. Des formations « genre/CIDE ont été programmées pour 2014-2015.

La recherche de documentation et de contacts pour l'élaboration du guide *Pour la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant à partir de l'approche de genre* qui devrait être finalisé et publié en juin 2014, a permis de consolider nos liens opérationnels avec l'Unesco, une consultante du secteur de l'éducation de l'Unesco ayant collaboré à notre recherche documentaire. Ce fut aussi l'occasion de tisser des liens avec le Haut commissariat des Nations unies aux réfugiés (UNHCR). Marie Derain, alors Défenseure des enfants auprès du Défenseur des droits s'est également positionnée comme partenaire opérationnel.

Formations et interventions

En 2013 Adéquations a animé 27 journées de formations relatives à l'Education non sexiste (dont 8 pour Aubervilliers et 4 pour la ville de Paris, cf ci-dessous) et 6 interventions de type « conférence-débat ».

De nombreux partenaires nous ont renouvelé leur confiance faisant appel à nous pour la deuxième ou troisième année consécutive (Missions régionales et départementales aux Droits des Femmes et à l'Egalité de la Creuse et de la Corrèze, du Poitou Charente, du Limousin, le Conseil général des Pyrénées Orientales, la ville de Paris, l'Académie de Versailles). De nouvelles collectivités et structures ont également fait appel à nous : CG de la Loire-Atlantique, de l'Aisne et de l'Essonne, la délégation CNFPT de la Réunion, les villes de Malakoff et Fontenay aux roses, la Ligue de l'enseignement de la Côte d'Or, Association Lire et Faire Lire en Côte d'Or, Association des Collectifs Enfants Parents de Charente...

En 2012, Adéquations avait remporté deux appels à projets - l'un de la ville d'Aubervilliers pour des professionnelles de la petite enfance et l'autre (en association avec d'autres structures) de la ville de Paris pour des animateur-trices. Ces deux projets qui avaient permis de créer une nouvelle offre, particulièrement intéressante parce que fondée sur l'accompagnement dans la durée des équipes éducatives, alternant séances de formation à l'éducation non sexiste, observation participative des pratiques des professionnel-les dans leurs structures et retour sur ces pratiques a grandement enrichi l'expertise d'Adéquations (Aubervilliers a souhaité poursuivre le projet et depuis fin décembre 2013 nous accompagnons une seconde crèche). Pour le projet « ville de Paris », Adéquations est intervenue au sein d'un consortium composé de la société Equilibres, et des associations Centre Simone de Beauvoir et Du côté des Femmes. Les échanges avec l'association Du côté des femmes, membre du consortium ont été très féconds d'un point de vue pédagogique.

En 2013, Adéquations s'est également associée aux sociétés EGAE et Equilibres, à la coopérative ROUGE et à l'association Du côté des femmes pour répondre à un appel à projet du Conseil régional d'Ile-de-France « Actions de sensibilisation sur l'égalité femme-homme en direction des étudiant-es en formation dans les centres de formation paramédicale et en travail social d'Ile-de-France ». Le consortium a remporté l'appel à projet. Les premières formations débiteront au printemps 2014.

Par ailleurs, l'outil créé précédemment, la boîte à outils *20 Albums de jeunesse pour une éducation non sexiste* et destinée aux professionnel-les de l'éducation (professionnel-les de la petite enfance, professeur-es des écoles, animatrices et animateurs, bibliothécaires etc.) continue à être utilisée pour permettre d'utiliser la littérature de jeunesse à des fins de lutte contre les stéréotypes sexistes. La boîte à outils se compose d'une mallette contenant 20 albums, d'une affiche et d'un guide pratique qui a été tiré à 178 exemplaires pour en faire la promotion, sachant que la diffusion du guide et de l'affiche repose essentiellement sur leur version électronique téléchargeable sur le site¹.

¹ <http://www.adequations.org/spip.php?article1583>

2.2 Genre, coopération et solidarité internationale

Capitalisation du Programme Genre et développement économique du ministère des Affaires Etrangères

Ce programme triennal est terminé mais Adéquations poursuit ses travaux de capitalisation afin de créer une brochure pédagogique sur l'intégration du genre dans les projets de développement. Ce travail s'avère beaucoup plus long que prévu en raison de la masse de documents, témoignages et retours d'expériences et de l'ambition d'Adéquations de créer à la fois une capitalisation et un outil méthodologique et de plaider sur l'intégration du genre dans les projets de solidarité internationale et de coopération, accompagnée d'un DVD avec de nombreuses ressources complémentaires. En attendant la parution reportée à 2014, une rubrique de capitalisation a été développée sur le site web renvoyant à des articles, vidéos et parutions des acteurs du projet².

En 2013, le Programme Genre et économie a fait l'objet d'une évaluation extérieure, Adéquations a participé au comité de pilotage de cette évaluation au ministère des Affaires Etrangères et à des entretiens avec les évaluatrices.

Formations

Le montage d'une formation de formateurs – trices au genre a été travaillé avec Genre en Action et Aster-International. Il s'agissait notamment d'expérimenter la mise en pratique du *Référentiel de formation de formateurs-rices* précédemment réalisé avec Le Monde selon les femmes³. Cela a débouché sur l'organisation d'une "formation en genre des accompagnatrices et accompagnateurs du développement social et local en France et à l'international", d'une durée de trois jours, du 19 au 21 mars à Amiens. L'action a été réussie, mais il faut noter qu'elle a bénéficié d'une subvention du FNDVA, s'adressant à des membres d'associations, et qu'il n'y a pas encore beaucoup de demandes pour des formations longues qui seraient payantes. Après différents échanges, il a été décidé de publier une réactualisation du *Référentiel* et une première réunion a été programmée début 2014.

Comme c'est le cas depuis plusieurs années, Adéquations a donné une formation en genre et développement à la Faculté de médecine de Dijon pour le diplôme universitaire action humanitaire.

Participation aux travaux de la commission genre de Coordination Sud, du ministère des Affaires Etrangères et du Haut conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes (Document d'orientation stratégique genre)

Membre de la plateforme Genre et Développement du MAE, Adéquations a fait partie du groupe de travail d'ONG qui a participé à l'évaluation coordonnée par l'Observatoire de la parité (devenu Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes en janvier 2013) et la Commission nationale consultative des droits de l'Homme (CNCDH) du Document d'orientation stratégique genre. Ce processus a abouti à notre participation le 10 janvier 2013 à la remise de l'évaluation du DOS Genre et développement au ministre du Développement ; suivie de la réunion de la plateforme Genre et développement du ministère des Affaires étrangères.

Par ailleurs, Adéquations a participé le 28 janvier à une réunion au service des droits des femmes sur l'agenda du rapport français à la Cedef et de la commission des Nations unies sur le statut des femmes en mars, le 30 janvier à une réunion des associations avec la ministre des Droits des femmes, le 18 février à une réunion de concertation au ministère des droits des femmes sur la participation française à la 57ème session de la commission du

² <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique340>

³ <http://www.adequations.org/spip.php?article1462>

statut des femmes à l'ONU.

S'il y a lieu de se réjouir de certains progrès en France concernant la prise de l'égalité femmes-hommes par des institutions et de l'instauration d'un ministère dédié depuis 2012, il faut noter que la multiplication des réunions devient très chronophage pour des associations comme Adéquations qui ne sont pas financées pour cela et qui interviennent comme source d'expertise bénévole dans toutes ces instances.

Adéquations a rencontré à sa demande, la délégation aux droits des femmes de Nouvelle Calédonie, qui menait en France une étude prospective sur les dispositifs d'appui aux droits des femmes et à l'égalité.

2.3 Genre et égalité professionnelle

Projet formation-action pour les acteurs et actrices de l'insertion professionnelle dans le Val d'Oise

Adéquations était partenaire du projet *Intégrer l'égalité femmes-hommes dans les pratiques d'accompagnement vers l'insertion socioprofessionnelle* initié et coordonné par Géode 95 sur un financement du Conseil régional d'Ile-de-France, et qui a débouché sur la création par Adéquations d'une brochure pédagogique parue en décembre 2012. En 2013, Adéquations a continué à développer sa nouvelle rubrique documentaire sur l'égalité professionnelle créé dans le cadre de ce projet⁴. Malheureusement le projet de nouveau volet (diffusion de la brochure et montage d'une nouvelle "formation-action" s'adressant à différents publics du territoire à partir de l'expérience acquise) n'a pas pu avoir lieu du fait de difficultés économiques de l'association partenaire Géode 95, qui a dû cesser ses activités.

Adéquations va reprendre le stock de brochure pour en organiser la diffusion, et a déposé au Conseil régional d'Ile-de-France en novembre 2013 une demande de cofinancement pour la poursuite de l'action et sa capitalisation sous forme d'une exposition pédagogique sur l'égalité et la mixité des métiers. Cette action devrait se développer en 2014 si la subvention de 6500 euros est obtenue.

2.4 Développement durable et action internationale des collectivités territoriales

Arene Ile-de-France / Agence française de développement : formation-action sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités

Adéquations avait travaillé tout le long de l'année 2012 avec l'Arene Ile-de-France pour venir en appui à l'organisation et la capitalisation d'une formation-action des collectivités territoriales francilienne sur les articulations entre Agendas 21 PCET et action internationale des collectivités, adressée aux agent-es en charge de l'Agenda 21 et/ou Plan climat énergie territorial (PCET) ainsi qu'à ceux chargés de l'action internationale, s'appuyant sur les projets des collectivités, leurs retours d'expériences ainsi que les besoins exprimés en matière d'appui et d'accompagnement de leurs pratiques. A la fin du projet, Adéquations a eu une mission complémentaire pour l'élaboration d'un document de capitalisation paru en novembre 2013 et qui a été très apprécié et largement diffusé⁵. La mission devrait se poursuivre avec un appui au montage d'une nouvelle formation qui pourrait concerner les partenaires du Sud de collectivités territoriales.

Formation sur développement durable et solidarité internationale

Adéquations a été sollicitée par le SAN de Sénart pour donner une formation d'une demi-journée pour les agent-es de la coopération décentralisée et membres de jumelage. Cette session a eu lieu le 7 décembre et s'est bien passée. Une formation similaire sur Genre et

⁴ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique274>

⁵ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique301>

solidarité internationale est programmée en 2014.

2.5 Démocratie et veille citoyenne

Adéquations a lancé un projet pilote en 2012 : '*Renforcer les capacités citoyennes à choisir un mode de consommation durable : identifier les messages stéréotypés et les pratiques d'influence consuméristes, transmettre l'expertise citoyenne pour conforter l'exercice de la démocratie*'. Trois ateliers participatifs ont été organisés devant déboucher sur la création d'un outil de sensibilisation et de plaidoyer destiné au grand public. Adéquations n'a pas été en mesure comme prévu de faire paraître un document mais des contenus documentaires et pédagogiques ont été développés sur le site web.

Par ailleurs, dans le cadre d'un partenariat avec l'association Les Périphériques vous parlent et avec Roger Lenglet, philosophe et journaliste d'investigation, Adéquations collabore à un cycle de cinq séminaires au Palais du Luxembourg sur la question du lancement d'alerte. Le premier séminaire aura lieu le 27 janvier 2014. Adéquations est chargée d'un appui global en termes d'expertise, d'animation et de recherche de publics, notamment sur la base de nos précédentes conférences-débats à l'Assemblée nationale et au Sénat sur les enjeux *Démocratie et lobbying*.

2.6 Suivi du processus post "Rio + 20" et post 2015

Adéquations a poursuivi son travail d'animation du groupe français Genre et développement soutenable qui rassemble une vingtaine d'organisations, ainsi que sa participation (via interne) au Groupe Majeur Femmes auprès des Nations unies et à l'élaboration de positions dans le cadre du suivi de la Conférence internationale Rio + 20 et du processus de définition de nouveaux « objectifs de développement durable » internationaux pour la période « post Objectif du millénaire pour le développement ». Mais cet investissement n'a pas trouvé de financement, le problème étant l'absence de soutien des pouvoirs publics à des processus pour lesquels ils sollicitent pourtant la participation et la contribution des organisations de la société civile. Pourtant l'agenda "post Rio" et "post 2015" pour la redéfinition de nouveaux objectifs internationaux de développement va aller en s'intensifiant entre 2013 et 2015 et il sera important d'y intégrer notamment une perspective de genre.

La rubrique documentaire "Rio + 20" sur le processus onusien et les positions des acteurs de la société civile continue à être enrichie et des contenus ont été réorganisés en sous-rubriques sur les enjeux "Femmes, genre, développement durable"⁶.

2.7 Animation et développement du site web Adéquations

Le site Internet www.adequations.org a poursuivi en 2013 sa mission de mise à disposition d'un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l'association travaille : solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, égalité femmes hommes et approche genre, démocratie, en s'attachant à articuler les études et actions spécifiques à Adéquations, et leur contexte général.

Avec 280 000 visites en 2013 (addition des « visiteurs uniques » par jour) et plus de 560 000 pages vues, le site www.adequations.org a connu une fréquentation en légère hausse par rapport à 2012. C'est un bon chiffre, rapporté aux moyens engagés et à la taille de l'association.

Le secteur *Education non sexiste* du site est parmi ceux dont la fréquentation s'est le plus développé en 2013, de même que les secteurs consacrés à l'actualité, notamment l'agenda

⁶ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique21>

des événements, rencontres, colloques, manifestations etc et les revues de presse. Le secteur actualité s'est enrichi d'une nouvelle rubrique proposant des flux (RSS) de dépêches, communiqués, articles de nombreuses sources associatives ou institutionnelles (près d'une centaine) couvrant tous les thèmes auxquels Adéquations s'intéresse.

La *chronique mensuelle sur la conférence environnementale*⁷ traitant des transitions énergétique et écologique (et remplaçant la précédente chronique du Grenelle de l'environnement) a été mieux valorisée, par un appel depuis un « pavé » spécifique en première page du site.

Adéquations a continué d'enrichir les listes de diffusion destinataires de ses lettres d'information, fortement intégrées à la vie du site et plus largement de l'association, puisqu'elles renvoient systématiquement aux nouveaux dossiers mis en ligne concernant les projets ou événements qu'Adéquations anime ou auxquels elle participe. 6 gros envois ont ainsi eu lieu dans l'année. Courant 2014 un nouveau type de lettres mensuelles, distribuées sur abonnement spécifique, devrait être développé.

Il n'y a pas eu de refonte technique majeure du site. En revanche notre hébergeur Globenet a modernisé ses propres installations, ce qui a amélioré la vitesse et le confort de fréquentation du site.

2.8 Facilitation de projets, participation à des réseaux citoyens

Adéquations poursuit son investissement bénévole dans différents réseaux et collectifs, tels que :

- Commission genre de Coordination Sud
- Association et réseau Genre en action
- Plateforme Genre et développement du ministère des Affaires Etrangères
- Centre francilien Hubertine Auclert pour l'égalité femmes-hommes
- Féministes en mouvements : participation aux réunions et aux "Rencontres d'été du mouvement féministe" en juillet 2013 à l'université de Nanterre, avec une intervention à la plénière sur les enjeux internationaux
- Groupe genre et développement soutenable (cf. point 2.6)
- Plateforme sur les droits économiques, sociaux et culturels

Diverses interventions ont été effectuées bénévolement : conférence au Forum social du Morbihan le 26 janvier 2013, intervention dans l'atelier "mesurer l'empowerment" au Forum PluriElles 15 juin 2013, intervention au Forum international du projet « Femmes du monde », de Quartiers du Monde / Archipélia le 10 novembre, intervention à la conférence-débat débat sur l'écologie et les droits humains au Salon Marjolaine le 16 novembre, intervention aux 20 ans d'Aster-International le 22 novembre 2013, intervention sur les droits des femmes dans le cadre du Programme SafirLab "Accompagner les acteurs du changement dans le monde arabe", etc.

⁷ <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique116>

3/ Rapport de gestion et financier

Deux conseils d'administration se sont tenus au cours de l'année 2013, complétés par des échanges téléphoniques entre des membres du bureau et permanent-es de l'association.

En 2013, les ressources humaines salariées ont été les suivantes :

- un poste de coordinatrice à plein temps
- Un poste de chargée de mission genre à trois quart de temps
- un poste de chargé de mission communication et webmestre à plein temps

La comptabilité est effectuée par un comptable extérieur qui effectue une prestation annuelle de quelques jours. Des prestataires ponctuels sont intervenus ponctuellement pour des travaux de maquette et des dessins d'illustration.

Le budget d'Adéquations a été de 125 300 euros en 2013 (154 300 en 2012, 130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010).

L'équilibre recettes / dépenses de l'association commence à devenir tendu. Il était prévu que la baisse des subventions à l'emploi entraîne des difficultés en vue de pérenniser des emplois non subventionnés. De fait le résultat de l'exercice 2013 est déficitaire de 15 900 euros. Le bilan comptable est équilibré par l'affectation d'une partie de la réserve associative pour projets. Les comptes 2014 devront être faits dans le cours du premier trimestre 2015 pour avoir une vision de l'évolution de la situation le plus possible en amont.

Le budget prévisionnel d'Adéquations pour 2014 est de 95 000 euros.

Les réserves associatives restent suffisantes pour financer les salaires sur au moins un an mais par la suite, si de nouvelles ressources ne sont pas trouvés, les trois postes de travail pourraient ne pas pouvoir être maintenus, en particulier le poste de coordination, qui est le plus coûteux malgré un salaire largement inférieur à la moyenne compte-tenu des responsabilités et de l'expérience requises.

La création de différentes instances et les nouvelles orientations stratégiques des pouvoirs publics en faveur de l'égalité femmes-hommes créent à la fois quelques opportunités (développement de la demande en formations par exemple) et des "effets pervers" : le nombre de jours affecté gratuitement aux réunions, consultations, groupes de travail, sollicitations diverses est devenu excessif par rapport aux ressources humaines d'Adéquations. Parallèlement les effets de la crise économique et budgétaire se font sentir, fragilisant les petites associations, dont plusieurs, y compris des partenaires d'Adéquations, sont en train de disparaître. Le temps de travail "structurellement" nécessaire en association pour des activités de réseautage, de prospection et souhaitable pour participer à des activités citoyennes est assuré au détriment de la mise en oeuvre de projets qui prennent du retard. Pourtant c'est ce qui fait la différence entre une association à but lucratif et un cabinet d'études, et Adéquations tient à rester une association avec un projet citoyen.

Le partenariat avec l'association Marie Jaëll pour un poste de travail et du stockage dans leurs locaux s'est arrêté le 30 juin 2013 du fait que l'association a vu son bail non renouvelé et ne pouvait pas reprendre Adéquations dans de nouveaux locaux plus petits. Ceci a perturbé notre organisation. Compte-tenu de la situation financière qui risque se fragilise, l'option de télétravail des salarié-es paraît préférable, avec des réunions fréquentes. Le bureau occupé un après-midi par semaine à la Maison des associations du 10^{ème} arrondissement a été reconduit en 2013. Adéquations a noué un nouveau partenariat avec l'association Les Périphériques vous parlent, qui pourrait permettre d'occuper un poste de travail dans leurs locaux dans le 20^{ème}, mais seulement en soirée.