

# Adéquations

Association Loi 1901  
Siret : 451 106 413 00037  
c/o Maison des associations  
206 quai de Valmy - 75010 Paris  
[contact@adequations.org](mailto:contact@adequations.org)

## Rapport moral et financier année 2017

### 1. Introduction

---

#### Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

## **Orientations stratégiques générales d'Adéquations**

Les axes principaux et complémentaires de l'activité de l'association Adéquations sont les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise et création d'outils pédagogique, d'aide à la décision et de plaidoyer** sur le genre et l'égalité femmes-hommes, le développement durable (ou transition écologique), la solidarité internationale et les droits humains.
- **Animation ou participation à des actions collectives, plateformes et réseaux** notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes, de la transition écologique et de la coopération internationale.
- **Alimentation d'un site web** documentaire mettant à disposition du public des informations et des outils pratiques sur l'ensemble de ces enjeux et répercutant les publications et services proposés par l'association : [adequations.org](http://adequations.org)

*Les actions de l'association s'efforcent de croiser les enjeux de l'égalité femmes-hommes et ceux d'un mode de développement soutenable fondé sur la solidarité internationale et la transition écologique, avec une attention particulière aux questions de gouvernance, citoyenneté et démocratie, l'ensemble correspondant à la vision d'Adéquations du « développement humain durable ». La promotion d'une éducation non sexiste en lien avec les droits de l'enfant a débouché sur une offre de formations et d'accompagnement, notamment de collectivités territoriales. En ce qui concerne l'approche du développement humain durable, les enjeux climatiques et les Objectifs de développement durable (ODD) 2015-2030 constituent un autre axe de travail qui fait le lien entre le niveau territorial et le niveau international. Les enjeux Nord-Sud et la solidarité internationale sont abordés notamment sous l'angle de la participation d'Adéquations dans des instances de concertation multi-acteurs, des conférences internationales et une mission d'animation de la Plateforme Genre et développement du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.*

## **2. Bilan des activités d'Adéquations en 2017**

---

*Pour la troisième année consécutive, Adéquations a animé la Plateforme Genre et développement, instance de concertation avec la société civile du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, avec une subvention pour la période juillet 2017 à juillet 2018. Dans ce cadre, Adéquations a effectué une mission à la COP23 qui s'est tenue à Bonn en Allemagne, organisant un événement multi-acteurs dans le Pavillon français, sur « Genre et transition écologique ». Les enjeux genre et climat ont constitué un fil conducteur de l'année, avec l'appui à l'élaboration et la diffusion d'un plaidoyer « Femmes et finances climat » à l'occasion du One Planet Summit organisé par la France en fin d'année.*

*L'activité de formation et d'accompagnement s'est poursuivie dans le domaine de l'éducation non sexiste ; de l'approche Genre, développement durable et climat (en développant notamment des aspects sur l'écoféminisme ; de l'intégration du genre dans le développement et la solidarité internationale, avec notamment une mission d'accompagnement des Ateliers pluri-acteurs Coordination Sud / F3E, qui devrait déboucher sur l'appui à l'élaboration d'une publication pédagogique.*

*Une mission d'expertise a été réalisée pour l'intégration du genre dans plusieurs organisations de solidarité internationale issues des migrations, pour le Forim. Adéquations a également fait partie du comité de sélection du PRA-OSIM.*

*Les outils pédagogiques publiés en 2016 ont été valorisés et diffusés notamment lors de conférences-débats où Adéquations était invitée à s'exprimer ainsi que de formations (brochure « Intégrer le genre dans les initiatives de développement », brochure « Vers*

*l'égalité des femmes et des hommes : questionner les masculinités», exposition « L'égalité femmes-hommes dans le travail », exposition « Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes »). Cette nouvelle exposition a été présentée à différentes reprises dans des lieux importants, comme la Conférence internationale des femmes de la Francophonie à Bucarest en novembre 2017, où Adéquations était présente.*

## **2.1 Action à l'international, climat, coopération au développement**

Adéquations a poursuivi son analyse et son information sur les Objectifs de développement durable (Programme de développement durable des Nations unies à l'horizon 2030) et de la mise en œuvre l'Accord de Paris sur le climat de décembre 2015, au regard du genre et des mobilisations citoyennes. Dans la suite de 2016, la rubrique informative, documentaire et de plaidoyer sur les enjeux du climat<sup>1</sup> et du développement durable produisant une analyse détaillée des résultats de la COP23 et de la prise en compte du genre<sup>2</sup> qui s'est caractérisée par l'adoption d'un Plan d'action Genre de la Convention Climat en novembre 2017<sup>3</sup>, qu'Adéquations souhaite faire connaître et suivre la mise en application. La Plateforme Genre et développement constitue un espace d'articulation et de plaidoyer sur ces enjeux, animé par Adéquations.

A l'occasion du One Climate Summit organisé par la France le 12 décembre 2017, des organisations de la société civile avait remis un texte de recommandations aux pouvoirs publics. Demandant que les mécanismes financiers climat intègrent pleinement l'égalité femmes-hommes, ce plaidoyer reste ouvert à la signature des organisations de la société civile et des institutions.

### **2.1.1 Animation de la Plateforme Genre et développement**

Adéquations a poursuivi sa mission d'animation de la Plateforme Genre et développement (GED), forum de concertation ouvert, créée à l'origine en 2006 par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) afin de favoriser la concertation, l'échange de pratiques et le suivi des politiques et initiatives en matière de genre et développement entre les pouvoirs publics et les organisations de la société civile française.

Cette concertation a permis l'élaboration de Documents d'orientation stratégique Genre et développement (DOS). En 2017, Adéquations, en lien avec Genre en Action a animé une dynamique de concertation débouchant des recommandations qui ont contribué à alimenter un 3<sup>ème</sup> DOS genre (qui sera finalisé et adopté officiellement en 2018).

Adéquations a organisé avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) une première plénière de la Plateforme GED le 4 avril 2017. Elle a rassemblé 80 personnes / organisations, avec la participation de correspondant-es genre du MEAE. L'après-midi a été consacré à des travaux en ateliers sur le futur DOS genre, sur la base d'axes de travail préalablement identifiés par Adéquations et Genre en Action par des consultations avec les acteurs et rassemblés dans un dossier préparatoire. Cette séquence a lancé les travaux collectifs visant à formuler des recommandations pour le futur document stratégique.

Une deuxième rencontre plénière de la Plateforme GED a été organisée le 13 octobre 2017 au Centre international de Conférences du ministère. Rassemblant 70 membres d'organisations de la société civile et de responsables du ministère, son objectif était de présenter de présenter l'agenda du MEAE et de la Plateforme GED en matière de droits des femmes et d'approche de genre, de rendre publique l'évaluation du Document d'orientation stratégique

---

<sup>1</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?rubrique384>  
<sup>2</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2507>  
<sup>3</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2509>

genre du MEAE et d'échanger sur des expériences pratiques et des enjeux d'actualité, notamment sur genre, climat et économie.

Adéquations a animé une réunion de travail le 23 juin 2017 au MEAE, précédée d'un processus de recueil de propositions et recommandations, qui a fait l'objet d'une note de synthèse débouchant ensuite sur un cadre de recommandations pour le MEAE. Dans la suite de cette rencontre, Adéquations a organisé une réunion du groupe de travail sur le Document stratégique genre au MEAE, suite à laquelle un compte-rendu « Synthèse des recommandations reçues et présentées lors de la réunion du groupe de travail le 8 décembre 2017 » a été formulé reprenant les propositions finales des acteurs de la société civile.

Enfin, dans le prolongement du plaidoyer initial élaboré par le groupe de travail de la Plateforme GED : "Eléments-clés pour prendre en compte l'égalité femmes-hommes dans l'accord de Paris" qui recommandait le passage à l'échelle des projets genre et climat, l'accès à des moyens techniques et financiers appropriés grâce à des alliances nouvelles multi-acteurs notamment au niveau territorial et local, un nouveau texte « La finance climat en action pour les femmes » a été élaboré et présenté lors d'un événement international le 11 décembre à l'occasion du One Planet Summit à Paris. Adéquations va poursuivre l'animation de ce plaidoyer en 2018.

**Adéquations a fortement enrichi en 2017 le site web de la Plateforme GED** (<http://www.genre-developpement.org>), créé précédemment, avec l'appui technique de Genre en Action. Il est installé sous wordpress avec le nom de domaine genre-developpement.org. Outre les différents documents d'orientation et de stratégie de la France concernant le genre et développement, le site comporte maintenant plusieurs rubriques d'information générale (publications, agenda, ressources).

### **2.1.2 Missions d'Adéquations à l'international**

#### **• Mission à Bucarest, Conférence internationale des femmes de la Francophonie, 31 octobre à 3 novembre 2017**

Adéquations a participé à la Conférence internationale des femmes de la Francophonie des 1 et 2 novembre 2017 portant sur « Création, innovation, entrepreneuriat, croissance et développement ». L'exposition d'Adéquations « Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes », qui a été réalisée avec l'appui de la ville de Paris et du ministère des Affaires étrangères y a été présentée.

Cette mission a permis de nouer différents contacts notamment avec des acteurs-trices de la société civile de différents pays et de présenter nos travaux sur Genre et transition écologique. La Plateforme GED a permis de mobiliser un petit groupe animé par Adéquations qui a participé ensemble à cette Conférence : Adéquations, Genre en Action, Quartiers du Monde, Association pour la promotion des femmes scientifiques vietnamiennes.

#### **Mission à Bonn, à la COP24, 11 à 17 novembre 2017**

Au titre de la Plateforme GED, Adéquations a fait une mission à la COP23 et organisé un atelier-débat le 15 novembre 2017, sur le thème « Prendre en compte le genre dans les politiques et programmes climatiques et la transition écologique ». Cet événement a connu une bonne affluence, avec notamment la présence de réseaux société civile et négociatrices de ministères ouest africains et de la zone méditerranéenne. Il s'agissait d'un des rares « side events » francophone sur ces enjeux. Des réseaux francophones africains (Mauritanie, Afrique des Grands Lacs) ont d'ailleurs déploré leur difficulté à participer aux événements et aux négociations presque exclusivement anglophones. Cette mission a

également été l'occasion de participer aux réunions du Women Gender Constituency, qui rassemble les organisations et réseaux sur les enjeux Genre et climat.

### **2.1.3 Etude sur "Diasporas, jeunes et genre"**

Adéquations a été retenue par le ministère des Affaires étrangères pour effectuer une étude sur l'implication des diasporas (au regard des jeunes générations et des femmes) dans le développement et la citoyenneté. Il s'agit d'effectuer des recherches documentaires, de recueillir des témoignages et des points de vue et de formuler des recommandations sur la place et le rôle des nouvelles générations descendant d'immigré-es ainsi que des femmes, en tant qu'acteurs et actrices du développement et de la bonne gouvernance dans les pays d'origine. Les travaux ont commencé à partir de l'été 2017, avec la formulation des questionnaires et grilles d'entretien, la mise en place d'un sondage en ligne et une série de premiers contacts.

### **2.1.4 Autres activités de suivi d'enjeux internationaux**

Membre invitée à la commission internationale du Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes<sup>4</sup>, Adéquations a également participé à plusieurs réunions, notamment pour les auditions dans le cadre de l'évaluation annuelle du document d'orientation stratégique Genre du ministère des Affaires étrangères.

Adéquations a suivi les concertations société civile au ministère des droits des femmes pour la préparation de la Commission de l'ONU sur le statut des femmes. Adéquations n'a pas participé à la CSW de 2017, faute de temps et de moyens. Il est souhaité qu'en 2018 cette participation ait enfin lieu.

## **2.2 Formations et accompagnements Genre et solidarité internationale**

Adéquations a été effectuée en 2017 une formation deux jours avec Genre en Action pour la Coordination Sud, sur « Genre et efficacité de l'aide » les 11 et 12 mai à Paris.

### **Accompagnement du Forum pour l'intégration du genre dans des OSIM**

Adéquations avait effectué une mission à partir 2016 pour le Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations<sup>5</sup> visant l'accompagnement en genre de plusieurs OSIM, qui a connu une dernière réunion de travail en 2017, suivie d'un compte-rendu et des recommandations.

### **Accompagnement de la Coopération SUD / F3E pour les Espaces pluriacteurs Genre et leur capitalisation**

Adéquations a été retenue, avec Genre en Action, pour une prestation de suivi et d'accompagnement du F3E à la mise en œuvre des « Espaces pluri-acteurs genre » (EPA), dans le cadre d'un programme triennal de transversalisation du genre dans les organisations de solidarité internationale. L'idée générale était la création d'un réseau de praticien-nes engagées sur les questions de genre et la publication de fiches d'expériences et pratiques suite à une série de rencontres<sup>6</sup>. Adéquations en binôme avec Genre en Action a participé à trois ateliers en juin, octobre et décembre 2017 et plusieurs réunions de coordination de la mission. Le matériel recueilli sera restitué par des fiches pratiques en 2018.

---

<sup>4</sup> <http://haut-conseil-egalite.gouv.fr/enjeux-europeens-et-internationaux/travaux-du-hcefh-22/>

<sup>5</sup> <https://www.forim.net/>

<sup>6</sup> <https://f3e.asso.fr/lespace-pluri-acteurs-pour-lintegration-du-genre-est-lance/>

## 2.3 Travaux d'Adéquations sur la thématique « Genre et transition écologique »

Cette thématique prospective est appelée à se développer sur la période 2017-2019, suite à des discussions entre les membres d'Adéquations, notamment dans le but de générer une nouvelle expertise sur les croisements de l'approche de genre et de la transition écologique, appliquées aux politiques publiques, particulièrement au niveau territorial.

### L'exposition pédagogique « Transition écologique et égalité femmes-hommes »

Une subvention de la Ville de Paris avait permis de compléter l'exposition pédagogique sur les enjeux Genre, ODD et climat, intitulée « *Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes* »<sup>7</sup>. L'exposition a été présentée à Bordeaux, à Niort, puis à Paris. Elle a été installée au Centre de Conférence du ministère des Affaires étrangères les 13 et 14 avril 2017, rencontrant un écho très favorable. Elle a également été présentée à la Conférence internationale des femmes de la Francophonie en Roumanie (cf. point 2.1.2).

Le dossier pédagogique reprenant les panneaux de l'exposition, et des contenus développés par rubriques (faits et chiffres ; focus thématiques ; paroles d'actrices) a été complété par des notes plus détaillées ainsi qu'une fiche pour accompagner les utilisateurs de l'exposition. Adéquation avait mené au moment de la COP21 une série d'interviews d'intervenantes d'organisations de la société civile, notamment du Sud, filmées par notre partenaire *Les Périphériques vous parlent* lors de la Conférence organisée par Adéquations dans l'auditorium de la ville de Paris, en vue d'une éventuelle vidéo complémentaire, mais des financements n'ont pas été trouvés en 2017 pour faire ce travail qui aurait demandé un temps conséquent pour la sélection, le montage, etc.

### Une recherche « Développement durable et politiques d'égalité femmes-hommes : les convergences »

Pour croiser les enjeux de genre et de développement durable, Adéquations a entamé avec l'appui de la ville de Paris une étude sur la façon dont la prise en compte de l'égalité filles-garçons et femmes-hommes peut contribuer à enrichir les politiques de développement territorial, en particulier les agendas 21 (et autres politiques territoriales visant la transition écologique). Une note a été élaborée sur la base de différentes recherches documentaires et entretiens. En 2017, Adéquations a approfondi la question, notamment sous un angle méthodologique et de recueil de pratiques de mise en œuvre, dans le cadre des nouveaux ODD et politiques climatiques.

Des contacts ont été pris avec le ministère du développement durable pour solliciter une subvention sur ces enjeux pionniers mais n'ont pas encore abouti. Par contre Adéquations a obtenu une subvention de la Direction régionale de l'environnement et de l'énergie Ile-de-France, qui a permis de lancer une recherche à partir de fin 2017. L'objectif général du projet est de sensibiliser les institutions, collectivités et organisations de la société civile à une réalité encore mal connue et documentée : les liens entre les enjeux de l'égalité femmes-hommes et les enjeux du climat, du développement durable et de la transition écologique. Une enquête auprès d'un échantillon d'acteurs, particulièrement des collectivités locales, visent à la fois d'informer sur ces enjeux, d'expliquer les articulations et de recueillir les éventuelles bonnes pratiques, afin de déboucher sur des recommandations. Dans un second temps, en fonction des résultats, un atelier-débat pourra être organisé à Paris pour la restitution des informations recueillies et la discussion de recommandations.

---

<sup>7</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2513>

## **2.4 Activités d'Adéquations sur l'éducation non sexiste et les droits de l'enfant**

L'exposition créée l'année précédente a continué à être valorisée et support d'animations et de formation. Elle a été remarquée par le ministère en charge de la Direction de l'Egalité des Chances de la fédération Wallonie-Bruxelles. Les formations auprès des professionnel·les de la petite enfance et de collectivités territoriales se sont développées.

### **2.4.1 Projet Convention internationale des droits de l'enfant**

En 2017, Adéquations a poursuivi sa promotion de la mise en œuvre de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE) à partir de l'approche de genre qu'elle avait initié avec la publication d'un ensemble d'outils pédagogiques (guide et exposition « L'Égalité filles-garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant »<sup>8</sup>). Ces outils continuent à être diffusés.

L'accent a été mis cette année sur la participation au collectif AEDE (Agir ensemble pour les droits de l'enfant) en tant que membre du comité de pilotage. L'objectif commun de ce collectif aujourd'hui composé de 52 organisations est d'assurer une meilleure effectivité des droits de l'enfant en France en se constituant force de plaidoyer auprès des pouvoirs publics. Il s'est constitué pour peser comme interlocuteur du comité des droits de l'enfant de l'ONU au cours du processus d'audition de la France par ce même comité en 2016. Adéquations y apporte son expertise genre. Dans ce cadre, en 2017, Adéquations a participé au processus de suivi des observations du Comité des droits de l'enfant de l'ONU mis en place par le défenseur des droits et la défenseure des enfants. Adéquations pousse également à ce que la communication du collectif (courrier en direction de ses membres, campagne un droit/un mois, lettres ouvertes, information auprès du grand public, interpellation des élu·es...) procède d'une écriture inclusive. La partie n'est pas gagnée mais le principe a été acté lors d'un comité de pilotage.

A la demande du ministère en charge de la Direction de l'Egalité des Chances de la fédération Wallonie-Bruxelles, Adéquations avait réalisé en 2016 une adaptation de l'exposition « L'Égalité filles-garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant. Et le respect aussi ! » au contexte belge. Cette année, nous avons réalisé un guide d'accompagnement de l'exposition pour en faciliter la médiation par des actrices et acteurs de l'éducation belges.

Quatre exemplaires de l'exposition ont été vendus et trois loués. Ainsi, l'association Citoyennes maintenant basée à Montpellier a acquis l'exposition pour la faire circuler dans les écoles de la région grâce à des jeunes en service civique auprès de la Ligue de l'enseignement. Adéquations est intervenue pour former ces jeunes à la fois aux fondamentaux de la CIDE, à ces enjeux au prisme du genre et à des méthodes d'animation auprès des enfants.

Généralement, Adéquations n'a pas vocation à intervenir directement auprès des enfants et des jeunes, son ambition étant d'intervenir auprès des adultes qui les accompagnent de manière à essayer davantage et influencer sur l'éducation qui leur est donnée. A la demande de la mairie d'Aubervilliers, Adéquations a néanmoins fait une exception pour médiatiser l'exposition auprès de deux groupes composé chacun d'une quinzaine enfants de CM2. L'expérience a été très enrichissante, les enfants ont manifesté beaucoup de curiosité et souligné qu'ils et elles appréciaient d'avoir pu s'exprimer et être écouté·es.

### **2.4.2 Formation et interventions sur l'éducation non sexiste**

**Actions de sensibilisation sur l'égalité femme-homme en direction des étudiant·es en formation dans les centres de formation paramédicale et en travail social d'Ile-de-**

---

<http://www.adequations.org/spip.php?article2484>

## France

Suite à un premier appel d'offre du Conseil Régional d'Ile de France pour la période 2014-2015 et à son renouvellement pour 2016-2017 remporté en partenariat avec Du côté des femmes, EGAE, Expression et ROUGE, Adéquations a animé en 2017, 7 journées et 10 demi-journées de formation en direction d'étudiant-es aux métiers de la petite enfance (futur-es auxiliaires de puériculture et éducateur-trices de jeunes enfants), notamment à Champigny-sur-Marne, Mantes La Jolie, Malakoff, Saint-Cloud, Montreuil. Les évaluations des étudiant-es et de leur responsables de formation sont dans l'ensemble extrêmement positives. De nombreuses écoles ont souhaité bénéficier du dispositif pour chacune de leur nouvelle promotion et regrettent que la région ait exprimé son intention de ne pas le renouveler.

### Formations à l'éducation non sexiste

Adéquations a poursuivi un travail de formation et de sensibilisation d'une journée ou deux relatif à l'éducation non sexiste auprès de différents publics : deux équipes de centre de loisirs et des professionnelles de la petite enfance de la ville de Saint-Denis (93), des parents fréquentant l'Ecolieux de Morcenx (40), des infirmier-es scolaires et des animateur-trices de la ville de Ruel Malmaison (92), des professionnel-les de la bibliothèque.

### Conférences diverses

#### • Le sexisme ordinaire terreau des violences

Adéquations a été sollicitée pour intervenir à l'occasion de la 18ème Journée de Rencontre Professionnelle, organisée par les centres de planification et d'éducation familiale de la ville de Saint-Denis. Ce fut l'occasion d'articuler son expertise en matière de construction des identités sexuées dès le plus jeune âge (construction de la vulnérabilité et du moindre estime de soi des filles versus apprentissage de la domination par les garçons) avec les enjeux des violences sexuelles et de placer la réflexion sur un terrain autre que la seule banalisation des violences.

Présente dans la salle, la responsable du Relais santé Canavérois et du réseau Violences conjugales de la ville de Chennevières (94) a fait la demande d'une intervention similaire pour les membres du réseau.

• **Intervention dans le colloque « la mixité professionnelle dans la petite enfance, témoignages, analyses, perspectives et regards croisés France/Europe »**, ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes, au Conseil régional d'Ile-de-France le 13 janvier 2017. Dans le cadre d'un partenariat avec l'association organisatrice AMEPE (Agir pour la mixité et l'égalité dans la petite enfance)<sup>9</sup>, une centaine de brochures d'Adéquations « Questionner les masculinités » ont été mises à disposition des participant-es.

#### 2.4.3 Un nouvel outil de formation, création de la vidéo « Des crèches pour l'égalité »

A la demande de la ville d'Aubervilliers, Adéquations a réalisé un film de 20mn, intitulé « Aubervilliers, des crèches pour l'égalité ». Ce film, qui retrace l'accompagnement par Adéquations des équipes de trois multi-accueils de la ville, inclut des témoignages des professionnelles de la petite enfance, des extraits des formation-actions et des scènes de vie de crèche. Il a pour vocation de servir de support de débats dans des formations, des événements de type colloque et séminaire et de servir en interne à convaincre d'autres équipes de la ville. Le film, en ligne sur le site d'Adéquations, est aussi un outil promotionnel pour notre association<sup>10</sup>.

<sup>9</sup> <https://amepe.net/colloque-symposium/>

<sup>10</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2519>



## 2.5 Nouveaux modules de formation et interventions diverses

A la demande du CNFPT de la l'île de la Réunion, Adéquations a développé deux nouveaux modules de formation incluant la création d'outils :

- Une formation à la lutte contre les discriminations en direction d'un public d'agent-es de collectivités territoriales comprenant 3 volets : comprendre les enjeux, identifier et agir.
- Une formation sur la problématique de l'égalité femmes-hommes en direction d'agentes de collectivités territoriales avec focus sur les politiques de l'Etat et les recours en cas de discrimination professionnelle

Informée du passage d'Adéquations à la Réunion, la déléguée régionale aux droits des femmes de l'île nous a sollicité pour animer et clore par une conférence la Remise du prix régional : Sexisme, Pas Notre Genre organisée à l'occasion des célébrations du 8 mars en présence du Préfet. Intitulée « Mais qu'est-ce qu'elles veulent encore », la conférence soulignait la dimension internationale des luttes pour l'égalité des sexes et la nécessité de travailler activement au changement des mentalités par la promotion d'une éducation non sexiste et l'inclusion de la problématique des masculinités dans les stratégies d'émancipation.

## 2.6 Thématique L'égalité femmes-hommes dans le travail

**Exposition et dossier d'accompagnement « L'égalité femmes-hommes dans le travail »**

L'exposition pédagogique « *L'égalité femmes-hommes dans le travail* »<sup>11</sup> cofinancée par le Conseil régional d'Ile-de-France et parue en 2016 a remporté un bon succès et a été louée ou achetée environ 12 fois en 2017. Elle a par exemple été exposée dans le hall de la préfecture d'Ile-de-France en mars 2017.

La fiche de présentation de l'exposition a été enrichie avec des pistes pédagogiques pour différentes utilisations possibles en partant des différentes entrées de l'exposition. Des éléments complémentaires s'adressant aux professionnel-les ont été indexés dans une boîte à idées "Prendre en compte l'égalité dans les pratiques professionnelles de l'emploi"<sup>12</sup>. Adéquations a enrichi sa rubrique documentaire sur l'égalité professionnelle dans son centre de ressources en ligne<sup>13</sup>.

La demande de subvention déposée sur l'appel à projet Lutte contre les discriminations / égalité femmes-hommes du Conseil régional Ile-de-France fin 2016 pour un module complémentaire portant notamment sur les emplois verts et les discriminations dans l'emploi au regard du genre n'a pas abouti.

Par contre la ville de Paris a accepté fin 2017 de participer au financement de ce module sur les emplois verts, dans la continuité des travaux d'Adéquations sur les enjeux de genre et développement durable. Adéquations a donc entamé des recherches documentaires et des entretiens pour rassembler le matériau pour cette exposition qui va être réalisée en 2018.

---

<sup>11</sup><http://www.adequations.org/spip.php?article2430>

<sup>12</sup><http://www.adequations.org/spip.php?article2352>

<sup>13</sup><http://www.adequations.org/spip.php?article880>

## 2.7 Autres publications

La brochure pédagogique « Vers l'égalité des femmes et des hommes : questionner les masculinités » a continué à être largement diffusée sous format papier ou en téléchargement. Les retours ont été très positifs.

Cependant, la demande de subvention à la Direction régionale droits des femmes pour créer un module et des ateliers pédagogiques sur les masculinités pour les acteurs de la région n'a pas été acceptée.

## 2.8 Animation du site web Adéquations

L'objectif du site <http://www.adequations.org> est de mettre à disposition un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l'association travaille : solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, égalité femmes hommes et approche genre, démocratie, en s'attachant à articuler les études et actions spécifiques à Adéquations, et leur contexte général. Le site a connu une fréquentation stable en 2017 avec toujours environ 500 000 visites (addition des « visiteurs uniques » par jour) comme l'année précédente, soit près de 1 000 000 de pages vues.

Mais les mailings périodiques d'information (8 à 12 000 personnes / organisations) ont diminué de fréquence et plusieurs rubriques du site web ont été arrêtées, en raison de la suppression du poste de chargé de communication / webmestre pour raisons financières. Il n'a pas été trouvé de moyen stables (bénévolat, collaborations ponctuelles) pour assurer une maintenance de l'ensemble des rubriques documentaires, compte-rendu de leur nombre et du travail de veille qui serait nécessaire.

## 2.9 Suivi de la thématique « Démocratie, lancement d'alerte, biens communs »

### 2.9.1 Travaux sur démocratie et lancement d'alerte

Les travaux et conférences menés sur les enjeux du lobbying, des conflits d'intérêts et du lancement d'alerte se sont arrêtés en 2016, faute de moyens et dans la mesure où l'apport d'Adéquations sur la période 2010-2015 a contribué à ce que les thèmes soient vulgarisés et repris. Adéquations s'est jointe à partir de fin 2017 à un groupe associatif coordonné par la Fondation Sciences Citoyenne et Transparency France, qui pourrait déboucher sur une structure d'appui aux lanceurs-lanceuses d'alerte en 2018. Faute de temps Adéquations ne pourra suivre qu'à distance les travaux. L'article ressources sur le lancement d'alerte constitue néanmoins une base d'information, qui a été plusieurs fois réactualisée autour de la période<sup>14</sup>.

### 2.9.2 Participation à l'Université du Bien Commun

Adéquations a été partenaire de cette nouvelle initiative lancée par Les Périphériques vous parlent, qui ont organisé une série de rencontres et d'événements, du jeudi 24 mai au samedi 2 juin 2018 : vernissage, conférences, ateliers, débats et projections. Adéquations a communiqué activement par des mailings à des publics ciblés et assisté à plusieurs sessions<sup>15</sup>. La question des biens communs constitue un développement intéressant dans la

---

<sup>14</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2143>

<sup>15</sup> <http://www.adequations.org/spip.php?article2521>

continuité du travail précédent sur le lancement d'alerte et Adéquations envisage de créer une rubrique documentaire en ligne sur cet enjeu.

## **2.10 Participation à des actions collectives et interventions publiques**

En 2017 Adéquations a restreint sa participation à différents réseaux et collectifs, en raison du manque de moyens, nécessitant de se concentrer sur des missions rémunératrices. La participation à la Commission genre de Coordination Sud a été arrêtée du fait que ce collectif n'accepte plus que les associations à statut « d'invitées » mais non membres. Adéquations a reporté son investissement en temps dans l'animation de la Plateforme Genre et développement (cf. point 2.1.1), poursuivi sa participation à l'association et réseau Genre en action ainsi qu'au sein du collectif Agir ensemble pour les droits de l'enfant (AEDE).

**De nombreuses interventions** ont été effectuées bénévolement, dans le cadre de partenariats ou sur des sollicitations de différents acteurs, dont les principales sont :

- Intervention à la conférence publique "Femmes et climat", Fondation Jean Jaurès, 24 janvier
  - Intervention sur "Le changement climatique au prisme des rapports de genre : enjeux, risques et résiliences conjugués aux inégalités femmes-hommes en Afrique" dans le cadre de la Semaine des Afriques du 23 au 29 janvier 2017.
  - Conférence publique pour Impulsion Femmes à l'Université Populaire du Niortais à la CSC du Marais Coulon le 7 février.
  - Exposition "Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes" et conférence publique sur l'écoféminisme au Festival Impulsion Femmes, 16,17, 18 février.
  - Atelier Femmes et développement, CRIDEV avec le Conseil départemental d'Ille et Vilaine, le 5 mai.
  - Intervention sur Genre et développement durable à la journée de formation de la commission Genre d'ATTAC, le 20 mai.
  - Intervention aux 4èmes Rencontres internationales du réseau "Quand l'approche de genre renouvelle l'ESS : échanges Europe, Afrique, Amérique Latine » le 24 juin.
  - Intervention pour l'inaugurations des expositions contre les discriminations, Mairie du 10ème ; présentation de l'exposition d'Adéquations « Egalité dans le travail ».
-

### 3. Rapport de gestion et financier

---

Deux réunions de conseils d'administration se sont tenues au cours de l'année 2017 ainsi que plusieurs réunions périodiques plus informelles entre membres notamment au moment de la participation à des conférences et formations.

En 2016, Adéquations avait dû procéder au licenciement du chargé de mission communication et webmestre, en raison de l'arrêt de subventions à l'emploi et de l'impossibilité de dégager des ressources pour pérenniser ce poste.

Fin 2017, la permanente occupant le poste de chargée de mission genre a annoncé son départ. Depuis 2011, ce poste était financé sur une double base : celle des formations et interventions facturées en prestation et celle des subventions liées à un projet particulier (création d'outils autour de la littérature de jeunesse, des droits de l'enfant, des masculinités...). Or cette année, deux bailleurs habituels d'Adéquations ont fait défaut : le Conseil Régional d'Ile de France dont l'appel à projet était trop restrictif pour permettre à Adéquations de présenter un projet relatif à ses domaines d'expertises et la Délégation Régionale aux droits des femmes qui n'a pas retenu la proposition de séminaire d'échange de pratiques inter-associatif sur l'approche des masculinités. Au vu des perspectives budgétaires de l'année 2018, le licenciement de la chargée de mission dans un avenir proche s'avérait probable. Anticipant ce licenciement, elle a cherché et trouvé un poste dans une autre ONG. Elle reste membre d'Adéquations et disposée dans la mesure de ces possibilités à assurer des journées très ponctuelles de collaboration ainsi qu'une passation pour éviter que l'expertise sur l'éducation non sexiste soit perdue.

Cette situation illustre à nouveau la difficulté à maintenir une activité en l'absence de financement de fonctionnement et pour développer des sujets considérés comme « pointus ». Adéquations subit le contre-coup des contraintes budgétaires ou des réorientations stratégiques de certains partenaires, comme des collectivités et administrations, qui tendent à se concentrer sur des missions plus classiques, notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes. Le hiatus entre l'affichage des politiques publiques et la diminution du soutien aux petites associations est de plus en plus fort, tandis que des cabinets d'expertise continuent à se développer dans une dynamique de mise en concurrence des acteurs, désavantageant ceux qui maintiennent des services et activités à but non lucratif.

Un concours de circonstance dommageable est également intervenu : la demande de subvention faite en septembre 2016 au titre de la réserve parlementaire (pour développer un outil pédagogique sur « genre et emplois verts ») et obtenue début 2017 n'a jamais été versée, la sénatrice ayant démissionné de son mandat et l'administration semblant avoir égaré le dossier au moment du changement de gouvernement. La réserve parlementaire d'une manière générale a ensuite été supprimée. Par ailleurs la recherche auprès du ministère du développement durable n'a pas abouti, malgré plusieurs entretiens et un intérêt pour la thématique. Mais son service déconcentré, la DRIEE a accordé une subvention de en juillet 2017 (3500 euros), ce qui fait un nouveau partenaire intéressant pour Adéquations.

Le conseil d'administration prévoit une réunion spéciale au cours du premier trimestre 2018 pour analyser la situation et envisager des réorientations.

Le bilan d'Adéquations a été de 68 380 euros en 2017 (pour mémoire, sur les dernières années : 64 367 euros en 2016 ; 106 303 euros en 2015, 114 873 euros en 2014, 125 300 euros en 2013, 154 300 en 2012, 130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010). Le compte de résultat reste stable, pour un montant de 102 266 euros.

Les recettes se décomposent en 40% des subventions publiques pour des projets (essentiellement ministère des Affaires étrangères, ville de Paris, Direction régionale Environnement Energie) et pour 60% le produit de missions d'accompagnement et d'expertise, formations, ventes ou locations d'expositions. Il n'y a plus d'aides à l'emploi. Les frais de fonctionnement sont réduits au maximum, Adéquations utilisant les services de la maison des associations du 10<sup>ème</sup> arrondissement ainsi qu'un bureau mis à disposition à temps partiel dans une association partenaire.

Le résultat de l'exercice 2017 enregistre un excédent de 2386 euros, essentiellement dû à une recette de fin d'année sur un projet qui sera effectué sur l'année 2018.

Le budget prévisionnel d'Adéquations établi pour l'année 2018 a été établi à 63 540 euros.

**ADÉQUATIONS**  
Association loi 1901  
c/o Maison des Associations  
**206, quai de Volmy - 75010 PARIS**  
Tél : 01 46 07 04 94  
contact@adequations.org  
Siret 451 106 413 00037 - APE 9499Z

