

Adéquations

Association Loi 1901
Siret : 45110641300037
c/o Maison des associations
206 quai de Valmy - 75010 Paris
contact@adequations.org

Rapport moral et financier année 2018

1. Introduction

Rappel des objectifs statutaires d'Adéquations

Adéquations a pour but « de favoriser une meilleure prise en compte globale et transversale des différentes composantes du développement durable :

- progrès social, solidarité, droits humains, égalité des femmes et des hommes
- protection de la nature et de l'environnement
- économie équitable et sobriété
- diversité et liberté culturelles
- éthique, paix, démocratie et participation citoyenne.

Pour cela, Adéquations développe ses propres initiatives et appuie celles des acteurs dans les différents domaines cités plus haut, notamment en matière de dialogue, recherche, expertise, événements, création d'outils. Elle aide ses membres et partenaires impliqués dans les mêmes champs d'activités à développer leurs projets et le cas échéant à créer des activités et des emplois d'utilité écologique et sociale. Elle développe une action d'éducation et de sensibilisation à la solidarité internationale, au développement durable, aux droits humains, à l'égalité des femmes et des hommes et au genre.

L'association anime un site internet <http://www.adequations.org> dont l'objectif est triple :

- diffuser gratuitement auprès d'un large public une documentation pédagogique sur les thèmes abordés par Adéquations et en particulier restituer des informations d'utilisation libre générées par la mise en synergie des membres et partenaires associatifs et capitalisées dans les outils pédagogiques, les études et diverses missions faites par l'association ;
- présenter les projets et réalisations de membres et partenaires ;
- présenter les services d'utilité sociale et écologique proposés par Adéquations et ses partenaires.

Les activités d'Adéquations s'exercent en direction de tous les secteurs de la société civile, des pouvoirs publics, du monde culturel et du monde économique. Elles visent également à développer des partenariats au niveau de l'Europe, des pays en développement et des institutions internationales.

Les réalisations d'Adéquations s'effectueront prioritairement par le biais de partenariats associatifs, coopératifs et institutionnels. En cas de création d'emplois ou de missions salariées, Adéquations fera appel en priorité à des personnes en difficulté sur le marché de l'emploi ». (Article 2 des statuts).

Orientations stratégiques générales d'Adéquations

Les axes principaux et complémentaires de l'activité de l'association Adéquations sont les suivants :

- **Sensibilisation, formation, expertise et création d'outils pédagogique, d'aide à la décision et de plaidoyer** sur le genre et l'égalité femmes-hommes, le développement durable (ou transition écologique), la solidarité internationale et les droits humains.
- **Animation ou participation à des actions collectives, plateformes et réseaux** notamment dans le domaine de l'égalité femmes-hommes, de la transition écologique et de la coopération internationale.
- **Alimentation d'un site web** documentaire mettant à disposition du public des informations et des outils pratiques sur l'ensemble de ces enjeux et répercutant les publications et services proposés par l'association : adequations.org

Les actions de l'association s'efforcent de croiser les problématiques de l'égalité femmes-hommes et celles d'un mode de développement soutenable fondé sur la solidarité internationale et la transition écologique, avec une attention particulière aux questions de citoyenneté et démocratie, l'ensemble correspondant à la vision d'Adéquations du « développement humain durable ». La promotion d'une éducation non sexiste en lien avec les droits de l'enfant a débouché sur une offre de formations et d'accompagnement, notamment de collectivités territoriales et de milieux éducatifs. En ce qui concerne l'approche du développement humain durable, les enjeux climatiques et les Objectifs de développement durable (ODD) 2015-2030 constituent un autre axe de travail qui fait le lien entre le niveau territorial et le niveau international. Au cœur de cette approche, les enjeux Nord-Sud et la solidarité internationale sont abordés notamment sous l'angle de la participation d'Adéquations dans des instances de concertation multi-acteurs, des conférences internationales et une mission d'animation de la Plateforme Genre et développement du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

2. Bilan des activités d'Adéquations en 2018

Bien que certaines activités d'Adéquations tendent à se ralentir en 2018, du fait d'une baisse de moyens humains et matériels, qui a touché les formations et accompagnements dans le domaine de l'approche genre (égalité femmes-hommes et filles-garçons), l'association a poursuivi de nombreux projets, sur la base de ses orientations stratégiques (cf. ci-dessus). La mission d'animation de la Plateforme Genre et développement (GED), instance de concertation avec la société civile a été reconduite par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (pour la période 2018-2019). Adéquations a coélaboré une publication « Vivre le genre, 9 fiches pratiques » en conclusion de sa mission d'accompagnement des ateliers pluri-acteurs Coordination Sud / F3E menée en 2017.

Les expositions pédagogiques créées sur la période 2015-2017 (« L'égalité femmes-hommes dans le travail », « L'égalité filles-garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant », « Transition écologique, enjeux et atouts de l'égalité femmes-hommes ») continuent à être demandées par un public diversifié. La préparation d'un module additionnel sur les emplois verts a commencé en 2018 pour compléter « L'égalité femmes-hommes dans le travail », avec un soutien financier de la ville de Paris.

Le thème « genre, climat et transition écologique » a constitué un fil conducteur cette année, à la fois en termes d'études et recherches documentaires, d'interventions extérieures à la demande d'institutions et d'animation de réunions associatives. En particulier, un ensemble de trois rencontres-débats (en partenariat avec la CLEF) a été organisé à l'occasion de la Commission sur le statut des femmes à l'ONU à New York, où Adéquations a effectué une mission en mars 2018, dans le cadre de la Plateforme Genre et développement.

Adéquations a également poursuivi différentes collaborations assurées à titre militant et bénévole, comme la participation au comité de sélection des projets du PRA-OSIM (organisations de solidarité internationale issues des migrations), la direction d'un mémoire d'un master 2 sur les enjeux genre et migrations, la communication pour les rencontres-débats de l'Université du Bien Commun animé par Les Périphériques vous parlent, différentes contributions écrites ou interventions lors de journées d'études et conférences, particulièrement cette année sur les questions genre et climat ou sur les masculinités, faisant suite à la diffusion de la brochure « Questionner les masculinités » précédemment publiée.

2.1 Action à l'international, climat, coopération au développement

Adéquations a poursuivi ses travaux et concertations en lien avec l'agenda des négociations climat et des Objectifs de développement durable (ODD), dans une perspective d'y analyser la prise en compte de l'égalité femmes-hommes. En 2018, il n'a pas été matériellement possible d'aller à la COP24 (en Pologne), mais Adéquations a contribué en amont à l'organisation d'une rencontre-débat sur le pavillon de la France et à relancer le plaidoyer sur genre et finances climat. La Plateforme Genre et développement constitue un lieu d'articulation et de plaidoyer sur les enjeux du genre à l'international, en partenariat avec le ministère des Affaires étrangères. Dans ce cadre Adéquations a effectué une mission à la Commission de l'ONU sur le statut des femmes à New York et animé un événement sur le genre et la transition écologique.

2.1.1 Animation de la Plateforme Genre et développement

Adéquations a poursuivi sa mission d'animation de la Plateforme Genre et développement (GED)¹, forum de concertation ouvert créé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) pour favoriser la concertation, l'échange de pratiques et le suivi des politiques et initiatives en matière de genre et développement entre les pouvoirs publics, institutions et organisations de la société civile française.

La Stratégie internationale pour l'égalité entre les femmes et les hommes fait avait l'objet de contributions d'organisations de la société civile via des réunions de la Plateforme GED en 2017. Elle a été rendue publique lors d'une conférence le 8 mars 2018, dans le cadre de la clôture du Tour de France de l'égalité, à laquelle Adéquations est intervenue. Cette stratégie couvre la période 2018-2022² ; un enjeu pour les organisations de la société civile va être d'en suivre la mise en œuvre.

Adéquations a effectué une mission d'une semaine à la commission sur le statut des femmes à l'ONU, qui se tenait du 12 au 23 mars 2018 au siège des Nations unies à New York et dont le thème prioritaire était "Problèmes à régler et possibilités à exploiter pour parvenir à l'égalité des sexes et à l'autonomisation des femmes et des filles en milieu rural". Dans le cadre de la Plateforme GED, Adéquations a organisé un atelier « Transition écologique et climat, les femmes rurales en première ligne », avec le MEAE, l'AFD, l'OIF, Genre en Action. L'atelier a notamment mis en avant l'importance de considérer les femmes paysannes dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action Genre et climat (adopté à la COP23 en novembre 2017), le monde rural étant particulièrement impacté par la crise écologique³.

¹ <http://www.genre-developpement.org/>

² <http://www.genre-developpement.org/politique-francaise/strategie-internationale/>

³ <http://www.adequations.org/spip.php?article2514>

Cet événement s'insérait dans un programme de trois rencontres « Transition écologique et autonomisation des femmes rurales : des enjeux convergents », à l'initiative de la CLEF, la Plateforme Genre et Développement et la Fondation Jean Jaurès (13 mars, « Transition écologique et climat, les femmes rurales en première ligne » ; 14 mars « Accès à la terre et aux droits sexuels et reproductifs pour chaque femme » et « L'impact du changement climatique sur les femmes et les filles en milieu rural »)⁴.

Cette mission à la CSW a également été l'occasion d'assister à plusieurs conférences à l'intérieur de l'ONU (sur genre et climat, genre et médias...) ou dans les espaces extérieurs de la société civile (ainsi, une réunion internationale du réseau « Men Engage »).

Toujours dans le cadre de la Plateforme GED, Adéquations a organisé avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères plusieurs réunions spécialisées ou rencontres-débats ouvertes.

Une réunion de travail le 24 avril 2018 au MEAE a permis d'échanger sur des actualités stratégiques (bilan de la CSW et autres agendas internationaux, mise en oeuvre de stratégies sectorielles par le MEAE) et de discuter des activités de la Plateforme dans le cadre du suivi de la nouvelle Stratégie internationale pour l'égalité femmes-hommes.

La rencontre ouverte de la Plateforme Genre et développement a eu lieu le 26 juin toute la journée dans les locaux de l'OCDE à Boulogne, rassemblant environ 150 personnes. Elle s'est inscrite dans la mise en oeuvre de la nouvelle Stratégie internationale pour l'égalité entre les femmes et les hommes. Des correspondant-es égalité du ministère venus des différentes régions du monde ont participé à cette journée. Différentes initiatives pour l'intégration transversale du genre dans les organisations et les projets ont été présentées et des thématiques ont été discutées, telles que : le libre et égal accès aux services, à l'éducation et la santé sexuelle et reproductive ; l'accès aux ressources productives et économiques et l'emploi décent ; les situations de fragilité, les enjeux femmes, paix et sécurité. Adéquations a organisé un enregistrement vidéo de la plupart des interventions, afin d'alimenter un espace sur youtube pour mieux faire connaître les enjeux⁵.

Une deuxième rencontre ouverte s'est tenue le 10 décembre 2018, à l'Assemblée nationale, à l'occasion de la Journée mondiale des droits humains et du 70ème anniversaire de la Déclaration universelle des droits humains, en partenariat avec la Délégation aux droits des femmes et à l'égalité des chances de l'Assemblée nationale⁶. Elle a rassemblé une centaine de personnes. Les fils conducteurs étaient les droits des femmes et l'égalité femmes-hommes, notamment dans la zone Moyen Orient et Afrique du Nord. L'évaluation du Programme Femmes d'avenir en Méditerranée a été discutée par les différents partenaires publics et de la recherche impliqués. Après un éclairage sur l'évolution des droits des femmes dans la région, des organisations de la société civile et des institutions ont présenté des initiatives en faveur des transformations des rapports de genre. Plus largement ont été présentés des enjeux et plaidoyers s'inscrivant dans l'actualité des conférences internationales, en particulier les droits et la santé sexuels et reproductifs. Enfin, un débat s'est tenu sur la question terminologique « droits de l'Homme ou droits humains ? ».

Le 11 décembre 2018, le ministère de la Transition écologique et solidaire, le ministère des Affaires étrangères, en partenariat avec CARE France, WECF, Adéquations et la Plateforme Genre et développement organisaient une rencontre-débat « Genre et finance climat, quelles

⁴ http://www.adequations.org/IMG/pdf/Programme_Ade_quations_et_partenaires_a_CS62.pdf

⁵ <https://www.youtube.com/watch?v=A5W6TFo2kG0&list=UUv13gnmz0IVyvrTOnlMaORA>

⁶ http://www.adequations.org/IMG/pdf/Programme_Plateforme_GED_MEAE_10_dec_final.pdf

avancées, quelles ambitions ? » au Pavillon français dans le cadre de la COP24, qui se tenait à Katowice en Pologne du 3 au 14 décembre 2018⁷.

Adéquations a continué à enrichir le site web de la Plateforme GED (<http://www.genre-developpement.org>), dont l'objectif est de rassembler les documents d'orientation et de stratégie de la France concernant le genre et développement (et plus largement l'égalité femmes-hommes à l'international) et de répercuter des informations extérieures, particulièrement des publications⁸ et l'indexation d'événements dans le domaine du genre en lien avec l'international⁹.

Une enquête en ligne a été lancée sur la « Prise en compte du genre dans les formations aux métiers de la coopération et de la solidarité internationales et de l'humanitaire en France », en partenariat avec Genre en Action, s'adressant aux universités et instituts formant à ces métiers¹⁰. Cf. plus d'information en 2.3.4.

Dans le cadre de la Plateforme GED, Adéquations a apporté un soutien au 8ème Congrès International des Recherches Féministes dans le Francophonie (CIRFF2018), qui se tenait à l'Université de Nanterre du 22 au 26 août 2018¹¹, en favorisant la venue d'une intervenante africaine. Adéquations a fait une intervention lors d'une journée sur les masculinités, organisée par l'association belge Le Monde selon les femmes.

2.1.2 Autres activités institutionnelles de suivi d'enjeux internationaux

Membre invitée à la commission internationale du Haut Conseil à l'égalité entre les femmes et les hommes¹², Adéquations a participé à plusieurs réunions de travail.

Adéquations a suivi les concertations du ministère des droits des femmes avec la société civile pour la préparation de la Commission de l'ONU sur le statut des femmes, d'autant que cette année une mission a pu avoir lieu à l'ONU (cf. ci-dessus) du 11 au 18 mars 2018.

2.2 Activités de formations et accompagnements

Cette partie de l'activité d'Adéquations a tendu à diminuer en 2018 pour des raisons de baisse des partenariats avec des ONG ou institutions pour les formations ou accompagnements en genre et développement. Ceux-ci sont maintenant demandés sous forme d'appels d'offre concurrentiels, auxquels Adéquations manque de temps pour répondre systématiquement et elle n'a pas été retenue pour les quelques uns auxquels elle a répondu en 2018. Les formations et accompagnements liés à l'éducation non sexiste, qui pour le moment se discutent encore directement avec des partenaires intéressés par l'expérience d'Adéquations se poursuivent.

2.2.1 Genre et solidarité internationale

Adéquations a effectué en 2018 un atelier de sensibilisation "Mettre en oeuvre une approche de genre dans les projets de coopération et de solidarité internationale" (19 juin) ; une journée de formation « « Intégrer l'approche de genre dans les actions de développement » » pour le Master 2 ONG de Paris 13, le 3 octobre, suivi d'une 2^{ème} journée le 23 novembre.

⁷ <http://www.genre-developpement.org/2018/11/16/11-decembre-rencontre-genre-et-finances-climat-a-la-cop24/>

⁸ <http://www.genre-developpement.org/ressources/publications/>

⁹ <http://www.genre-developpement.org/ressources/agenda/>

¹⁰ <http://www.genre-developpement.org/travaux-de-la-plateforme/enseignement-du-genre/>

¹¹ <https://cirff2018.parisnanterre.fr/>

¹² <http://haut-conseil-egalite.gouv.fr/enjeux-europeens-et-internationaux/travaux-du-hcefh-22/>

La mission d'accompagnement de Coordination SUD / F3E pour les Espaces pluriacteurs Genre et leur capitalisation menée en binôme avec Genre en Action en 2017, a débouché sur une brochure « Vivre le genre, 9 fiches pratiques pour faire progresser l'égalité de genre ». Cf. 2.3.3

2.2.2 Formations et accompagnements Education non sexiste

Des formations, ateliers et conférences pédagogiques ont été organisées, à la demande notamment de milieux académiques :

- Conférence pédagogique « L'éducation des garçons : un enjeu fort de l'égalité des sexes ? » à la journée de formation "Les enjeux d'un parcours égalitaire pour les filles et les garçons" organisée par l'Académie de Reims, la Délégation départementale aux droits des femmes et le CIDFF à Chaumont, Haute-Marne (16 janvier)
- Conférence pédagogique à la journée de formation "Les enjeux d'un parcours égalitaire pour les filles et les garçons" organisée par l'Académie de Reims, la Délégation départementale aux droits des femmes et le CIDFF à Troyes (8 février)
- Stage de formation d'Adéquations sur l'éducation non sexiste et la masculinité, pour l'Académie de Paris (25 mai).

Des partenariats se sont noués ou poursuivis avec des collectivités territoriales. Ainsi la ville de Rueil Malmaison (92) a entrepris de sensibiliser une soixantaine d'animatrices et animateurs de ses centres de loisirs aux pratiques éducatives non sexistes dans le cadre de trois journées de formation, confiées à Adéquations. La ville de Champigny (94) a sollicité Adéquations pour un accompagnement sur la durée de l'équipe d'une crèche municipale ("Pâquerettes") dans une perspective de recherche-action. Cet accompagnement commencé en 2018 se poursuivra en 2019. Il inclut des journées de formation hors site et des observations participantes (au moyen notamment de la vidéo par les professionnelles elles-mêmes) dans la crèche. La charge de travail auprès des enfants laissant peu de temps à dégager hors site pour les professionnelles éducatrices de jeunes enfants et auxiliaires de puériculture, l'option a été prise de consacrer des temps particuliers à l'équipe de direction (directrice et psychologue) de manière à ce qu'elle soit particulièrement outillée pour diffuser cette culture de l'éducation non sexiste.

La promotion des droits de l'enfant demeure un angle très apprécié pour aborder les questions de genre dans l'éducation des enfants. Adéquations a dispensé une formation sur ces enjeux à un public de bibliothécaires à la demande de la Bibliothèque départementale de l'Aisne ainsi qu'une formation "Repérer les stéréotypes sexistes dans les albums de jeunesse et promouvoir une littérature de jeunesse porteuse d'égalité" à celle de la Gironde (27 septembre / St Medard en Jalles). Le Centre Jean Vilar d'Angers (49) a demandé à Adéquations de former une quinzaine de professionnel·les (bibliothécaires, animateurs et animatrices de centre de loisirs, professeur·es des écoles etc...) aux repérage des stéréotypes sexistes dans la littérature de jeunesse et à la promotion d'albums de jeunesse progressistes.

2.3 Activités de création et diffusion d'outils pédagogiques

Les expositions et brochures d'Adéquations précédemment créées continuent à être diffusés largement et fournissent l'occasion d'animations, notamment dans les milieux éducatifs et collectivités.

2.3.1 Exposition « L'égalité femmes-hommes dans le travail »

L'exposition pédagogique initiale en dix panneaux « *L'égalité femmes-hommes dans le travail* »

»¹³ a été louée ou achetée une dizaine de fois en 2018. Elle a ainsi été demandée par la Maison de quartier à Angers, à SIRESCO (restaurants d'entreprises et de collectivités) à Bobigny, la Mairie d'Hérouville Saint-Clair, l'atelier Canopé (éducation nationale) à Mont-de-Marsan, Canopé à Reims, Lycée Chopin à Nancy, Direction Régionale aux Droits des femmes et à l'Égalité à Renne, etc. L'expérience montre que l'exposition convient à un public diversifié et les retours via la fiche d'évaluation sont bons, notamment dans les milieux éducatifs, qui l'utilisent parfois comme outil pédagogique pour des travaux de groupes, sur la base de la fiche pratique proposant des modes d'animation. C'est pourquoi Adéquations souhaiterait actualiser les chiffres figurant dans l'exposition et d'autre part l'enrichir de nouveaux modules thématiques en fonction des moyens disponibles (*cf. ci-dessous*).

Module « Les emplois verts », avec l'appui de la ville de Paris

La ville de Paris a répondu favorablement en 2018 à la demande de subvention d'Adéquations déposée fin 2017 pour un module sur l'égalité femmes-hommes dans le cadre des emplois verts, dans la continuité des travaux d'Adéquations sur les enjeux de genre et développement durable. A partir de septembre 2018, Adéquations a entamé des recherches documentaires et quelques entretiens pour rassembler le matériel pour cette exposition, qui va être élaborée en 2019. L'objectif est de créer 5 panneaux pédagogiques, et de développer une documentation en ligne, dans l'objectif de sensibiliser un large public.

Une rubrique sur le site a d'ores et déjà été installée avec des informations pédagogiques sur les emplois verts et sur la situation des femmes dans ce domaine qui seront enrichies début 2019¹⁴. Dans ce contexte, les ressources sur les lois et engagements pour l'égalité professionnelle ont également été actualisées ainsi d'une manière générale l'index des outils pratiques sur l'égalité au travail¹⁵. Des contacts ont été pris avec le ministère de la Transition écologique et des administrations comme la Direction régionale de l'énergie et de l'environnement, afin de présenter le travail et de recueillir des données. Un travail est commencé avec une dessinatrice pour créer cinq dessins humoristiques. Ces dessins illustreront les contenus identifiés pour les panneaux : égalité femmes-hommes et climat ; égalité et agriculture ; égalité et santé environnementale ; égalité et énergie.

2.3.2 Exposition "L'égalité filles-garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant. Et le respect aussi"

Quatre exemplaires de l'exposition "L'égalité fille-garçon, c'est bon pour les droits de l'enfant"¹⁶ ont été vendus et trois loués.

L'association des parents d'élèves FCPE33 a ainsi acquis deux jeux de l'exposition et le planning familial 34 qui en avait déjà un en sa possession en a acquis un second pour répondre aux nombreuses demandes qui lui étaient faites. L'exposition a été présentée par la mairie du 10ème arrondissement de Paris. A Garges-Les-Gonesse (95), où elle a été exposée à l'occasion de manifestations liées à la journée internationale des droits de l'enfant, Adéquations a été sollicitée par le service jeunesse pour animer l'exposition directement auprès d'un groupe d'une vingtaine de jeunes âgé-es de 9 à 13 ans. Adéquations répond rarement à ce type de demande, car sa stratégie dans une perspective de diffusion sur la durée de la culture de l'égalité consiste davantage à agir auprès des professionnel·les de l'éducation que de faire "à leur place" auprès des jeunes. Intervenir

¹³<http://www.adequations.org/spip.php?article2430>

¹⁴<http://www.adequations.org/spip.php?article2538>

¹⁵<http://www.adequations.org/spip.php?article880>

¹⁶<http://www.adequations.org/spip.php?article2321>

ponctuellement auprès d'enfants et de jeunes est néanmoins nécessaire et utile pour affiner nos approches et garder une légitimité dans ce domaine de l'éducation.

L'association Citoyennes maintenant basée à Montpellier a acquis l'exposition pour la faire circuler dans les écoles de la région grâce à des jeunes en service civique auprès de la Ligue de l'enseignement. Adéquations est intervenue pour former ces jeunes à la fois aux fondamentaux de la CIDE, à ces enjeux au prisme du genre et à des méthodes d'animation auprès des enfants.

Un guide d'animation de l'exposition a été publié dans le cadre d'un partenariat avec la Direction de l'Égalité des Chances du ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles, qui propose des trames d'animations et des ressources. (Cf. 2.3.5).

Toujours en lien avec la Belgique, l'exposition a été mise à disposition de l'événement « Bruxelles sur Seine » en décembre 2018 qui portait sur « De la reconnaissance des droits de l'enfant aux nouveaux enjeux de la parentalité » et pour lequel un partenariat était noué avec la Commission communautaire française de la région de Bruxelles-Capitale¹⁷.

2.3.3 L'exposition pédagogique « Transition écologique et égalité femmes-hommes »

L'exposition « Transition écologique »¹⁸ en 10 panneaux format 75 x 100 cm a été exposée au 8ème Congrès International des Recherches Féministes dans le Francophonie (CIRFF2018), à l'Université de Nanterre du 22 au 26 août 2018, ce qui lui a donné une audience importante. Elle a également été exposée en octobre par l'association Impulsion Femmes pour la "Faites du bio" à Chizé dans la région de Niort et a donné lieu à des débats. Elle est réservée pour l'Université de Bordeaux en 2019 ainsi que d'autres demandeurs potentiels comme Alternatiba.

Cette exposition est moins demandée car le thème en France est peu approprié, d'où le fait qu'Adéquations va mettre l'accent sur la sensibilisation et la documentation sur « genre et transition écologique » en 2019-2020 et accroître la communication sur cet outil.

2.4 Activité d'études et publications

Plusieurs études et publications sont en cours ou ont été publiées en 2018, sur des sujets variés : migrations et développement ; développement durable et égalité femmes-hommes ; approche genre dans la solidarité internationale et dans les cursus des métiers de la coopération ; éducation non sexiste.

2.4.1 Etude "Diasporas, jeunes et genre"

Adéquations a poursuivi en 2018 l'étude pour le ministère des Affaires étrangères sur le thème de l'implication des diasporas au regard des jeunes générations et des femmes dans le développement et la citoyenneté, qui avait démarré fin 2017 avec des recherches documentaires et des entretiens avec le public-cible¹⁹. L'étude a été rédigée en 2018 et reste à valider par le comité de rédaction au ministère. Le processus a pris du retard et un document devrait enfin être rendu public avant l'été 2019, avec le cas échéant une réunion publique de mise en discussion des recommandations. Adéquations installera en 2019 une

¹⁷ <http://www.adequations.org/spip.php?article2527>

¹⁸ <http://www.adequations.org/spip.php?article2513>

¹⁹ <http://www.adequations.org/spip.php?article2548>

rubrique documentaire sur son site, afin de répercuter la bibliographie et des éléments accumulés lors de ce travail.

2.4.2 Une recherche « Développement durable et politiques d'égalité femmes-hommes : quelles convergences ? »

Egalité femmes-hommes et transition écologique renvoient à des politiques publiques qui se veulent transversales et intégrées : du niveau international au niveau territorial, elles concernent tous les domaines sectoriels et tous les acteurs, pouvoirs publics, collectivités, organisations de la société civile, milieux économiques. Adéquations avait initié en 2017, avec notamment une subvention de la Direction régionale de l'environnement et de l'énergie Ile-de-France (DRIEE), un travail pour documenter si ces politiques peuvent converger et quelles sont les bonnes pratiques à encourager.

Ce travail s'est poursuivi tout au long de 2018 auprès de collectivités territoriales en Ile-de-France, ce qui a représenté une masse de travail assez considérable. On note que les politiques et services restent assez cloisonnés et ne voient pas toujours quels liens pourraient être faits entre « environnement / climat » et « genre », à part sous l'angle plus général des inégalités sociales et de revenus et la capacité à s'adapter aux crises écologiques et économiques, par exemple. Le contexte historique et international « genre et climat » est peu approprié. Cette situation pourrait conduire à un cercle vicieux en France, le manque d'intérêt et de soutien pour le genre dans les politiques de développement durable (ou transition écologique et énergétique) alimentant un manque d'expertise et de pratiques à diffuser. Cependant il existe quand même un potentiel intéressant et des exemples à mettre en avant, et c'est ce qui fera l'objet d'une petite publication en 2019.

2.4.3 Publication “Vivre le genre, 9 fiches pratiques pour faire progresser l'égalité de genre”

La mission d'accompagnement de Coordination SUD / F3E pour les Espaces pluriacteurs genre et leur capitalisation menée en binôme avec Genre en Action en 2017, a débouché sur un travail d'élaboration de fiches pratiques en 2018, publié en décembre 2018 sous forme d'une brochure de 64 pages « Vivre le genre, 9 fiches pratiques pour faire progresser l'égalité de genre »²⁰. Adéquations a plus particulièrement élaboré les fiches concernant l'intégration du genre dans l'organisation des structures et contribué aux ressources documentaires et à la relecture de l'ensemble.

2.4.4 Prise en compte du genre dans les formations aux métiers de la coopération

Dans le cadre de la Plateforme Genre et développement, une enquête en ligne a été lancée sur la « Prise en compte du genre dans les formations aux métiers de la coopération et de la solidarité internationales et de l'humanitaire en France », en partenariat avec Genre en Action. Un premier recensement des cursus est en cours et un questionnaire a été formulé et mis en ligne, s'adressant aux universités et instituts formant à ces métiers²¹. Adéquations va prendre contact et relancer en 2019 les écoles et universités, afin de les inciter à y répondre.

L'objectif à terme est de faire une synthèse des résultats et le cas échéant d'organiser une rencontre avec les structures concernées.

²⁰ <https://f3e.asso.fr/ressource/vivre-le-genre-9-fiches-pratiques-pour-faire-progresser-egalite-de-genre/>

²¹ <http://www.genre-developpement.org/travaux-de-la-plateforme/enseignement-du-genre/>

2.4.5 Publication du guide d'animation de l'exposition « L'égalité filles garçons, c'est bon pour les droits de l'enfant. Et le respect aussi »

Dans le cadre d'un partenariat avec la Direction de l'Égalité des Chances du ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles, Adéquations avait adapté une version de l'exposition pour la Belgique, puis travaillé à un guide d'animation pour accompagner cette version belge, qui a été publié en mars 2018. Ce guide propose 10 trames d'animations favorisant la compréhension des enjeux par les enfants et de nombreuses ressources permettant d'approfondir ces questions. Excepté quelques points de détail, il parfaitement utilisable par des professionnel·les du monde de l'éducation français²².

2.4.6 Articles sur l'écoféminisme

Adéquations a rédigé un article court sur l'écoféminisme pour la revue d'Artisans du Monde dont le focus était l'égalité de genre, à l'occasion de la Quinzaine du commerce équitable. Un article plus détaillé a été élaboré pour la revue « Les Possibles » du conseil scientifique d'Attac. Cet article est disponible sur le site d'Adéquations sous une version plus longue²³, qui fera l'objet de réactualisation et compléments périodiquement, s'inscrivant dans un objectif d'Adéquations d'enrichir une rubrique sur les articulations genre, féminisme, écologie en 2019.

2.5 Animation du site web Adéquations

Le site documentaire [adequations.org](http://www.adequations.org) constitue toujours un axe important des activités de l'association mais le manque de moyens ne permet pas une actualisation continue d'une base de données devenue très importante depuis dix ans.

Le <http://www.adequations.org> met à disposition un centre de documentation en ligne sur tous les thèmes auxquels l'association travaille : égalité femmes hommes et approche genre, solidarité internationale, droits humains, développement soutenable, en répercutant également le résultats des actions, études et outils pédagogiques d'Adéquations. En 2018, on note une légère baisse de fréquentation du site, dûe au manque de moyens humains pour entretenir et réactualiser cette base de données devenue assez gigantesque. La moyenne des visites journalières tourne autour de 1250. Elle est relancé lors de grands mailings d'information qui touchent 8 à 12 000 personnes / organisations et ont été au nombre de 3 en 2018. Il sera judicieux de faire un peu plus de mailings en 2019 pour maintenir un taux de fréquentation, qui augmente assez facilement dès que des informations nouvelles sont mises en ligne.

Il n'a pas été trouvé de personnes-ressources (bénévolat, collaborations ponctuelles) pour assurer une maintenance de l'ensemble des rubriques, dont certaines sont anciennes, notamment sur les questions de développement durable. Néanmoins la mise en œuvre de projets et les publications permettent d'ouvrir de nouvelles rubriques documentaires et la « une » du site est périodiquement renouvelée. Un objectif pour 2019-2020 serait d'enrichir la partie « interviews et témoignages », en menant une série d'interviews notamment pour refléter la diversité des féminismes, avec une perspective historiques, ainsi que sur la transition écologique.

²² <http://www.adequations.org/spip.php?article2520>

²³ <http://www.adequations.org/spip.php?article2515>

2.6 Participation à des actions collectives et interventions publiques

Adéquations a poursuivi en 2018 quelques participations à des collectifs associatifs et répondu à des sollicitations pour intervenir ou participer à des dossiers (revue scientifique d'Attac, numéro sur les féminismes). Adéquations a également relancé la dynamique informelle de concertation d'associations féministes sur les enjeux internationaux, notamment dans la perspective du G7 qui se tiendra en 2019 sous présidence française.

2.6.1 Le collectif des associations féministes sur les enjeux internationaux

Depuis notamment les processus « Rio +20 » (qui ont débouché sur les nouveaux Objectifs de développement durable) et « COP21 », Adéquations, en partenariat avec le Réseau féministe Ruptures, anime une dynamique de concertation informelle d'associations françaises, dans le but de les sensibiliser aux enjeux internationaux et écologiques, se traduisant par l'élaboration de textes de positions et recommandations, à l'occasion notamment des mobilisations internationales.

En 2018, Adéquations a proposé aux associations, notamment à la commission genre d'Attac, une concertation en vue des mobilisations à l'occasion du G7 présidé par la France, qui se tiendra en août 2019. Une réunion du groupe qui a décidé de s'intituler « collectif d'associations féministes françaises sur les enjeux internationaux » s'est tenue le 21 septembre à Paris. Il a été décidé de travailler sur un texte de contribution et de positions, pour lequel Adéquations fera un premier jet. La question se pose évidemment des moyens humains et matériels pour poursuivre un tel investissement et il s'agira début 2019 de décider si Adéquations rejoint la dynamique des ONG et mouvements sociaux investis dans le « contre sommet G7 » qui vise à présenter des alternatives au modèle économique dominant. Par ailleurs, Adéquations est membre de la « Coalition W7 », qui se met en place à l'initiative d'ONG françaises, constituant le volet « institutionnel » des relations avec les pouvoirs publics dans l'objectif de mieux intégrer l'égalité femmes-hommes dans le G7, puisqu'il s'agit d'une des priorités affichées de ce sommet.

2.6.2 Le Women Major Group et le Women Gender Constituency

Adéquations est membre de ces deux réseaux internationaux qui organisent la concertation et la mobilisation des associations féministes au niveau mondial sur les négociations onusiennes sur le développement durable et sur la convention climat²⁴. Il n'a pas été possible en 2018 d'y participer activement, à part de répercuter sur le site d'Adéquations certains plaidoyers. Ces concertations sont par ailleurs presque entièrement anglophones (même si différents réseaux des Suds y participent) et la participation des françaises et francophones est très faible, ce qui accentue probablement certains clivages « culturels ».

2.6.3 Divers autres collectifs

Adéquations est membre du Centre Hubertine Auclert sur l'égalité femmes-hommes, en Ile-de-France²⁵, ainsi que du Collectif Agir ensemble pour les droits de l'enfant (AEDE)²⁶ mais n'a pas pu continuer à s'y investir en 2018. Adéquations est membre du réseau et de l'association Genre en Action depuis des années²⁷ ; malheureusement Genre en Action est touchée par l'absence de financements et maintient difficilement des activités.

²⁴ <http://www.womenmajorgroup.org/> ; <http://womengenderclimate.org/>

²⁵ <https://www.centre-hubertine-auclert.fr/>

²⁶ <https://collectif-aede.org/>

²⁷ <https://www.genreenaction.net/>

Adéquations a fait partie d'un groupe de préfiguration de la « Maison des lanceurs d'alerte » à l'initiative de Fondation Sciences Citoyennes et Transparency International, mais sans participation active et n'a donc pas souhaité faire partie des membres fondateurs.

Des membres de l'association ont préconisé d'actualiser la rubrique « Participation à des réseaux » du site d'Adéquations, qui est obsolète et de distinguer les réseaux et collectifs dont Adéquations est actuellement membre et ceux à mettre « en archive ». Ceci devrait être fait dès que possible début 2019.

2.6.4 Participation à l'Université du Bien Commun

Adéquations a été partenaire de cette nouvelle initiative lancée par Les Périphériques vous parlent, qui ont organisé une série de rencontres et d'événements, en communiquant activement par des mailings à des publics ciblés et en répercutant les informations et matériaux disponibles (compte-rendus précédentes sessions) sur son site²⁸.

2.6.5 Interventions d'Adéquations

De nombreuses interventions ont été effectuées dans le cadre de partenariats ou sur des sollicitations de différents acteurs, dont les principales sont :

- Rencontre avec la représentation Wallonie Bruxelles à Paris (6 février)
- Intervention d'Adéquations sur Genre, transition écologique et objectifs du Développement durable pour le personnel du ministère de la Transition écologique et solidaire (16 février)
- Intervention sur Femmes, genre et climat à la Journée "Pour les droits des femmes" au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (8 mars)
- Intervention dans l'atelier "Lutter contre les inégalités entre les femmes et les hommes " lors de l'université prospective du Faire ensemble sur les Objectifs de développement durable (ODD) (23 mars)
- Participation à deux réunions du Groupe de travail du Conseil national de l'information statistique (CNIS) sur les indicateurs des Objectifs de développement durable (avril et octobre)
- Intervention au Conseil scientifique d'ATTAC sur l'écoféminisme dans le cadre de la parution de la publication Le(s) féminisme(s) aujourd'hui (29 juin)
- Intervention à l'Université de Bretagne Occidentale Rennes 2 dans le cadre de la remise du Diplôme universitaire Etudes sur le genre, table ronde "Que peut-on apprendre des politiques internationales pour mieux mettre en œuvre les politiques au niveau local ? " (6 juillet)
- Intervention à l'atelier "Travailler les masculinités et le care : entre recherche et action" dans le cadre de la journée "Méthodologie féministe et transmission des approches du genre/éthique du care dans la recherche, le plaidoyer et la formation" au 8ème Congrès international des études féministes francophones (août).
- Intervention au séminaire Climat et justice climatique organisé par le ministère de la Transition écologique et solidaire (13 novembre)

Adéquations a également assisté à différentes rencontres et journées, comme :

- "Les collectivités s'engagent pour l'égalité !" Conseil régional d'Île de France et Centre Hubertine Auclert (2 octobre)
- "Ancrer les droits des femmes au coeur du G7", Assemblée nationale (18 octobre)
- Genre et droit à la ville, Gennevilliers (19 octobre)
- Séminaire "L'intégration du genre dans les pratiques évaluatives : quels enjeux, quelles expériences, quelles perspectives ?", F3E (6 novembre)

²⁸ <http://www.adequations.org/spip.php?article2521>

3. Rapport de gestion et financier

Trois réunions de conseils d'administration se sont tenues au cours de l'année 2018.

Un des principaux enjeux discutés par les membres de l'association a été la diminution drastique des forces de travail permanentes, qui va rendre de plus en plus difficile de développer toutes les activités, bien que celles-ci aient quand même été maintenues à un niveau élevé en 2018, mais surtout qui fragilise la recherche de nouveaux moyens et partenariats pour l'avenir. Après les départs mi-2017 du webmestre et appui communication et secrétariat, faute de pouvoir financer le poste une fois les aides à l'emploi terminées, et fin 2017 de la chargée de mission et formation genre, en raison de la précarité du poste compte-tenu de l'arrêt des subventions précédemment accordées pour l'éducation non sexiste et les droits de l'enfant, Adéquations n'a pas pu reconstituer ces forces de travail en 2018. Il n'y a donc plus qu'un poste stable (plein-temps) de coordination et mise en œuvre des projets. Des membres du conseil d'administration viennent régulièrement en appui pour le suivi et apporter des idées et des conseils, mais ne peuvent s'investir directement dans la mise en œuvre opérationnelle d'activités.

En 2018, des collaborations ponctuelles sont venues appuyer le travail, ainsi que deux stagiaires (de deux à trois mois) et le recours à des prestataires associatifs. Cela ne peut néanmoins pas remplacer des postes salariés, d'autant que l'encadrement de stagiaires demande du temps, même si Adéquations s'adresse à des personnes autonomes, qui souhaitent avoir l'opportunité de développer une recherche, en échange d'une contribution à un projet d'Adéquations et à l'actualisation d'articles du site web.

Les anciens permanents sont membres d'Adéquations et ont effectué quelques missions et interventions ponctuels. Cela a permis notamment d'assurer plusieurs mailings de promotion du site adequations.org et de répondre à des demandes d'animation d'expositions et de formations dans le domaine de l'éducation non sexiste et de la Convention des droits des l'enfant. Adéquations est connue pour son expertise d'accompagnement dans ce domaine, mais la demande ne suffit pas actuellement pour recréer un poste de travail. Et ce d'autant plus qu'Adéquations ne souhaite pas devenir un énième organisme de formation sur l'égalité femmes-hommes à but lucratif, car ce qui fait l'intérêt de l'association est de mêler la sensibilisation, la création d'outils pédagogique, la formation, la documentation via le site web, la participation (militante) à des collectifs associatifs et des campagnes citoyennes, etc.

Des membres de l'association ont noté que les formations et accompagnements qui continuent à être mis en œuvre sont ceux discutés et mis au point dans le cadre de partenariats, avec des collectivités territoriales, bibliothèques, milieux éducatifs, tandis que ceux qui concernent les questions de coopération et développement tendent à devenir de moins en moins accessibles du fait de la concurrence d'activités proposées par des structures qui ont reçu des subventions pour les faire, ou surtout des appels d'offre concurrentiels, auxquels Adéquations n'est toujours pas outillée pour répondre en permanence.

Les membres souhaitent promouvoir l'accent mis sur l'expertise genre et transition écologique, thème émergent et la recherche de nouveaux bailleurs de fonds pour éviter le risque de dépendance à la subvention du ministère des Affaires étrangères.

Le bilan d'Adéquations a été de 66 520 euros en 2018 (pour mémoire, sur les dernières années : 68 380 euros en 2017 ; 64 367 euros en 2016 ; 106 303 euros en 2015, 114 873 euros en 2014, 125 300 euros en 2013, 154 300 en 2012, 130 000 euros en 2011 et 103 000 en 2010). Le compte de résultat est de 72 785 euros. La tendance est donc à la baisse du budget de l'association, qui s'explique par la diminution progressive du poste des ressources

humaines salariées, comme expliqué ci-dessus.

Les recettes se décomposent en 2018 en 60% des subventions publiques pour des projets (ministère des Affaires étrangères pour l'animation Plateforme GED, ville de Paris pour création d'outils pédagogiques, directions déconcentrées SDFE pour de petits montants liées à des activités de formation) et pour 40% le produit de missions d'accompagnement et d'expertise, formations, ventes ou locations d'expositions. Ce ration s'est donc inversé par rapport aux deux années précédentes. Il n'y a plus d'aides à l'emploi. Les frais de fonctionnement sont devenus presque inexistantes, Adéquations utilisant les services gratuits de la maison des associations du 10^{ème} arrondissement ainsi qu'un bureau à temps partiel en soirée dans une association partenaire. La réduction des frais de fonctionnement à leur plus simple expression constitue un élément de la pérennité de l'association mais ne facilite pas l'organisation des réunions et le stockage des outils pédagogiques. Adéquations a répondu à un questionnaire de la ville de Paris sur la création d'une future « Cité de l'égalité femmes-hommes » en indiquant son intérêt pour un bureau.

Le résultat de l'exercice 2018 enregistre un excédent de 4 495 euros, dû à un report de recettes de subvention sur un projet qui sera effectué majoritairement sur l'année 2019.

Un budget prévisionnel a été établi pour l'année 2019 à 65 018 euros et pour l'année 2020 à 54 188 euros. Ils devront être réajustés en cours d'année en fonction des perspectives financières.